



作为淄博工业文明摇篮的博山，一度在工业化、城市化进程中发挥不出自己的资源优势。时至今日，博山痛定思痛，在经历了环保风暴和技术革新等多重考验后，博山的汽车零部件产业代表淄博传统产业奏出了转型升级的强音。小小山城，在为淄博人的汽车梦贡献着力量。

传统产业深度挖潜 科技助力弯道超车 博山汽车产业 从制造到“智造”（上）

汽车智造作为博山工业的支柱产业，以园区建设推动产业集聚集群发展，加快配套平台建设是目前转型升级的重中之重。我们将在补链、强链、延链上下功夫，实现汽车产业上下游全产业链协同发展，加快推进全方位、多角度融合发展。

——博山区委书记刘忠远



博山汽车智造产业园航拍图。资料照片

■ 记者手记

不经历风雨，哪能见彩虹？博山的汽车工业曾经在淄博的工业历史上留下了辉煌的一页，也一度在城市变迁、行业洗牌、环保风暴、技术升级中变得支离破碎。或背水一战，或主动出击，幸存下来的博山汽车零部件企业拥抱了新技术、新体制、新时代。借着汽车零部件产业传递出的积极信号，博山区正朝着造车路上的下一个目标迈进。

作为老工业城市的淄博，面临转型压力的传统产业不在少数，博山汽车零部件产业的转型之路，或可带来一些思考和借鉴。



扫描“鲁中晨报”APP二维码看更多博山汽车产业信息



山东宏马工程机械有限公司铸造车间里，工人正在打磨轮毂。



山东宏马工程机械有限公司现代化的车间。

一个铸造企业的 “死里逃生”

守着父辈打下的江山，每个月都有国内外源源不断的订单，每年都有两三个亿的产值，马颖本来可以安稳地“守成”，过着富二代的悠闲日子。

马颖是山东宏马工程机械有限公司总经理，曾在法国攻读MBA的他深知，在传统产业转型升级的当下，企业发展就如逆水行舟——不进则退。

宏马是由一个村办企业历经50多年的发展一步步改制而来，现在主要生产汽车制动鼓、刹车盘、轮毂、板簧等汽车配件。2012年，马颖归国后进入宏马，从车间一步步干起，“毫不避讳地说，前些年车间里完全就是上世纪50年代的模样，生产工艺落后，技术水平低，生产环境亟待改善。”

马颖也意识到传统铸造工艺带来的诸多问题，紧接着，用工荒又摆在了他的面前，“2015年前后，厂里的老工人接连退休，年轻人来了之后，高强度劳动又没有良好的车间环境，没过几天就都不干了！”

与此同时，环保治理的风声在业内越吹越紧——新修订的《环境保护法》开始施行，大气污染物排放清单编制试点启动、京津冀及周边地区大气污染联防联控2015年重点工作确定……

在外部压力和内部动力的共同作用下，2015年，马颖尝试着上了一条小型的静压造型流水线。这条生产线虽然比较先进，但还是没有配套的环保设施。2016年，马颖又带着队伍考察国内目前最先进的静压造型流水线，“这是集智能化、环保于一体的自动化流水线。2017年签了协议，准备上这条线。”

没有想到，2017年上半年，一场风暴来临，“宏马差点没能挺过这场风暴。”

2017年3月5日，在第十二届全国人民代表大会第五次会议上，李克强总理所作的政府工作报告中提出了“蓝天保卫战”。当年上半年，环保治理风暴席卷全国，涉污染企业被推到风口浪尖。

加工线上没有环保设施的宏马很快体会到了环保风暴的威力，“2017年8月份，因为环

保问题，我们被责令停产了。”

停产意味着什么？国内外订单都已经接下了，客户等着要货，不能按时供货不仅会违约赔偿，还会失去这些客户，“失去了客户，就只能破产！”

马颖已经记不起当时怎么度过了停产的20多天，只记得那20多天全厂上下一天都没停歇，“给那条小的流水线紧急上环保设备，所有工人轮班赶工，经常是第二天就要送货了，我们前一天晚上才赶出来，第二天一早开车给客户送过去。一直到2018年2月份，第二条流水线正式生产之前，几乎每天都在加班赶订单。”

时至今日，回想起2017年的环保风暴，马颖依然对企业的起死回生而感慨；同时他也在庆幸，庆幸自己提前感受到了“山雨欲来”，逼迫着自己果断签下新的生产线，进行新旧动能转换。

“其实当时心里没底，铸造行业还没有具体的环保标准，我们在上生产线的时候也犹豫过，上了环保设备用不上怎么办？一套设备动辄几千万，这钱不就打了水漂？”

事实证明，下大力气及时转型，钱不仅没有打水漂，还让宏马成为受益者，迎风翻盘。

宏马熬过了艰难的20天，走上了绿色发展、智能化发展的道路。

9月2日，记者看到的宏马车间里，整洁而有序，8台工业机器人在生产线上忙碌着，走上一圈，身上纤尘不染。

“像这样一个铸造车间，原来需要350名工人，我们新上了机器人生产线后，只需要40名工人。”宏马的生产总监毕延华说，目前宏马有3条智能化静压造型自动流水线并配套相关设备190余台套，铁水运输、浇注、造型、混砂等工序全部实现了机器人换人，改变了传统铸造劳动密集型的工序，工作效率和产品质量得到极大提升。宏马还采用国际上先进的砂处理系统，实现了型砂100%循环利用。“预计今年公司的产值能增加1个亿，达到5亿元。”

尝到了“智造”甜头的宏马，目前又预订了4条机器人生产线。“我们下一个目标就是整体打造智慧车间、智能工厂。”马颖说。