

临近年底,淄博市登山运动协会会长唐锋的案头,又多了一项工作——好好总结登协一年来的工作并规划明年协会的发展。

作为登顶珠穆朗玛峰的淄博第一人,唐锋完成了他个人的新纪录,作为协会领头人,他希望协会能够指导和帮助更多喜爱登山的朋友享受登山、登上新高度。

2019年初,出于对登山的热爱,登协成立;今年,协会的发展仿佛遭遇瓶颈。

不同寻常的2020年,让体育单项协会经历了一个特别的年份,来自人们对体育休闲运动不断提高的要求、健身方式的日益丰富,来自疫情的影响,以及来自自身发展思路和管理方面的不足,促使协会这个非营利性组织不断总结反思,探索发展大计。

问题在侧 机遇在前 “山友”探路 破解协会发展密码



登山协会在博山一带调查山体垃圾情况。 资料照片

捉襟见肘

淄博登协副会长孟毓学负责整个2019年全国新年登高健身大会(山东省主会场)活动的统筹协调,据他介绍,支撑活动的只有少量来自政府方面的赛事服务费和一小部分赞助,但这些还远远不够。上级协会和外地友协来淄博指导和交流较多,登协也很注重邀请国内知名登山家和商业登山运营方面的专家来传授先进经验,但接待费用往往是几位协会领导赞助。捉襟见肘的协会经费,犹如绳索捆住了手脚。

“协会刚成立确实很难,缺钱、缺人,什么都缺。”12月24日淄博市围棋协会刚刚被评为5A级社会组织,协会会长亓向东想起2016年围棋协会刚成立时的情况,至今仍很感慨,向朋友求助、“刷脸”、“化缘”是他在协会初创时期筹集活动经费的无奈之举。

亓向东说,围棋协会成立不久,咬牙举办了山东省的围棋比赛,仅淄博就有800多人报名参赛,山东省总共报了1800多人。当时面临着极大的压力,一是经费,虽然有赛事服务费,但还是紧巴巴的;二是赛会安全,在这之前,省内围棋赛事就有因为组织不力被叫停的案例。虽然压力大,但赛事一定要办,而且要办好。“工作人员不够用,我们就动员参赛选手的家长,一遍一遍地在比赛酒店实地演练,又从饮食、住宿、赛程安排等各个方面做了细致入微的安排。”最后,赛事顺利结束。

赛事短板

围棋协会成功举办了凡

次赛事后,就有商家主动来邀请围棋协会组织比赛了。对于协会来说,场地、活动经费解决了,商家也喜欢活动带来的人气,参赛选手和家长还可以更方便地参加比赛,一举多得。

如今,围棋协会每年组织包含元旦升段赛、五一升段赛、十一升段赛、淄博市智力运动会在内的7个市级赛事和3个省级赛事,另外还有多个商业赛事,参赛人数能达到1万人。通过多年的磨炼,围棋协会培养出了一支优秀的组织团队,在赛事流程、赛事管理等方面积累了非常丰富的经验。有了这些基础,2021年,亓向东计划申办全国围棋A类赛事。

2020年,登山户外赛事缺位,成为登协理事会最为介怀的事情。赛事的重要性,在登协理事会内部也有统一的认识,这一年,登协的年度计划中有两次大的赛事,但都没能举办。原因一方面来自疫情,另一方面是来自赛事费用和安全隐患的顾虑。

“一定要做赛事,这个很关键。”受淄博市登山运动协会邀请,近日,特步(中国)有限公司代表丁明坤先生来到淄博。作为国内最有影响力的运动品牌之一,近年来特步与体育赛事合作很多,而且特步也有自己的品牌赛事。丁明坤透露,特步每个月都要做一次徒步赛事,每年有6场大型赛事,还有6场公益赛事,都有非常详细的计划,而且有严格的标准。

丁明坤认为,赛事就像协会的产品,不管越野赛也好,徒步赛也好,还是其他的登山运动也好,再困难也要坚持做,每年都要做,并且努力系统化。有了赛事做基础,然后才能谈到与企业、品牌的合作。

培训缺位

登山运动有非常广泛的群众基础,淄博登协有关人士介绍,淄博经常参加登山户外运动的人数保守地说有十万人,户外运动俱乐部也有几十家。相比其他体育项目,登山运动存在一定的风险,因此,安全教育和培训就显得格外重要。

来自中国登山协会的数据显示,2019年中国大陆共发生272起登山户外运动事故,其中,低海拔登山和徒步穿越连续多年成为事故频发的运动项目,这两个项目相对来说门槛较低,对技术、装备等的要求较低,参与人群较多。迷路是事故数量最多的类型,迷路后如果无法及时找到出路,可能导致失温、滑坠等严重后果。

“失温非常可怕。”山东省登山运动协会救援部副部长、资深山友一飞曾就失温给登山爱好者做过专门培训。“失温并非只发生在高海拔雪山,在气温低于20℃时,失温就开始威胁登山者了,但相当一部分山友对此并不了解。”一飞介绍,如果一个不懂失温急救知识的人去救助失温患者,往往会加速患者的死亡。

户外安全和急救培训极为必要而且迫在眉睫。

近些年,从国家相关部门到淄博市体育部门,都在着力推动各类培训,也非常支持体育单项协会进行专项培训。在淄博,针对登山户外爱好者较为系统的培训尚未起步。

从协会发展层面来讲,包含安全、技能、心理等在内的培训体系的完善,还有助于提升协会发展水平,树立专业权威。

深圳市登山协会于2006年借鉴香港攀山总会、中国登山协会等机构的先进经验,率先在国内建立了“户外运动证书培训体系”。通过这一体系的培训,集中、系统地学习户外知识和技术,能够使登山户外小白,逐步成长为“户外达人”、户外领队或户外教练,更加安全、健康地进行户外活动。目前,经过多年的坚持和完善,这套体系已成为国内知名、成熟、实用的户外培训体系,得到广大户外运动爱好者以及深圳市体育局、中国登山协会以及各地方协会、户外培训学校等机构的认同。

