

冲击百亿千亿 淄博举办“企业跨越发展计划”论证推进会 专家把脉政府护航 助企业跨越发展

记者 蒲苡奇 高阳
通讯员 石政伊 报道

晨报淄博7月12日讯 为进一步论证冲击千亿元、500亿元、300亿元、200亿元等企业跨越发展目标可达性、措施可行性，分析企业提出的保障诉求合理性，推进跨越发展计划深入实施，7月11日，淄博市委、市政府举办“企业跨越发展计划”论证推进会。淄博市委副书记、市长于海田出席会议并讲话，市委常委、副市长宋振波主持会议，市政府秘书长宗志坚参加会议。

此次入选企业按照自主申报、区县和部门推荐、第三方服务机构初评的工作程序，初步确定57家骨干企业列入市跨越发展计划。会议当天，17名企业代表分成四组依次汇报企业优势、发展目标、重点支撑项目、存在的主要困难和问题、对党委政府的意见和建议等。每组企业汇报完毕后，相关专家会向本组内企业提问，在互动交流中为企业发展现状“把脉”。此外，淄博市委、市政府、市工业和信息化局等多个部门依次进行书面发言，

共同为企业跨越发展保驾护航。

于海田在讲话中指出，推动企业跨越发展是企业自身成长的内在需求，是各级党委政府的职责所在，是加速新旧动能转换的重要举措，市县各级党委政府和市直有关职能部门要进一步加大企业支持力度，为企业跨越发展创造良好环境。广大企业家要正确认识和科学把握当前发展态势，以担当作为、永争一流的精神状态，在广阔市场中拼搏、在激烈竞争中成长，不断增强加快发展、转型升级的信心决

心，努力推动企业高质量跨越提升。

于海田强调，广大企业要坚定不移加快创新发展，更加注重技术创新、商业模式创新，不断强化创新平台建设，努力在创新发展中赢得竞争优势和发展空间。要坚定不移做强做大，扎实做好“优”和“扩”两篇文章，推动创新链、产业链、价值链深度融合，借力资本市场实现快速跨越发展。要坚定不移推进“双招双引”，突出平台招商、基金招商、以商招商，加强产业链上下游精

准对接合作，打造产业链条完整的特色优势产业集群。要坚定不移完善企业治理结构，建立健全现代企业制度，积极履行社会责任，坚决守好底线红线，切实提升企业决策科学化、管理精细化水平。



扫描“鲁中晨报”APP二维码，查看更多会议现场

专家纵论“企业跨越发展计划”

全球著名能源专家 刘科 注意风险防控 向百年企业学习

对于目前国际经济形势，刘科表示，全球疫情还未得到完全控制，对世界经济贸易的影响仍不明朗，对淄博的石油化工产业也将产生一定影响，企业家在抓经济增长的同时，风险控制一定要做好，切勿盲目扩张。

“企业转型很重要，怎么

去转型？榜样的力量是无穷的，这一点华为值得所有企业去学习。”刘科说，企业转型要靠企业文化和管理水平的提高来稳步实现。成长起来的百年企业都不是偶然，企业要想继续发展壮大，必须有真正属于自己的技术，不能靠别人，否则，一旦风险

来临，企业将陷入难以挽救的危机。

同时，刘科强调要重视人才的培养，可以把淄博企业的高管或者接班人送到深圳去深造，与行业精英一起交流一起学习，争取培养出更多优秀的企业家。

上海社会科学院副院长 干春晖 加速生产技术更迭 提升整体竞争力

“希望我们的政府和企业家，能时刻关注全球产业链的变化，关心全球大国博弈给经济带来的变化。”干春晖表示，“去中国化”趋势既是冲击也是机遇，企业如能技术升级，能够替代一部分进口，将会得到巨大发展。

干春晖将一个地区的发

展观念、模式、政策、硬件设施等比做一台机器的“发动机”，而淄博的“老发动机”要及时替换掉。产业转型升级除了一般的做大做强、做低成本外，还建议政府挖掘一批专做高精尖细分领域的企业，重点扶持企业做大做强。

相比于上海市，淄博对

一些新的企业、中小企业、创新型企业的政策相对宽松、相对包容，营商环境也越来越好。在这种有利的条件下，淄博企业需要选择一批有上进心、有使命感的企业家，一步一个脚印地提高，共同提升淄博整体竞争力。

深圳市人工智能行业协会会长 董振江 明确企业发展定位 对优势统筹规划

公司对将来的发展定位是什么？竞争力到底在哪里？竞争对手是谁？这都是一个企业需要充分明确的问题。对于公司定位一定要考虑到大的形势，然后要看技术对于行业的应用，对经济社会的改造。作为深耕通讯行业多年的专家，他说，以前每到过年

