



# 苹果情未了①

## “硬核书记”的新任务

### 果业振兴

#### 沂源在行动



今冬首场降雪过后，沂源县沂河源田园综合体的苹果都变成了“雪果”。通讯员 董方军



马春霞说，这些施肥机、除草机等，她都会操作了。

有人说，果农最好的时代已经过去。

也有人说，果农最好的时代正在到来。

沂源是山东平均海拔最高的县，境内山峦起伏、沟壑纵横，山地和丘陵面积占到全县总面积的99%以上。这里阳光充足，空气清新，昼夜温差大，无论是地貌特征，还是气候条件，都非常适合种植苹果。

据《沂源史志》记载，沂源大规模培育和种植苹果至今已有100多年的历史。这里的土壤含钾量高，造就了苹果皮薄色艳、质脆多汁、含糖量高、酸甜适口、风味醇厚等独特品质。

目前，沂源林果产业面积75万亩，其中苹果种植面积超过30万亩，年产量达70万吨，是我国苹果的主产区之一。

一组数字足以说明苹果对沂源的重要性：全县有26万人从事苹果相关产业，占到沂源52万人口的一半，苹果经济收入占全县水果经济总收入的70%左右。

然而，随着经济社会发展，原来的种植模式逐渐落后，无序的管理模式影响果农增收，果树品种老、管理人员年龄老、管理技术老等难题给沂源果业发展带来了极大的困扰。

于是，一场以“种得好、销路畅、收益高”为目标“苹果革命”，在沂源轰轰烈烈地展开了。

### 老果园的更新换代

11月2日，一阵阵电锯伐树的轰鸣声，从山上传来。

马春霞知道，苹果刚刚过了采摘季，又有村民趁着农闲在改造老果园了。

马春霞，沂源县中庄镇南刘庄村党支部书记、村委会主任。县里部署的果业振兴大计，是她手头最紧要的工作。

在村民眼里，马春霞的行事风格很泼辣，风风火火，就任村支书10年来，她带领村民一起克服了很多困难，在她眼里好像就没有难事。

不过，苹果园改造的事，却着实让她感到棘手。

中庄镇南刘庄村有176户558口人，村民收入主要来源于种植苹果、桃、大樱桃。可是，村里的果园都是上世纪八九十年代发展起来的，树老、人老、品种老、果树密度大等“三老一郁”的现象突出。这样的老果园，优质果率很低，影响了果农的收入。

其实，沂源县山多地少，地块零碎分散，一家一户分散经营缺乏科学规划、布局，生产成本高、产业水平低、果农劳动强度大，同时，收益持续降低。另外，一家一户的管理模式造成肥料、农药缺少统一的使用标准，有人为了追求产量，片面施肥，不但造成了大量资金和人工的浪费，也让沂源面临较大的面源环境污染，威胁着果品赖以成名的生长环境。

面对制约果业发展的瓶颈，近年来，沂源县大力推进果业振兴计划，不断增强苹果产业可持续发展能力。

“要提高苹果品质，必须对老果园进行改造提升和更新换代。”马春霞知道这项工作的重大意义，但任务的艰巨性，还是超出了她的想象。

这意味着要么把老果园全部砍伐重栽，建设现代种植园区，要么结合“间伐减密”或

“去大枝、提干、落头”的方法改造果园。有的果农不舍得砍掉种了几十年的苹果树，更多的果农则觉得自己年龄大了，不想再去折腾了。“这的确是一个现实的问题，只能慢慢做工作。”马春霞说。

### 果农土地入股村里建基地

为了解除部分果农的思想顾虑，去年，马春霞组织村民到烟台等地参观学习，转变村民思想观念。此前，她也多次组织镇上的果树管理能手来村里给果农进行技术指导。

经过一段时间的动员，在党支部领办合作社带领下，有92户果农签订土地入股协议，建设了136亩老果园改造示范基地项目，实行规模化经营、标准化生产、现代化管理。

这个示范基地由合作社统一投资、运营和管理，争取“鲁担惠农贷”300万元贷款作为启动资金，统一购买苗木，安装水肥一体化和物联网等设备，高标准建设数字果园。

示范基地按照4米×1.5米的行间距定植，根据地形划分8块，选优确定8名经验丰富的果农负责日常生产管理，并签订承包合同，要求从第四年开始，管理人员必须保证每亩5000斤的优质果产量。

