

山东农业工程学院淄博校区建设系列报道之三

创新引领,探索政府工程建设管理新模式

5月26日,记者在山东农业工程学院淄博校区采访时得到了这样一组数据:工程造价5490元/平方米,相比同期同等质量工程,节省近1000元/平方米。

山东农业工程学院淄博校区工程建设办公室成立伊始,市领导就提出了明确要求:在按期完工的同时,必须做好质量、安全、环保、廉政工作,必须总结出可复制、可推广的政府投资项目建设管理新模式。



2019年10月12日傍晚,工程建设处召开现场问题诊断会。 资料照片



2019年10月12日晚,理工院系教学楼混凝土浇筑。 资料照片

质量管理, 创优导向引领措施创新

质量,永远是建设工程的生命线。山东农业工程学院淄博校区在严格落实常规质量管理措施的同时,明确创优导向,强化材料检测、标准化施工,推广运用新工艺,努力建设“省内领先、国内一流”的大学城。

创优目标就写在合同中:所有建筑单体全部达到优良工程,其中图书馆组争创国家最优质量奖——“鲁班奖”,体育馆组争创“国优工程”,景观配套工程争创“优秀园林绿化工程大金奖”。

山东金城建设有限公司项目三公司经理李明表示,他们承接的图书馆工程一共4.8万平方米,地下1层、地上8层,地上有4层是天圆地方的结构,内厅是圆形的,施工难度非常大。

“工程一开工,我们就知道开‘工’没有回头箭。我们组建了创奖团队,坚持方案先行、样板引路、过程控制、一次成优。比如图书馆的屋面是个圆形,

为保证质量和效果,我们专门定制了异形砖,每一块砖都有编号。”李明说。

工程建设办公室还全面引入竞争及退出机制,在全省率先实现甲方对质量检测的即时监控,并通过飞行检查等强化动态管理,严格杜绝不合格材料入场;每道工序开工前,必须先做样板工程,验收合格后方可全面推行,各方按照统一标准进行监管、验收。

面对建设过程中的诸多困难,中国建筑第八工程局有限公司项目经理王小磊带领项目团队,秉持“方法总比困难多”的思路,竭力而为:从渣土清运、场地平整到筏板浇筑,不放过任何一个细节;项目缺少工长,王小磊就自己为工人进行现场交底;项目占地面积过大,他每次都逛遍现场每一个角落……在2020年年末的年终总结会上,王小磊带领的项目团队获得“优胜单位”和“工程建设科技创新奖”两个奖项。

推广运用新工艺也是山东农业工程学院淄博校区工程的

一大亮点。

建设办公室有关负责人介绍说:“各企业强化自主研发,大力推广应用新技术、新材料、新工艺,全力缩短施工周期,提高工程质量,已获发明专利3项、实用新型专利4项、国家级QC成果奖1项、国家级‘信得过班组’称号1项等。在图书馆施工过程中,项目部立足‘天圆地方’的外形构造,创新制定了圆弧形金刚石屋面施工方案,用工厂化水刀加工的方式精确加工金刚石广场砖,根据不同造型采用不同支护模式,确保了圆弧形和圆形柱弧度美观、尺寸精确。”

造价控制, 专业团队全过程“问诊”

5月26日上午,在一间阶梯教室,负责造价工作的建设办公室工程建设处副处长马建指着一扇小小的窗户,说起了里头的大文章。

“到处都在压缩开支,市里筹集20多个亿让我们干这件

事,必须要精打细算,把每一分钱花在刀刃上,这是我们的责任与义务!”马建对记者说。

为强化投资控制,工程建设办公室在项目策划之初,就确定了“三方严控、全过程管理、四层压缩、精准化控制、重要材料甲供材”的投资管理思路。山东农业工程学院淄博校区工程建设办公室、淄博市财政局、淄博市审计局作为工作领导小组成员在不同阶段严格管控,制定了投资管理工作规范、《项目招标代理机构管理办法》、《项目工程造价咨询服务单位管理暂行办法》等极具操作性的专业管理制度,规范造价控制管理行为。

为抓好甲供材工作,马建组织专业团队进行了13次市场调研,形成13份调研报告,每一份都要从12个方面进行详细的数据分析与阐述,总字数近30万字。

马建告诉记者:“在对窗户调研过程中,我们把窗户拆分成铝型材、玻璃、五金件、密封胶、结构胶、玻璃深加工等多个部分,每个部分都按市场一线

品牌进行全面调研,然后对一线组合厂家组合价进行调研,最后相加得出性价比最优的窗户招标控制价。淄博校区窗户共7.8万平方米,通过甲供材全面比价工作,节约投资400多万元。”

坚持制度化、以专业团队进行全过程控制,山东农业工程学院淄博校区的造价控制经验得到财政部门充分肯定,多个项目建设团队慕名而来,学习先进经验,满载而归。

党旗在工地飘扬,共产党员在推进重大项目建设过程中成长,山东农业工程学院淄博校区工程建设办公室2020年获淄博市“担当作为、狠抓落实”先进集体称号,2021年获淄博市高质量发展“十二大攻坚行动”先进集体称号。

草长莺飞,万物并秀,山东农业工程学院淄博校区交付在即。回望这个全市重大项目的攻坚过程,属于共产党员的创新、担当、奋斗之歌久久回荡。

大众日报淄博融媒体中心记者 孙渤海

中国移动 China Mobile

乍暖还寒天,天气一言不合就变脸;
复工上班出门衣着轻薄,下班冻得瑟瑟发抖;
一不小心感冒发烧;
只好隔离在家。

山东早晚天气预报,与你同在战疫第一线,
短信发送5345至10086,立享三个月免费天气预报。

广告

道路封路公告

因昌国路建设内环快速路需要,为确保质量和安全,现对该道路主车道进行封闭施工,现将有关事项公告如下:

1. 该项目符合城市道路建设规划要求。
2. 封闭施工范围:昌国路的南京路至世纪路路段。
3. 封闭施工时间:2021年6月8日至2021年12月31日。(如该时间段内因天气因素、管线拆除因素等影响导致工程未完工,则封闭时间顺延至该工程完工之日)
4. 封闭期间,通过施工路段的车辆请绕道行驶。
5. 施工期间给沿线群众和车辆出行带来的不便深表歉意,敬请谅解和支持。

特此公告

淄博市公安局交通警察支队张店大队
淄博市城市快速路网建设工作专班
2021年6月4日