

# 如何在成熟市场中跨越发展,金箭医疗给出答案—— 找准市场痛点 做到行业领先

面对竞争充分的成熟市场,企业要如何进入?怎样才能在这样的市场里站稳脚跟?对于以上两个问题,淄博市博山区城西街道办事处的一家企业给出了自己的答案——找准市场痛点,站在消费者的角度进行研发,不但能在成熟市场站稳脚跟,还能引领市场。

## 找软肋 抓细节

淄博金箭医疗器械有限公司(以下简称“金箭医疗”)脱胎于一家破产重组的标牌厂。从标牌厂到医疗器械厂,转型之路不可能一帆风顺,经过多年的摸索,2014年年底,企业带头人宋光琪找准了新“赛道”,开始生产内镜清洗工作站。

所谓内镜清洗工作站,就是医院里用来清洗、消毒和放置内窥镜的二类医疗器械。在金箭医疗进入的时候,内镜清洗工作站已经有了成熟的市场。如何进入已经成熟的市场?宋光琪有两个绝招:一是找软肋,二是抓细节。

“我们研究了很多市面上的同类产品,找他们的缺点,比如人性化设计这方面,外观设计方面,很多产品做得不好,看着冷冰冰,用着不顺手。”宋光琪说,公司组建了平均年龄只有27岁



金箭医疗生产的内镜清洗工作站。

的研发设计团队,专门找到医院里操作内窥镜的医护人员,征求他们的意见建议。

消毒液是内镜清洗工作站的主要耗材,虽然可重复使用,但每隔7至14天就要更换。每5升消毒液的售价高达2000多元,使用不当就会造成极大的浪费。传统的内镜清洗工作站没有消毒液回收系统,其消毒池类似于家庭的洗碗池,池底有橡胶密封胶,消毒液在有效期内都在池子里。这样带来的问题,一是消毒液容易被污染,二是消毒液容易腐蚀橡胶塞而造成渗漏。

为此,金箭医疗率先研发了带有电动回收系统的内镜清洗

工作站,消毒液每天用完后一键电动回收,第二天再一键导入消毒池内。这一改进提高了消毒液的使用寿命,降低了损耗,还方便操作,受到了市场的欢迎。

为了提高产品的精细化程度,金箭医疗放弃了行业内普遍使用的树脂模具,改用成本更高的铝模具,使产品拥有了更高的精准度;在外观设计上,金箭医疗在业内普遍采用的纯白基础上,研发出了色调更暖的“A8”白色产品,也颇受市场欢迎。

凭借着精良的做工、人性化的设计,金箭医疗的内镜清洗工作站很快就市场站稳了脚跟。

从2016年年底开始,金箭

医疗走上了发展的快车道,产品销量从2015年的40套,一下增长到了300多套,2017年又增长到了700多套,2018年增长到了900多套。

## 新痛点 新机遇

2019年,金箭医疗的内镜清洗工作站销量达到了1100多套,首次做到了同行业第一。这一年,金箭医疗获评省级“专精特新”中小企业。同样是在这一年,博山健康医药产业园向金箭医疗伸来了橄榄枝,前者为其提供了一块相当于原厂区3倍大的厂区,为其解决了发展空间的问题。按照“飞地经济”的模式,金箭医疗退城入园,但其仍作为城西街道办事处辖区企业接受管理。

2021年6月,金箭医疗的新厂区建成投用,厂区占地14600平方米,建筑面积15000平方米。走进这处新厂区的办公区,浓郁的文化氛围、简洁大方的装修风格让人印象深刻。宋光琪说,装修风格是他特意选的,目的是要突出一家医疗器械企业该有的干净、简洁,就像金箭医疗的产品一样。

尽管目前企业的发展已经步入正轨,但宋光琪并未满足于现状。在持续两年的疫情中,他

又在市场痛点中发现了商机。

“我们早期的产品大都是亚克力材质的,现在正往医用不锈钢材质上转,所以对医用不锈钢的需求量越来越大。”宋光琪说,医用不锈钢的加工产能主要集中在南方,公司用的医用不锈钢都是从南方进货,疫情波及运输业导致原料经常无法按时到货,同时还有运费上涨的情况。

