



## 共青团路改造工程监理负责人孙标： 任重道远 务实敬业

### 把项目内部拧成一股绳

“作为一名监理,开展现场监理工作,最重要的就是工作思路要清晰,在处理各种问题时能恰当把握好‘度’。还要有较强的凝聚力,能带领好一个小团队来开展工作。”在谈到监理的日常工作时,孙标告诉记者。“在团队建设上,就是要

把项目内部拧成一股绳”。“监理与施工方之间随时保持沟通,要具备较强的协调能力。孙总监在带领团队方面让大家特别佩服。”会议现场,一名施工负责人对孙标表示了充分肯定。据了解,“科班出身”的孙标,2000年大学毕业后,在一线基层两年的工作经历,为接下来17年的监理工作打下了坚实的基础。“作为一名项目监理负责人,要有较强的协调能力。比如说协调优势,可以跟政府部门、建设单位、设计单位和施工单位等打交道时,正确处理各方关系,加强与各方的协调和沟通,促进现场监理工作顺利开展。监理负责人还得是技术过硬的人,对工程建设程序非常熟悉,同时还要时刻关注政府有关部门最新出台的与工程建设相关的文件和会议精神。只有具备这些后,一个团队才能从总体上对本项目进行认识和掌控,合理设置好监理工作的主要控制节点,工作起来才能提纲挈领,抓住重点,起

到事半功倍的效果。西五路综合管廊、高铁新城项目中,孙标交出的成绩单足以体现出他的综合素质。”山东天为工程技术有限公司相关负责人介绍说,由于共青团路改造工程时间紧、任务重,需要经验丰富且能打硬仗的人来担此重任。经过综合衡量,公司最终将这个“烫手山芋”交给了孙标。

### 从容应对突发的复杂局面

“现在监理承担的责任和义务较多。监理需处理的突发事件,不仅仅是定义在工程项目之内的工程上的质量问题和安全问题等。从现场社会车辆、管线施工的协调,到项目内部、供货单位之间的沟通,事无巨细,必须都得抓好。”提及监理在处理突发事件等问题时,孙标坦言。

监理在施工前督促施工单位必须编制突发事件处理预案,组织建设单位和施工单位进行讨论,建立项目内的突发事件处理程序。发生事件后,及时跟施工单位、甲方项目负责人做好沟通,及时了解事件真相,评估事情发展态势,及时提出应对策略。“不管怎样,发生突发事件后,一定要沉稳应对,要做到心中有数,忙而不慌。”

孙标表示,团队间工作时彼此要心有灵犀,要有比较敏

锐的眼光,对项目上可能出现的一些事情、一些苗头要及时关注和采取措施。“不要在事件发生后造成了一些社会影响,再来处理就比较麻烦了,并且会影响工程的开展。”

在共青团路改造施工过程中,由于道路地下管线复杂,南侧现状电力改造施工时,工期延误给整个建设工作的进展带来了影响。为了按时完成施工计划中的工期节点,实现7月底主路通车的建设目标,孙标果断调整施工计划,对现场的施工顺序进行重新安排。牵一发而动全身,调整施工计划远没有想象中那样简单,要考虑到施工质量、现场交通状况等一系列问题。“原计划是南北两侧辅路和人行道改造结束后,再对主路进闭,但由于电力施工,实际情况不允许,我们及时调整方案,先对北侧道路进行开放交通,加大人员、机械投入力度,增强夜间施工频率,在极短的时间内将主路‘抢’了出来,确保了周边市民的正常通行不受影响。”孙标说。

### 责任心在工作中体现

“如果一个项目的监理队伍特别认真负责,就会对施工队伍形成威慑力,也许还没等监理查出问题,他们自己就会自觉重视施工质量,确保工程

品质。我常听到施工单位的项目经理说:“看到你们这么敬业,时时刻刻盯在现场,我们也不好意思不把活干好。我把这样的‘不好意思’看成是对我们的褒奖,这证明我们监理的作用真正发挥出来了。”采访中,孙标半开玩笑地说,监理干的是“得罪人”的活,同时也是“良心活”。为了保证质量,只能铁面无私。

共青团路在进行花砖、路缘石铺装过程中,对于平整度、线性直顺度不符合规范要求的,孙标一律要求其进行了返工。诸如要求施工单位整改施工程序和工艺及返工的事例时有发生。有人说,不用那么认真吧,差不多就行了。“可是一想到今天认真管好质量,是为了今后几十年甚至上百年的工程的安全,我们底气就足了,哪怕得罪再多的人,也要保证质量。”孙标说,工程监理这份工作说到底,是一份“良心活”。

