

得益乳业第二牧场现代化、规模化、国际化牛舍。资料照片

金晶科技的一条玻璃生产线。资料照片

# 一座百年工业城市的产业蝶变

## 淄博十六字产业组织理念的生动实践

7月26日，淄博发布上半年最新经济数据：GDP增速4.2%，答卷亮眼。

跃然纸上的数字，源自淄博人上半年的埋头苦干，也为未来崛起积蓄澎湃力量，淄博在新的赶考路上奋力前行。

当天，淄博进入为期4天“经济社会发展半年考”时间。大家马不停蹄，看一个个项目拔地而起，看一家家企业高精专特，看到了淄博产业蝶变，感受到了“紧盯前沿、打造生态、沿链聚合、集群发展”16字产业组织理念的生动实践。

### 紧盯前沿，这是主攻什么产业的重大问题

紧盯前沿，就是聚焦国家重大产业布局，紧盯产业发展趋势和科技创新前沿，立足淄博实际，找准未来发展方向，明确重点主攻产业。

海岱齐风，大美齐地。改革、创新、开放、务实、包容和重工厚商、尊贤尚功是齐文化基因浸润出的淄博底色和灵魂。

历史告诉我们，产业变革与区域经济崛起息息相关，每一次产业革命，都改写了世界经济版图和政治布局。世界经济中心几度转移，其中一条清晰脉络就是，产业变革一直是支撑经济中心地位的强大力量。当今世界正经历百年未有之大变局，新一轮产业变革加速孕育、集聚迸发，正在引发产业分工重大调整，重塑地区竞争格局。

以产业而立、因产业而兴。淄博近现代工业发展已走过近120年历程。经过长期的发展和积淀，全国41个工业行业大类中，39个在淄博实现了规模化发展，工业体系之完备、门类之齐全、配套能力之强，市民标准意识、契约意识、质量意识、投资意识之浓厚，在国内地级市都属少见。

兼具老工业城市和资源型城市双重特点，淄博是全国唯一涵盖资源枯竭城市、独立工矿区、城区老工业区3种类型的城市，近年来以创新绿色、动能转换“优存量”，按照“五个优化”方向提升改造机械、建材、纺织、医药等传统产业的“弯道超车”；与此同时，淄博还紧盯前沿，布局未来产业，以高端引领“扩增量”，全力发展以数字经济为引领的新经济，打造工业互联网、智联汽车、人工智能等产业“新赛道”，力求“换道超车”。

今年6月，淄博老工业城市和资源型城市产业转型升级示范区建设，第4次获得国务院督

查激励；老工业基地调整改造和产业转型升级工作，连续两年获国家发改委通报表扬。

紧盯前沿，从“老”破题，向“新”出发。淄博强力推进“五个优化”改造提升，加快推进数字化“千项技改、千企转型”，今年上半年，全市规模以上制造业增加值增长11.6%，高于规上工业2.5个百分点，是支撑上半年工业稳增长的主要拉动力。淄博大力实施新材料、智能装备制造、新医药、电子信息“四强”产业攀登计划，以高质量供给创造新需求。一场新发展格局背景下的地方产业链供应链升级主动仗在淄博激战正酣。

在金晶科技，给传统玻璃套上一件纳米级别的半导体“外衣”，不仅解决了晶硅太阳能电池在弱光环境下的发电难题，更延伸了光伏发电的应用场景，纳米级膜层结构的镀膜工艺更是一举打破了国际垄断，加大了企业核心竞争力。

7月4日，山东省工信厅评选出本年度4家独角兽企业和580家瞪羚企业。山东东岳未来氢能材料股份有限公司入选独角兽企业名单，实现了淄博独角兽企业从0到1的历史性突破。

因时而进，因势而新。氢能代表了新能源产业发展的方向，技术难度非常大，是代表一国科技水平的大国重器，也是各跨国巨头争相突破的领域。脱胎于乡镇企业的东岳集团正在全力开展燃料电池相关技术研发。膜是燃料电池的关键核心，被称为产业的“芯片”，有了电池膜，拿下电池、电堆以及氢能发动机也就顺理成章，这相当于把“命门”牢牢攥在了自己手里，再也不会被卡脖子。

