

# 一道30年搬迁难题的解题思路

## 张店区湖田街道：宁可自己找麻烦，也要群众顺心满意

晨报调查 0533-3585000

文/图 记者 李波

11月上旬，经过6场激烈的比赛，张店区湖田街道柳杭社区获得了2019年全国美丽乡村篮球大赛的季军，这次的比赛也让更多人记住了柳杭社区的名字。“真像做梦一样，没想到能参加全国比赛，更没想到我们还能拿到季军！”32岁的王超是柳杭篮球队的领队，他告诉记者，柳杭村一直有打篮球的传统，但球队直到两年前才恢复正常训练，能拿到这个成绩实属不易。“两年前别说打球，连家都没了，谁能想到能打入全国比赛前三名？”11月18日，张店区湖田街道柳杭社区居民王遵荣说到村子搬迁后自己住上了楼房，情绪有些激动。“我还以为这辈子都解决不了了，百姓无法安居，还打球？身体健康都保证不了。”



11月23日，小朋友在柳杭社区内的游乐设施上玩耍。



11月18日，说起柳杭社区搬迁的历史，77岁的王修颜落下泪来。

### 麻烦一拖三十年

“我们村搬迁的事情是个‘火药桶’，一提起来，老百姓就情绪激动。”今年64岁的王遵荣曾是柳杭社区搬迁小组的工作人员，“现在住的地方不是我们村原来的地，离原来的地有七八里远。”

王遵荣告诉记者，上世纪80年代，柳杭村旁边来了一家化工企业，此后十几年村民深受其苦，很多人提出搬迁的要求。“2001年本来说给解决，当时住宅区新址选在了我们村的南山上。方案都定了，企业的钱也给了一部分，当时村民可高兴了，跟过年一样。”

令村民没想到的是，南山上有几条高压线，20多个线塔无法移除，导致新社区不能正

常施工。

于磊2014年当选社区党总支书记、主任之前，在社区服务了近二十年。他认为，这本来是一次彻底解决问题的最佳机会。“资金和土地都开始落实了，可惜耽误下来了。”

湖田街道党工委对这件事进行了认真调研和总结。记者在一份总结报告中看到，当年（2001年）柳杭村搬迁未能及时启动实施，主要存在三大问题：第一是资金没有及时到位；第二是选址失败；第三是柳杭对搬迁的必要性认识不足，没能及时跟进。

12月5日，柳杭包村组干部田甜告诉记者，“我们湖田

街道党工委分析，无非就是解决资金问题、选址问题和村里领导班子问题，事情千头万绪，但只要认真总结，总能找准突破口。”

据了解，2012年年底，陈永财来到湖田街道办事处（时为“张店区杏园街道办事处”）任街道党工委副书记、办事处主任，2013年12月主持党政全面工作，2016年初就任湖田街道党工委书记。柳杭社区持续了二三十年时间的搬迁难题，也成了他和湖田街道党工委一班人研究的一项重点工作。

“像这种拖延很久的事情，背后情况都十分复杂，就像一团纠缠在一起的乱麻，谁

看了谁头疼。”于磊告诉记者，此时事情的复杂程度已经不同于二三十年前，他们研究过很多方案，因为选址南山失败，也曾经打算在别的村子直接买块地。一名村民向记者透露，为了买地，柳杭社区还给别的社区送了辆校车，但最终人家还是没有同意。

现在柳杭社区新住宅区这块地，是一个折中的结果——既远离化工企业，也没有其他村庄反对，但由于土地产权单位构成复杂，办手续非常麻烦。于磊等一班人已经没有办法协调此事，必须依靠湖田街道、张店区，甚至淄博市的帮助才能解决。

石瑞芳不知道，就在动工之前，新社区东门附近有一块15亩的杨树林出现了问题——如果不及时办手续，赶不上当年的批文，那么就得多拖一年了。

“办不下手续，树林就动不了。我们党工委会议上经常强调，如果把工作当自己家的事情来办，没有办不好的。”李春雷告诉记者，他们那一阵子每天早上6点起床就往济南跑，“林业用地变更建设用地的手续，只能到省林业厅办理。”

“幸亏他们把老百姓的事情当自家事来办，要不然还得继续生病。”石瑞芳搬进新家后，身体逐渐好了起来。

### 耐心解决土地难题

“如何妥善解决这个问题？我们党工委定了个调子：群众的声音，必须要接纳。这个新社区的选址涉及近10家产权单位，明明是一团乱局，但却是最简单的解决方式。因为既不会引起其他社区的反弹，也满足了柳杭社区居民的要求，就是办理手续麻烦一点。”田甜说的这个小麻烦可不小，整整解决了一年，“我们领导一直强调，牵扯到百姓的利益，再小也是大事，牵扯到我们的工作，再麻烦也是小事。宁可自己有一点小麻烦，也要让群众满意。”