过节时都特别紧张，要确保短信能正常发出去，后来大家都发微信了，短信不是中国移动把中国电信干掉了，而是腾讯把大家干掉了。

董振江对淄博市委、市政府多次组织此类研讨活动的做法十分赞同，他认为淄博有很多优质的企业，优质的行

业，优质的能力，对于这些优势应做到统筹规划。同时，企业要有一定的比例投入在研发中，并着重吸纳培养高校毕业生，融入企业文化，助力企业长远发展。此外，企业建设研发团队要充分与高校等外部团队合作，整合资源到自身的研发力量当中。

法国HEC Pairs高级工商管理硕士 张兰丁 政府大力支持 有研发才会有未来

“通过多年持续研究，我们发现中型企业消失殆尽。”张兰丁说。小企业灵活度非常高，今天行就做，不行就不做，而大型企业因为研发投入高而非常有未来。在2018年公布的全球研发前20强中，排名第七的罗氏制药，过

去的一年研发经费是114亿美元，占销售额的18.75%。

张兰丁认为，中型企业的发展有三条路：一是看破中型企业陷阱，做大做强，看破2.5%的加工利润率魔咒；二是并购；三是倒闭。

从资本的角度来看，未

来中国资本市场还会有3000至4000家上市公司，希望淄博市委、市政府能在各方面给予企业大力支持，让当地有更多的上市公司，让一个大企业带动成千上万家产业链上下游的小企业。

中信证券投资银行委员会执行总经理 黄超 辅助指标助力企业成长

黄超认为，对于企业的发展而言，收入指标固然重要，但收入之外，还应有些更细化的辅助指标，比如用投资回报率、财务杠杆率等来检验这个收入规模的增长是否合理、能否高质量发展。

当前，石化产业面临转型，因为产业链长，品类非常丰富，企业如果单独只做某几项产品，周边没有良好的配套设施，就会失去竞争优势。对于淄博而言，本土企业积累了多年的技术、人才、资源优势，可以考虑差异化定位，向

精细化方向发展，不能只看到眼前高额的利润，就盲目地去做产能的扩张。

另外，淄博还是要充分发挥资本市场的优势，合理的财务杠杆和合理的外债比才能促使企业的良性发展，利于企业与外界接触，帮助企业看清自身在行业内的位置和发展空间。总体来说，淄博这片区域资源还是相对有限，虽然拥有一些独特的资源优势，但仍需走出去。

松禾资本成长基金董事总经理 白云帆 企业发展离不开资本的力量

“未来，淄博在围绕石化产业做大做强的同时，可与国内外科研机构合作，开发新产品、研发新技术，企业可在全球性经济危机的情况下，收购一些具有新技术、新产品的公司。”白云帆说。企业家可以尝试通过债券、股权、上市、并购等多种资本手段加强与各种金融机构的合作，新企业则可以通过孵化来做一些投资。”

“利用疫情带来的多种机会，企业在储备一些资金后，要抓住适当的时机收购部分小微企业的技术、产品。”白云帆强调，淄博具有化工、医疗、电子信息、新材料

等产业积累资本，在发展其他新兴产业的同时，优势产业不能丢，更要持续发展到更大规模、建立配套基地，力争成为国内龙头企业。他建议：“淄博企业家要进一步解放思想，把格局提升到全球竞争的高度。”

白云帆认为，企业需要通过股权、合伙人制等利益机制引进有全球视野的股东及高级管理人才，搭建全球的技术研发平台。同时，建议政府引进一批新制造、新材料、生物医药等方面的优秀企业，为淄博本土企业树立榜样。”

和君咨询资深合伙人 马恒艳 金融为器对标借力

“淄博的特点是工业发展起步早，工业基础雄厚是淄博实现跨越式发展的优势。”马恒艳表示。

产业方面，马恒艳认为应把产业做细致、系统；在战略方面，淄博的企业是比较朴实的。疫情防控期间，淄博市的医药上市公司逆势增长，画出了非常好的资本曲线，所以淄博的很多企业是有潜力也是有能力的，需要以央企或者国有企业的思维来做战略预判的学习标杆，学习好企业

做法。

金融为器，在金融方面，企业要学会用金融手段助力发展，摒弃以不融资为荣的观念。

马恒艳说，只有去对标一些更好的企业，才能弥补自己的短板，同时企业还要学会借力。淄博的产业布局要逐渐优化，在化工产业上，要在产业链延伸上做文章。而四新产业我们既然做出来了，就一定要下功夫，助力企业带来资源资本管理创新。”

记者 蒲苡奇 高阳