无私、无悔,他用敬业与担当常年奔走在各条道路上,他用勤劳与汗水昼夜挥洒在施工现场……17年来,孙标所监理的建设项目中,杜绝和纠正了无数个可能引起施工质量和人身安全问题的发生,协调了无数个与工程建设有关的棘手问题,为淄博的道路建设做出了积极贡献。

他,用责任与良心谱写了监理工作中的美丽篇章。

文/图 记者 王莉莉 见习记者 高阳

“考虑到天气原因,桥体加宽部分这几天要加快施工进度,现场垃圾清理工作要同步启动了……咱们三家施工单位也来场‘赛跑’,施工质量好、速度快的有奖励。”8月21日下午,在整洁有序的监理办公室里,共青团路改造工程每周监理例会正在进行,监理、施工单位的相关负责人齐聚一堂,对工程的进展情况和下一步施工进行商讨,现场气氛严肃而活泼。一场会议下来,共青团路改造工程项目“头儿”——监理负责人孙标强调最多的就是“用责任与良心铸就品质工程”。

## 诚实守信,科学管理

### ——记山东天为工程技术有限公司

山东天为工程技术有限公司(原名淄博天为市政工程设计有限公司)成立于2002年,原隶属于淄博市市政环卫管理处,是淄博市一家集工程设计和监理为一体的综合性企业。公司注册资金1000万元,具有市政、园林、建筑等多个行业(专业)的设计、监理、政府采购代理机构资格、工程招标代理资质。

公司人才济济、技术力量雄厚。现有工程技术人员105人,具有市政行业(道路)甲级、市政行业乙级、风景园林专项乙级、建筑行业(建筑工程)丙级等设计资质,以及市政公用监理甲级、房屋建筑监理乙级、政府采购代理机构资格乙级、工程招标代理机构暂定级资质。

随着综合实力的不断壮大和资质范围的拓展,公司在承揽业务方面有着突破性进展,先后承揽了淄博市各区县本地市场以及西藏、宁夏、辽宁、安徽、黑龙江,山东威海、东营、济宁、沾化、广饶等外地市场的300余项大中型设计项目,累计完成投资额超过100亿元。在淄博新城区市政工程设计中,该公司将慢行交通一体化理论成功地运用到工程实际中,取得了良好的社会效益。其中,淄博新城区新村路工程设计荣获国家建设部优秀设计奖。

公司取得监理资质以来,业务已遍及淄博市各区县和山东省多个地市。公司监理的多项工程先后获得国家、省、市级“市政工程金杯示范奖”。其中:淄博新城区中润大道工程获得2012年全国市政金杯示范工程;沂源县新城路、高



中润大道西延工程



淄博市鲁泰大道西延建设工程——  
2015年山东省市政金杯示范工程



淄博高新区化北路改造工程——  
2015年山东省市政金杯示范工程

青县北支新河桥、淄博市重庆路建设工程获得省级“市政工程金杯示范奖”。博山中心路、淄博市北京路建设工程等二十余项工程获得市级“市政工程金杯示范奖”。

通过多年的探索和积淀,公司形成了以工程设计为技术后盾,设计、监理互为技术支持的工程项目管理模式,同时也为工程设计提供了良好的理论结合实际的平台。公司一贯注重质量管理,建立了TQC质量管理体系,并于2007年通过了ISO9001质量管理体系认证,通过严把设计质量、狠抓监理服务,不断提高对质量的要求。

多年来的不懈努力,赢得了累累硕果,公司先后被评为“AAA”级信用企业、淄博市勘察设计行业“十一五”先进集体、团市委“青年文明号”、淄博市诚信企业“先进单位”、淄博市“重合同、守信用”企业、“淄博市首届最具影响力百佳诚信企业”、淄博市先进建设监理企业、“淄博市中心城区市政重点工程建设突出贡献单位”等多项荣誉称号。获得国家级、山东省优秀设计、优秀QC小组、省市级金杯示范奖等几十项。公司本着“诚实守信、科学管理、创新发展、优质服务”的理念,以“全心全意为客户着想、全力以赴为业主服务”的服务意识,精心设计,严格监理,以优质的服务赢得了社会各界的信赖。