其实，柳杭社区很多居民对解决这个问题，已经不抱希望。

“光靠我们湖田的力量当

然解决不了。”面对记者，田甜拿出了一大堆省市领导关于此事的批示。“没有上级部门的关心和支持，这个老大难问题很难解决。”

“湖田街道党工委负责领导和包村干部经常来我们社区，有些老人八九十岁了，每次见面就问这些领导，住新房是不是这辈子不好办了？”自从新社区开工，77岁的老党员王修颜每周都赶十里路跑来看施工进度。“人家别的社区，快的，一年就住新楼，我们却花了四年时间。”

“看着老百姓在外面过了4个春节，咱当干部的心里是什么滋味？”11月28日，街道规划建设办干部李春雷说道。

“没办法，柳杭社区目前

力破资金困局

“原来几十万元解决的问题，现在得两三个亿了。钱哪里来？”湖田街道财政所所长魏亮告诉记者，街道党工委知道柳杭的老百姓对这个速度很不满意，影响进度的最大难题就是资金。“没有钱怎么盖楼？这么多的资金，必须从多个渠道筹措才能保证。”

柳杭包村组长刘强告诉记者，2014年1月10日张店区召开了政府常务会议。这个日期，他记得很清楚。因为2013年11月15日，柳杭社区开始拆迁，随后张店区主要负责同志紧急召集财政、住建、国土、规划、金融办等相关部门，召开了这次常务会议。

“开弓没有回头箭，要克服一切困难，坚决支持柳杭社区的搬迁。”12月5日，刘强告诉记者，过去这么多年，湖田街道主要负责同志对这个表态记忆犹新，“区委区政府在这次会议上作出了决策部署，成立了由分管领导牵头的专班。这几年区委区政府的主要领导和分管领导更换了好多，但区里历任主要领导都持续关注社区搬迁工程，专班领导从未空缺过，区级层面对此事的推动一直紧盯不放、全力以赴。”

“争取资金确实非常不容易，这些年来，张店区城建、民生工程等任务非常繁重，资金捉襟见肘。”刘强告诉记者，“就在这种情况之下，区里还给我们东挪西凑拨款18次，最多的一笔4600万元，最少的一笔390万元，一共调拨了2.08亿元资金。”

“除了开源，还得节流，在张店区党委政府的支持下，湖田派遣工作人员李春雷陪着我们于磊书记跑了发改局、人防办、住建局等15个单位，利用优惠政策减免了30余项费用，节省资金700多万元。”11月18日，53岁的柳杭社区党总支委员石志刚告诉记者。

“为了筹措建房资金，我们党工委可以说想尽了办法。领导们提出，凡是问题都有解决方案，如果拿不出解决方案，那是因为你这个问题不够了解。”魏亮告诉记者。

想尽一切办法解决问题，成了湖田街道党工委的工作作风，李春雷也表达了与魏亮类似的看法，“我们形成一致思想，所有问题都有最佳解决方案。”

“2001年，如果用于村庄搬迁的3700万元到了位，基本就解决问题了。”魏亮告诉记者，当年柳杭的搬迁资金只到位1240万元，还有2460万元一直拖欠。“我们算过账，经过这么多年，这些钱已经无法支付现在搬迁的费用了。”魏亮告诉记者，本来时间已经让这件事变得非常复杂，但通过党工委的努力，又把复杂的事搞得非常清楚。“柳杭新村开工之后，就一直受到资金的制约。2014年5月，柳杭社区新区建设启动，预计投资3.3亿元，边施工边筹资，共筹措到2.6亿元，还有0.7亿元缺口。”

魏亮告诉记者，“在淄博市和张店区两级党委政府领导的协调下，湖田街道党工委与社区‘两委’研究提出了新的办法，争取企业理解，并以蒸汽、水、电等产品的方式，弥补缺口。”目前，这项工作正在落实中。

柳杭社区的这2000多万元拖欠款，不但要回来了，而且还以保值的形式得以实现，实在是让大家意想不到。“我们党工委有一个共识，所有问题只要用心、认真，总有解决方案。不干便罢，既然要干，就干出个样子来。”李春雷说。