

担当作为好支书

中共淄博市委组织部 中共淄博市委宣传部
中共淄博市委网信办 中共淄博市委党史研究院 主办

文/图 记者 任灵芝 通讯员 张琦 蒲琳琳

沂源县南鲁山镇北流水村，有一眼流淌了600多年的老泉，北流水村因此得名。

7月9日，记者来到北流水村，老泉已被引下山，绕村流遍大街小巷。小巷里的石板路一侧，用鹅卵石铺成的水渠里，泉水叮咚作响；踏着石板路，追逐着泉水而行，青涩的葡萄已经挂满木架；垂柳下、水渠边，三五老人扇着蒲扇谈笑风生；池塘里，红的白的黄的睡莲亭亭而立，相互追逐的鱼儿时不时露出水面……这番宛若桃花源里的美景，引人入胜。

而此前的北流水村是另一番景象，这里曾经是“省级贫困村”，村里不仅穷而且乱，6年间换了7任党支部书记。泉水有灵性，它目睹了北流水村的变化。这些变化还要归功于村里的党支部书记、村委会主任——陈丙福。

用实干凝聚人心 用产业带动致富

——记沂源县南鲁山镇北流水村党支部书记陈丙福

不怕落埋怨
实干换民心

北流水村位于沂源县城北16公里处。20年前，这是有名的穷村乱村、老大难村，贫困人口一度占到村民总数的47%。这样一个“烫手山芋”，谁都不愿意接手，曾经，在6年间，村里换了7任党支部书记。

“当时年轻，有冲劲！”陈丙福告诉记者，那时村里没有桥，只是在河里摆了一些石墩子，一下雨，石墩子淹没在水中，村民出行非常困难。可县里镇上派来的工作人员争取来资金修桥时却没人出手帮忙，陈丙福带着七八个人，帮着打桩、修桥。

那几年，“出头露面”帮村民谋实惠的事情，陈丙福干了不少，因为这，还被人说成“傻”。

2000年，“傻人”出人意料地接下了“烫手山芋”，成了北流水村的党支部书记。

村里的问题出在哪，陈丙福心里非常明白：村级班子“软”，党员队伍“散”，群众对村干部不信任。

“只要让老百姓得到实惠，我不怕得罪人，不怕落埋怨！”上任后的“第一把火”，陈丙福就对准了村级财务不明这个村民反映强烈的问题。

为了啃下这块积重难返的“硬骨头”，村党支部带领“两委”一班人，历时1年多，集中对村内1985年至1999年间的往来账务进行了全面梳理，共清算个人与集体之间的往来账务30多万元，使14年来的“糊涂账”变成了“明白账”，得到了党员群众一致认可和欢迎。

也是在这一年多里，他从抓班子、带队伍入手，坚持每周组织召开一次“两委”委员会，每月召开一次党员会，并提出村里大小事务一律上会集体研究决定，自此，村级工作开展有了“主心骨”。

为了重塑村班子的整体形象，陈丙福又在规范管理运行上下功夫，建立完善了集体学习、民主决策、“三务”公开等各项规章制度，严明工作纪律和要求，引导村干部严格照章办事、依规履职尽责。同时，组织“两委”成员主动上门与党员、群众进行谈心交心，在访民情、问民需中拉近了村干部与党员群众之间的距离。陈丙福整顿村班子的一系列举措，让“两委”成员的思想得到统一，工作作风明显转变，党员也被重新凝聚在一起，有力激发了村干部干事创业的热情和党员队伍的生机活力，村级各项工作渐渐步入正轨，群众对村班子的信任度越来越高。

随后，他又多次召开全体党员、村民代表等会议，修订完善了新的《村规民约》，建立落实了



陈丙福（中）和专家一起查看作物的生长情况。



陈丙福（左二）在车间内查看桔梗的质量。

村干部接待走访和村民事务代办首问负责、限时办结及党员结对帮扶群众等制度，党支部的战斗堡垒和党员先锋模范作用得到充分发挥，为发展提供了有力的组织保证。

向土地要效益
增产增收增利

“当村干部想要得到群众的认可，就要让老百姓得到实惠！”陈丙福说，这就需要增加老百姓的收入。

北流水村属于典型的山区村，地块分散而贫瘠，加之群众一直沿用传统的劳作模式，致使村里空守着大片土地，却一直找不到增收致富的好路子。

解决土地种不好、收益低的问题，成为破解经济发展瓶颈的关键。2013年，陈丙福带领村班子在深入分析村情的基础上，经多方学习考察，最终决定做足做活土地这篇“文章”，确立了“引导土地流转、促进规模经营、发展现代农业”的发展思路，计划以流转村民土地建设大规模种植基地的方式，推动产业转型升级，增加土地产出效益。

