

# “怎么抓”“怎么干”“怎么办” 村级治理的“淄川实践”

“村里的大事小情怎么办,群众说了算;党员干部表现怎么样,群众来评判;村里的好人和先进,由群众推荐……”

如今,走进淄川区各村居,感触最深的就是群众“话语权”。作为社会治理的最末一级和基本单元,淄川区之所以能够破题村级治理并日趋科学规范,奥秘就在于其探索形成并持续落实的以“集中议事、集中学习、集中评议,规范内容、规范程序、规范监督”为主要内容的“三集中三规范”工作法。

事实上,对于“三集中三规范”工作法的探索实践并非无的放矢,更非一时兴起。作为一个有着13个镇街道、447个村居的老工业区,受地理位置、产业项目等因素影响,镇街道、村居之间分布分散,情况各异,基层党建一度存在“亮点很亮、短板很短”现象,“木桶效应”严重制约了全区村居的均衡发展、高质量发展。

为从源头上破题,淄川区从2014年起在龙泉镇试点推行“三集中三规范”工作法,经过两年的探索实践、系统总结,于2016年在全区全面推行,并在全市推广推介。

为了更好地指导村居“会开会、开好会”,淄川区每季度提前征求区直有关部门单位意见,汇总下发《村居党员和村民代表会议参考流程》,明确规定议题,镇街道补充完善后提供给村居,供

村居每季度召开党员和村民代表会议参考使用,确保有章可循、有规可依。

同时,组建7人工作专班,集中编印主题党日、专题组织生活会等9个典型案例,确定24个实训角色,规范126项基本流程,分镇街道组织村居党组织成员和党员代表轮流开展实训。其间,实训教师全程辅导、手把手地教,村居“两委”成员和镇街道包村干部全程参与、全程督导、面对面地练,真正做到学深学透、入脑入心。

“落实‘红黄牌’制度,对8名排名靠后的村书记主任亮牌约谈,实行党员积分量化管理制度,每季度对村‘两委’干部进行考核,清退、调整10名村干部……”在年初履行全面从严治党责任抓基层党建工作述职评议会议上,镇街道党工委书记现场进行述职报告,区委书记现场点评,晒成绩、亮短板,实打实的“干货”让参会人员收获“实打实”。

淄川区每年制定《镇街道党工委抓基层党建任务清单》,同步确定党工委书记领办突破项目,每月一调度一分析一通报。建立组织委员例会制度,落实听取汇报、通报情况、传达要求、部署任务4项规定议程,确保工作做在日常、功夫下在平时。

作为山区镇之一的西河镇,过去在年度基层党建考核中长期排名下游。近几年来,镇党委聚焦指导辖区村居



淄川区对村居党组织成员和党员代表进行轮训。图为实训交流现场。

高质量落实“三集中三规范”工作法,建立9个党建责任片,同步配备9名党建片长,实行每周一例会、每月一考核、每季度一排名。工作中,对照优秀、一般、较差三个等次,分别按照4:5:1的比例进行差异化评分,考核结果与村居干部待遇直接挂钩,并对排名靠后的进行提醒谈话。“硬核”举措之下,西河镇村居基层基础日趋夯实,在去年底全区抓镇促村综合考评中跃居“五星级”。

岭子镇则围绕加强党建引领村级治理水平,全面推行“街区党建指导员”制度。实践中,以村居街区为基本单元,分别确定1名党员住户或熟悉街区民情、群众基础好、认可度高的党员担任党建指导员,通过“联街联户联心”,逐步建立起辖区“红色朋友圈”。

进入新常态,提质增效是关键。从2019年起,淄川区每年两次开展“地毯式”现场调研评估,对包括“三集中三规范”工作法落实情况在内的基层党建工作进行考评。对调研评估发现的问题,由区委书记在镇街道党工委书记述职评议会议上集中反馈交办,并建立“抓镇促村考评公开榜”。

“三集中三规范”工作法从试点实践到全面推行,再到丰富提升,至今已历时6年。让镇街道党委清楚“怎么抓”,让镇村干部明白“怎么干”,让党员群众知道“怎么办”……一条曲折复杂的路径,在淄川正变得越来越清晰。

大众日报淄博融媒体中心记者 张亚军 通讯员 闫盛霖 杨辉

## 经典润人生 书香伴成长

近日,淄博师专附小2018级5班举行“经典诵读”展示活动,弘扬优秀传统文化,进一步激发学生的读书热情。活动中,同学们采用诵读、吟唱等形式演绎《水调歌头·明月几时有》《声声慢·寻寻觅觅》《满江红·怒发冲冠》等经典篇目,挖掘经典中的深刻内涵,感受经典诗词的独特韵味。通过活动,同学们加深了对中华优秀传统文化的理解,也增强了民族自信心和自豪感。