“春节期间我们有一台设备要赶制出来交工,有一个不锈钢外壳要从南方运过来,物流公司的运费已经涨了,是平时的好几倍。”宋光琪说,经过市场调研和分析,公司决定向产业链的上游延伸,二期工程——年产1万平方米的医用不锈钢加工线有望在2022年上半年开工。“二期工程就在我们厂区北边,占地面积和新厂区差不多。这样的跨越式发展,在以前的老厂区是不可能完成的。我们的产品用上自己加工的不锈钢后,成本能降低20%至30%。这样一来,我们的产品竞争力就更强了。”

大众日报淄博融媒体中心记者 韩凯 通讯员 陈婷



扫描“鲁中晨报”APP二维码,查看更多视频内容

## 下月起淄博将执行建设工程规费计取新标准 环境保护税不再列入建设工程规费

淄博1月27日讯 为加强对工程造价的动态管理,规范建设市场计价秩序,近日,淄博市制定出台建设工程规费计取新标准,自2月20日起施行。

本建设工程规费计取标准适用于淄博市行政区域内一般工业与民用建筑工程的建筑、装

饰、安装、市政、园林绿化、房屋修缮、市政养护维修、仿古建筑工程计价活动,与山东省现行建设工程概算定额及消耗量定额配套使用,其计价活动包括编制设计概算、招标控制价、投标报价和签订施工合同价以及确定工程结算等内容。

规费计取标准的变化主要有以下两点:一是为优化营商环境,减少企业上报资料,有效解决施工单位因未能按时上报核定资料不能正常计取住房公积金的问题,结合淄博施工企业为职工缴纳住房公积金情况,住房公积金由核定改为统一计算标

准;二是因《山东省环境保护税核定征税办法》中规定建设工程的建设方(含代建方)按照相关规定向施工工地所在地主管税务机关缴纳环境保护税,原规费中所列环境保护税不再列入建设工程规费。

本次规费计取标准调整后,

可操作性更强,费用计取更为合理,下一步,淄博将在工程招标投标、企业投标报价、竣工结算过程中紧抓落实,确保施工企业按规定足额计取。

大众日报淄博融媒体中心记者 王莉莉 通讯员 董雪蒋静

## 凌晨三路出击 张店集中行动为民讨“欠薪” 对23起涉民生案件进行集中拘留、拘传

淄博1月27日讯 “春节将至,为了维护法律的尊严,为了让更多人能过一个祥和的节日,我们今天打一场‘薪酬保卫战’!”1月27日凌晨,张店区人民法院根据淄博市中级人民法院的统一部署,开展了涉民生案件特别是欠薪类案件集中执行行动。

凌晨6点,张店区人民法院40余名执行干警和法警参战,出动警车12辆,兵分三路,对23起涉民生案件进行了集中拘留、拘传。

第一组由张店区人民法院执行局局长刘国华带队,带领快执第三团队、执行指挥中心干警和法警,对9起农民工欠薪案件

集中执行。在第一站,被执行人刘某某拖欠申请人工资8000余元,执行干警敲门后,刘某某的儿子称其父亲不在家,到济南要账去了。快执第三团队队长周宏江因势利导,现场说法,刘某某的儿子当即表态,将联系父亲从济南回来后就把钱交上,如果父亲交不上,他负责在春节前交上。

在某动漫公司负责人荆某家中,面对执行人员对其多次拖延的严厉批评,荆某羞愧难当,当即表示一定保证在当天到法院交清全部近4万元拖欠薪款。

除了一个案件的被执行人,执行人员按照申请执行人提供的地址未能找到人外,其余6人

虽然没在现场被找到,但是执行干警均通过电话与他们取得联系,他们也按照要求赶到了张店区人民法院执行局。通过留守执行干警的说服教育,他们均出具了还款计划和保证书,有1个案件被执行人与申请人达成了执行和解协议。

截至记者发稿时,另外两组的执行已经拘留拘传5人。

大众日报淄博融媒体中心记者 王兵 徐晓会



扫描“鲁中晨报”APP二维码,查看更多视频内容



遇到被执行人不在家的情况,执行人员当场给被执行人打电话。