对村民来说，土地就是祖祖辈辈留下来的“命根子”，想让群众把手中的地“交出来”，难度可

想而知。为打消村民顾虑、帮助转变观念，2014年，陈丙福带领村党支部牵头创办了金飞扬农业专业合作社，组织村干部和党员带头将自家土地流转给合作社，并先后召开村“两委”委员会、村民代表会和党员大会等20余次，发放明白纸600多份，大力宣传有关政策，引导村民流转土地入社。通过深入细致的工作，全村201户村民、80%的土地流转到了合作社，高标准建成了1000亩“沂源红”矮砧苹果基地和300亩大榛子种植基地。

在陈丙福的主导下，基地采用标准化、现代化生产经营模式，由合作社对苗木栽植、生产管理、储藏加工和运输销售进行统一管理，实行宽行密植、沼液有机肥灌溉、土壤培育改良等现代农业技术，引进以色列水肥一体化滴灌设备，配套建设多个沼气池，并经常邀请市县林业、农业、果树中心等部门的专家到基地进行技术指导，帮助一线社员提高技术管理水平。现代农业的发展，让基地亩均产出大幅提高，耕地每年每亩收入平均在6000元以上、山地2000元以上，分别是土地流转前的3倍和4倍以上。

看到变化、尝到甜头的村民积极性更高了，陈丙福的信心更足了。2017年，依托长江防护林

项目，带动发展大榛子生产基地2000亩；2018年，陈丙福又争取县财政扶贫资金92万元，建成了500余平方米的大榛子深加工车间，项目完全投产后，年可加工大榛子1500吨，预计实现销售收入3000万元，利润200万元。

如今，北流水村做活高锶矿泉水文章，制定高锶农产品生产标准及规范，发展高锶苹果、草莓等特色农产品，打造“流水锶乡”高锶品牌。作为“流水锶乡”乡村振兴示范片区的核心区域，陈丙福积极配合镇党委流转土地80余亩，建设草莓大棚17个，辐射带动8个村实现村集体经济保底分红3万元。

集体个人“捆绑”
让村民享红利

经济有了发展，如何鼓起村集体和村民两个“钱袋子”、摘掉头上的“穷帽子”，陈丙福又在收益分配上动起了脑筋。

陈丙福在“党支部+合作社+基地+农户+扶贫”模式成功运营的基础上，创新实行“土地流转租赁费+社员年底分红+合作社打工工资”的利益分配方式，最大限度保障村民和集体的共同利益。按照这一方式，村民可获得三方面的收入：合作社按耕

地每亩每年1000元、山地500元的标准支付土地租赁费，并5年一涨，确保村民有稳定的土地流转收益；土地流转后的村民自动成为社员，土地量化折股入社，合作社每年拿出基地30%的收益分红，其中贫困户按35%比例分红；合作社优先招用有劳动能力的贫困人口到基地工作，按照市场价给予劳动报酬，即便是老人也能在合作社找到产品加工、包装等合适的工作岗位。另外，基地年收益的10%归村集体经济，60%归合作社用于基地正常管理运营，从而使村集体和个人利益“捆绑”在一起，有力实现双增收、双脱贫。基地丰产后，预计年可实现产值1100余万元、净收入600余万元，带动就业120余人，可实现户均年增收1.1万元，村集体年增收100余万元。

年老体弱、缺乏劳动能力的贫困户一直是陈丙福关心的重点，为了进一步增加这类群体的收入，北流水村实施了总投资60余万元的桔梗加工产业扶贫项目，新建500平方米扶贫车间，吸纳本村及周边村120多人进行桔梗剥皮、切丝等加工，仅此一项，贫困户人均可增收800元。一位70多岁的老人说：“在这里劳动，既能挣钱，还能一起唠唠嗑，乐和乐和。”

近年来，陈丙福带领北流水村党支部以美丽乡村建设为依托，坚持从群众最期盼、最关心的事情做起，不断解决实际问题，提高群众生活质量。

该村先后争取和投入资金200余万元，对村里特有的矿泉水自流井和村内水渠进行了重新规划建设，建起5万立方米的塘坝1座，改造深井机房1处，清理河道、水渠300余立方，硬化农业生产路2000余米，新栽绿化苗木2000余株，安装太阳能路灯170余盏，新建300平方米办公场所和1000平方米文娱广场各1处，架起900余米进山电缆，42家危房改造户住进了“暖心房”，30余名空巢老人搬进了村里新建的幸福养老院……村庄面貌和环境发生了显著变化，该村也因此成为全镇第一个通自来水、第一个村内街道全部硬化、第一批改造村级办公场所、第一个发展有机农产品基地的先进村。北流水村先后荣获山东省旅游特色村、市级精神文明村镇等称号，是淄博市委书记挂包联系点，2018年获得“山东省干事创业好班子”荣誉称号。

如今在北流水村，“多亏有个好书记，才能走上小康路”是党员群众经常挂在嘴边的一句话。陈丙福本人，也先后获山东省脱贫攻坚先进个人、淄博市时代先锋个人、淄博市第二届乡村之星、沂源县劳动模范等称号，当选为山东省十三届人大代表。