记者在这个示范基地看到，刚栽植不久的苹果树，整齐划一地排列成行，和老果园杂乱无章的密植模式形成了鲜明对比。“我们还花12万元买了打药机、除草机、施肥机，能大大节省人工。”马春霞以打药机举例说，这个机器一天能打8亩地，而人工一天连2亩地都打不了。

“这种苹果树第三年就挂果，第四年就进入盛果期，我们从第四年再开始还贷款，压力不大。”身兼沂源县巾帼果蔬专业合作社理事长之职的马春霞说，这个项目坚持以农户利益为先，从第四年开始按

照“七一一一”模式对果品销售盈利进行分配，即：扣除所有成本之后，纯收益按照农户70%、管理人员10%、村集体10%、合作社10%的比例进行分配。

采取“党支部+土地股份合作社+家庭农场”的模式，也意味着92户果农实现了从农民到“股民”的转变。项目量产后，农户每年可实现每亩800元土地入股收入和70%的分红收入；管理人员每年可实现每亩2000元的基本工资收入和10%的分红收入。另外，超出基本产量部分单独计算，按照收益3:7的比例由合作社与管理人员进行分配，合作社的收入主要用于自身发展壮大。

责权非常明确的契约，为项目的顺利开展提供了保证。

中庄镇党委副书记李冬说，传统果园种植模式导致地难种、苹果质量差、效益低，南刘庄村党支部引领果农以土地入股方式加入合作社，用金融授信资金建设现代数字果园，探索更新换代、抱团发展、规模经营的新发展模式，打破了一家一户单打独斗的原有组织模式，这是中庄镇解决苹果产业“三老”问题的一个新路径。

### 第二次“苹果革命”

11月2日，记者在南刘庄片区现代果园数字化控制中心看到，大屏幕上显示着各个果园的实时画面，土壤温度、湿度等数据也通过传感器汇集起来，为科学管理提供决策依据。

“现在种苹果的都是六七十岁的老人，这种成片的果园一个很大的好处是，年纪大的人也能种，无论是套袋子，还是摘果子，都方便多了。”现实的考量是不少果农愿意参与这个项目的原由，这也给马春霞说服更多的村民改造果园提供了颇有说服力的范本。

更重要的是，她要带领果农把这个项目做好，真正起到示范作用，彻底打消部分村民的顾虑。

组织模式变了，生产模式变了，管理模式变了，一个全新的现代苹果园区正在崛起。

中庄镇党委副书记、镇长刘茜茜说，近年来，中庄镇主动适应现代果业发展新趋势，按照“种得好、销路畅、收益高”的思路，大力发展以矮砧密植设施栽培为主的现代果业，坚持“园区化、产业化、品牌化”发展方向，建成了标准化苹果生产基地6处。

放眼沂源，被称为第二次“苹果革命”的果业振兴工作，以推行现代种植模式、老果园提升改造、新品种引进扩繁为重点，大力探索着山区果业现代化模式。

在张家坡镇，重新定义果业生产模式产业布局，建立果业振兴整体推进模式，规范提升村党支部领办合作社，完善融资投资机制，精准发力对全镇的果业发展进行全面转型升级。该模式解决了农业劳动力老龄化背景下谁来种地的问题，解决了小农户分散经营组织化程度低的问题，最大限度保护了农户的利益。

在西里镇，积极发展果业生产托管，探索建立技术全托管服务新机制，实现由“一家一户”单打独斗模式向果产高端化、标准化、品牌化、数字化转型升级的“革命性突破”。

镇级成立技术全托管工作专班，集中精力做好技术指导；组建两个专门团队，解决“种销困难”问题；采取种植、管理、采购、技术、品牌、销售“六统一”标准化模式，提高果农的组织化程度……环环相扣的整套苹果产业服务方案，为果品产业提档升级插上了腾飞的翅膀，也让小农户参与到产业链中切切实实分享收益。

果业振兴，效果初显。