通讯员 唐秋

## 来稿选登 一片真情从实说

2020年12月29日,雪花飞舞,北风刺骨,寒气逼人,道路冰冻溜滑。看这冰天雪地的样子,我打算宅在家里不出去,突然听到敲门声,开门一看,原来是淄川西关社区党总支书记孙福静,后面还有将军路街道包村干部陈锋、樊子豪、杨栋等一行4人来看我。

一进门,小杨就朝着发霉的墙壁拍照,孙书记和陈主任都望了一下墙壁,关心地问:“咋样,暖气热吗?”“热,屋里很暖和。”我忙回答。

原来,2020年11月14日那天,住在二楼的我出门不在家。没想到楼上住户家中暖气管道竟然跑水了。家中没人,水沿墙缝从三楼淌下来。墙体灌透了,泥水从我房中顺着楼梯哗哗地往外淌,直到邻居发现报信时,家中的床铺、被褥都泡在了水里,书橱、衣橱、沙发也全都浸了水,损失很大……

孙书记知道后很快带领工作人员来看望和安慰我,让我感到极大的温暖。社区还伸出援手救济我500元钱,让我特别感动。

事情已经过去了一个半月,没想到孙书记还惦记着我。近日寒潮来袭,夜里又下雪,气温一下降到-17℃,天寒地冻,道路湿滑。在这样的天气里,她又与陈主任等人来看我,让我感动得不知说啥才好。

孙福静书记性格开朗、谦虚包容、以身作则,她带领团队奋发进取,工作干得井井有条,心里时刻装着老百姓,将鳏寡孤残、困难老党员、空巢独居老人都登记在册,坚持不定期走访,有啥困难随时帮助解决,将党的温暖送到广大居民的心坎上,温暖着老百姓的心,实实在在地增强了社区的凝聚力与向心力。

她想居民所想,急居民所急,全心全意为居民办实事、办好事。2020年夏天,她和驻村“第一书记”张文钊,奔波操劳,克服重重困难,协调各方,为社区居民安上了天然气,将社区年久失修的道路平整修理,铺上了沥青。事关居民切身利益的这些大事得以解决,人们打心眼里感到满足和高兴。

新年伊始,特写此文,以表对社区的感谢与支持。

作者 淄川西关社区居民 李雨株

宿说梦想 寓你同行

## 淄川中学开展“志勤”公寓文化节

淄博1月7日讯 为更好地发挥学生公寓育人阵地的作用,创新学生公寓文化建设,打造安全和谐、文明舒适的住宿环境,近日,淄川中学开展“志勤”公寓文化节活动。

活动历时2个月,以“宿说梦想 寓你同行”为主题,活动形式多样,内容丰富多彩。宿舍文化墙重在弘扬寝室文明,体现“整洁、文明、舒适、友善”的寝室文化理念。平安公寓手抄报比赛通过一幅幅精美的手抄报,宣传了安全知识,增强了学生的防范意识。宿舍全家福摄影绘画比赛拉近了宿舍里兄弟姐妹们的距离,用画笔和色彩丰富同学们的住校生活。致宿管员主题升旗仪式教育同学

们珍惜生活,懂得感恩。文明宿舍评比培养了学生的组织纪律性以及良好的生活、卫生习惯。经过全校师生员工的共同努力,取得了良好效果,收集参赛作品累计328件,评选出优秀作品93件、文明宿舍35个。

对淄川中学的学生来说,公寓不仅是休息的地方,更是承载着丰富文化内涵的精神家园。淄川中学公寓文化节每年一届,从最初单纯引导学生美化宿舍环境,上升到凝聚寝室精神、营造特色文化氛围、打造品质和谐家园、弘扬社会公德的文化大主题,吸引全体学生参与,真正成为同学们自己的节日。

通讯员 刘洋 邢延宁



整洁有序的宿舍让人赏心悦目。



## 雪中送炭暖人心

“这辆车轮胎打滑,无法起步了。”“我们帮你推一下,方向打直,起步时油门要轻踩……”

2020年12月29日凌晨,一场大雪如期而至,给车辆通行带来了诸多不便和安全隐患。淄川公路事业服务中心的公路巡查队员冒着严寒,早早上路巡查,确保公路安全畅通。

在S231张台线,有的车难以起步,公路巡查队员们连忙下车帮忙推车。有的车轮胎打滑,队员们便将随车携带的融雪剂撒到轮胎下面,促进冰雪融化。天寒地冻,当被困车辆恢复通行、

车主挥手致意时,队员们的心里暖暖的。

为应对冰雪天气,淄川公路事业服务中心提前启动除雪防滑预案,与交警部门积极联动,建立了恶劣天气保畅通应急处置微信群。在巡查过程中,及时通过微信群实现信息共享,确保问题及时解决。在做好除雪防滑工作的同时,加大公路巡查力度,巡查车随车携带安全标志、融雪剂、铁锹等必备物品,进行分段流动式巡查,帮助轮胎打滑、无法起步的车辆。

通讯员 李强