事故带来的切肤之痛,让淄博登协下决心着力推进培训。11月30日,淄博登协特别聘请国内知名户外旅行达人郭容均(山友名:大脚丫子)为淄博市登山运动协会技术顾问。郭容均从事户外行业及公益救援十多年,是陕西省体育局户外指导员、四川登山协会持证高山教练。

深度架构

除了前述身份,郭容均还是福建省登山户外协会名誉主席、西安苏洛探险创始人,从事商业登山十多年。协会和商业探险公司的双重身份,让郭容均对协会发展有更为独特、更深层次的认识。

他认为,登山+赛事+品牌的深度架构才是协会可持续发展的基础,登山是初衷和情怀,赛事是长久的方式,品牌的叠加是更深度发展。任何体育项目都不仅仅是一个项目,比如登山,放大来看,登山应该包括从出门穿什么衣服鞋子到器械、热身、攀登技巧、如何避险、如何营救,再放大一点看,还包括选择什么地方登山,这就涉及交通、住宿、餐饮等。单从装备来看,每一个海拔所需要的装备都是不一样的,不同的地理环境所需要的装备也是不一样的。体育运动协会需要向会员或更大范围提供各类专业指导。

在郭容均看来,每一个链条上都有需求,有需求就有合作机会。协会的资源其实很丰富,把这些资源深度开发、整合叠加并充分利用,就可以帮助会员解决个体及团队更好发展的问题,同时也可以吸引企业深度合作,解决协会发展的难题。进一步,就会帮助解决部分产业的民生问题,发挥更高层次的社会职能。

在山东省内,淄博的山地资源较好,今年,淄博市政府层面又出台多项措施发展体育事业,淄博市体育局、淄博市体育总会也积极指导、扶持和帮助协会发展,登山运动的发展可谓占据天时地利人和。而近期发布的2018年山东省体育产业统计数据,也极大地鼓舞了淄博体育协会从业人员:2018年山东省体育产业总规模(总产出)为2466.55亿元,增加值为968.58亿元。体育服务业继续保持良好发展势头,增加值为713.98亿元,占山东省体育产业增加值比重为73.7%。

独占七成以上增加值的体育服务业,对体育协会来说无疑意味着更大的机遇。大众日报淄博融媒体中心记者 王晓明 李春梅

当热情遭遇疫情

2019年初,淄博市登山运动协会成立,之后一年间做了各种尝试,其中,公益活动的探索更多。

淄博登协副会长徐炳森介绍,年初,登协面向全市几十个户外运动俱乐部发起了“环保净山”的倡议,倡议得到了淄博市自然资源局的关注,公益活动最后由淄博市多个政府部门联合倡议,在九龙峪隆重启动,保护山林成为每位户外登山爱好者的自觉行动。之后,更多公益活动,如在户外线路部分岔路口设置标示牌、传播登山自救知识、联合公益救援队救助遇险山友等,逐渐开展起来,协会的公益职能得到了较好的发挥。

虽然受疫情等影响,中大型户外活动,特别是出省异地活动受到制约,但是小范围活动还是有了突破,比如山友“暗香盈袖”就实现了淄博人的“两个首次”,一是户外大名鼎鼎的“念东青线”有了淄博人的身影,二是她还完成了自2008年汶川地震后遭到破坏的“龙眼穿越”,这在全省都有影响。淄博登协今年上半年还组织考察了西藏墨脱以及珠峰北坡大本营等,为下一步入藏登山徒步进一步拓宽了区域。

淄博登协、淄博攀协还结合长期在山区活动的优势,主动为淄博“帐篷医疗队”下乡义诊、助力沂源薛家峪苹果迭代升级、关爱老年人“聆听计划”、西流泉区域旅游、太河镇民宿联盟及东东峪民宿开发等,提供了技术保障及后勤服务等,同时还针对两个山友户外受伤案例,组织山野户外安全培训,收到良好效果。

2019年底,淄博登协争取到2020年全国新年登高健身大会(山东省主会场)活动的承办机会,将活动举办地选在博山区博山镇,来自济南、潍坊、滨州、东营等市的登山爱好者近千人齐聚博山镇朱南村。活动受到了当地政府和登山爱好者的欢迎,也让淄博登协在省内有了一定的知名度。

2020年,协会工作安排几乎被全部打乱。按照疫情防控要求,上半年,体育赛事等人群聚集性活动一直无法恢复,6月,淄博市体育局发布《关于鼓励开展全民健身线上比赛的通知》,在体育部门的支持下,上半年登协仅承办了“2020淄博市全民健身运动会线上健康跑”活动。之前一直在与外地一家体育机构着力准备的徒步赛事,一拖再拖,最终不了了之。

疫情影响的另一面,是让协会有更多思考的时间。“疫情影响客观存在,协会发展思路的问题、操作层面的问题更需要深刻反思。”经过一次次紧张甚至是激烈的争论,理事会在这一点上达成空前一致。

稍晚于登协成立的淄博市攀岩运动协会,今年上半年也暂停了所有群体性活动。秘书长赵海峰表示,疫情期间攀协也在不断反思总结。通过下半年有限的几次活动,协会也发现了之前在发展思路方面的一些偏差。

这些问题和偏差,让协会发展遭遇了绊脚石。