

# 超级乡镇医院何以逆“吸”城里医患

观点提要

乡镇医院逆“吸”城里的医生病人,火爆场景和受欢迎程度超越了地域限制和资源束缚,接诊量不亚于很多城市里的三甲医院。在推动医疗资源下沉、推进“分级诊疗”的大背景下,社会需要的,正是这样能逆“吸”城里医患的乡镇基层医院,改善基层医疗水平,为分级诊疗提供末端支撑。

## □ 前度郎

说起基层医疗卫生机构,很多人首先想到的,可能就是“医疗资源匮乏”“医卫人才短缺”。可据《新华每日电讯》报道,湖南县级市浏阳市,出现了多家超级乡镇医院。

医院内排起长队,患者操着不同的口音,提着各地医院的CT片、X光片袋子;医院外,挂着湖南、江西甚至更远省份牌照的小汽车,堵了差不多1公里……据报道,这是当地的社港医院里的寻常景象。而像社港医院这样的超级乡镇医院,在浏阳还有几家。如同春运般的繁忙,每天在这些医院出现。

乡镇医院逆“吸”城里的医生病人,火爆场景和受欢迎程度超越了地域限制和资源束缚,接诊量不亚于很多城市里的三甲医院……不得不说,跟大多数孱弱而受冷遇的乡镇医院相比,社港医院这样的超级乡镇医院显得有些“另类”。

虽然“另类”,却合“时宜”——在推动医疗资源下沉、推进“分级诊疗”的大背景下,社会需要的,正是这样能逆“吸”城里

医患的乡镇基层医院,改善基层医疗水平,为分级诊疗提供末端支撑。

就此来看,当地的超级乡镇医院现象无疑值得解剖:如果当地超级乡镇医“仅此一家,还可以用偶然现象来解释,毕竟确实有些民营医院凭着专家的高超医术与个人魅力,就能让无数患者纷至沓来。但在当地,超级乡镇医院并非一家而是多家,且在同区域内如同雨后春笋般涌现,成为独特现象。

事实上,超级乡镇医院中的很多医院跟其他绝大多数基层卫生院一样,一度处于异常艰难的地步,要么濒临破产,要么冷落破败。之所以能“逆袭”,跟当地医疗改革过程中的三大因素不无关系——“医院绩效改革”“赋能乡镇医院”和“打造特色专科”。

这其中,绩效改革解决了收入分配不对称的问题,让收入向一线和专家倾斜,实现了多劳多得的分配公平性,最大化调动了从业人员的积极性,产生了强大的人才吸附和留用效应。在此基础上,通过“请进来走出去”和“构建医联体”

等方式给医院赋能,优化了乡镇医院发展的外部环境,营造了更为宽松的成长空间,使得乡镇医院可以放手大干一番。

“打造特色专科”实现了“一院一品”的特色化和差异化,让每家乡镇医院都有自己强大的竞争优势,也为可持续发展奠定了坚实的基础。从中医骨科到慢性病,从神经内科到眼科,再到疼痛科,继而把专科业务进行剥离,避免与国家基本药物制度和医改政策冲突,从而使专科业务有了市场化加持,盈利能力有了大幅度提升。

当地“超级乡镇医院”的经验表明,只有敢改革、真改革才能改革好,对乡镇医院而言,同样要面向市场、顺应规律改革。事实证明,“能看好病还不贵”也能让“超级乡镇医院”成为患者心中的宠儿,获得市场的青睐,最终呈现出良性循环的态势,实现滚雪球式发展。

而在推进分级诊疗是医改大局“牛鼻子”的当下,当地的经验显然值得借鉴,类似的探索也多多益善。



大众报业集团十大名牌专栏  
**诗评画议**

昔日遛弯广场舞,如今终日不出户。银发触网挺疯狂,娱乐放松要有度。

绘画 王铎 配诗 郝玲

年前,看到子女整天抱着手机,一些上了年纪的父母会很不解,有的甚至会加以斥责。如今,越来越多的中老年人用上了智能手机,并沉迷于短视频不能自拔。据QuestMobile今年发布的《银发人群洞察报告》显示,截至2020年5月,中国50岁以上的“银发人群”移动设备活跃用户规模超过1亿,增速远高于其他年龄段人群,是移动网民重要增量来源。看视频、听音乐已经成为大部分银发族娱乐放松的方式,其中看短视频是中老年人最主要的娱乐方式。据11月4日《光明日报》

邮箱:czmg668@126.com 来稿请注明联系方式,稿件一经采用,稿酬从优。



请用**文明**  
尺子丈量自己