在这场前沿能源技术革命中，淄博已经跑在了前列。

这样的企业，还有积极抢抓新基建机遇的山东爱特云翔公司。7月21日至22日，福建省数据要素与数字生态大会上，发轫于淄博的山东爱特云翔与

福建省大数据有限公司签订战略合作协议。自此，爱特云翔全国布局版图再添广阔市场。目前爱特云翔已在全国各地规划、建设、部署交付十多个数据中心项目，包括山东爱特云翔大数据产业园、青岛视联网数据基地产业园、宁夏中宁县智慧科技产业园、海南海口市大数据中心、粤港澳大湾区大数据中心等。

再看淄博的农业。不少人看来，农业这个人类最古老的产业，春种秋收、打谷扬场，没什么大文章可作。在淄博，传统农业与数字化、信息化、智能化、智慧化“嫁接”得红红火火。2020年，淄博获批国家农村改革试验区，承担数字农业农村改革试验任务，在此基础上，淄博在全国率先提出打造数字农业农村中心城市。

工业是淄博发展数字农业农村的禀赋。从国际农业现代化发展趋势来看，数字农业农村能否搞得更好，主要看工业反哺农业的程度高不高。在巧媳妇食品集团生产车间，智能化的生产线格外吸引眼球。企业从2020年开始升级之路，投入了1.3亿元实施了10万吨/年高档调味料项目，使得传统生产方式跃升为智能化。产品优良率由78%上升至95%，人员成本降低至原有的四分之一。

类似的企业，在淄博还有很多家，未来将会更多。根据规划，淄博集中扶持得益乳业、高青纽澜地、淄川七河生物等骨干企业数字化赋能，到2025年，完成农产品加工企业主体数字化改造50家。

今年1月，淄博“数字赋能聚力打造数字农业农村中心城市”的做法入选全国农村改革试验区典型案例。在农业由2.0时代向3.0时代跨越的赛道上，淄博也跑出了加速度。

凡益之道，与时偕行。从淄博的实践中，我们不难发现，要想突破城市发展和产业演进周期律，关键要紧盯前沿，率先

游进新“蓝海”。当时代大潮激荡、产业风口骤起，最需要的就是拿出敢为人先的强烈意识、捕捉机遇的敏锐眼光、自我颠覆的魄力勇气，聚焦未来应用场景，敢于挑战未来，敢于从跟跑变成领跑。战之虽然不能必胜，但不战必然输掉明天。

### 打造生态，这是如何为产业服务的现实课题

察势者智，驭势者赢。自然界的生态，要有灌木、乔木、小草，要有合适的阳光、温度、湿度、风等等，才能生机勃勃、生生不息。

一个城市的产业发展环境也一样。要有好的政务环境——政府的服务要到位、办事要高效、政策要精准；要有好的社会环境——整个城市要尊重人，鼓励创新、宽容失败；还要有好的创业环境——产业链、资金链、人才链、技术链“四链合一”……打造产业发展生态，就是从政务环境、商务环境、政策、人才、第三方服务机构等方面综合考虑、系统优化，凝聚吸引产业资源要素，构建起促进产业发展的良好生态。

与沿海城市比，淄博没有区位优势；与一二线城市比，淄博没有户口优势。怎样才能能在抢人、抢项目大战中胜出？淄博给出的答案，就是突破筑巢引凤的线性思维，聚焦资源要素与城市、产业的关联互动，弄清楚发展产业需要哪些人才、要素、资源、业态来保障协同，营造热带雨林，发挥体系的力量，以良好的发展生态来链接集聚要素资源和人才。

现代经济特别是跨界融合的新经济，是典型的共生经济、生态经济，水平分工与垂直分工层次分明，各种业态相互依存、共生共荣，对产业资源的需求格外高。

打造生态，淄博奋起直追。2019年12月29日，中共淄博市委十二届九次全体会议明确提

出实施金融赋能行动，自此，淄博金融发展新纪元大幕开启。加快打造区域性科创产业金融高地，举办中国金融与产业发展（淄博）峰会，推出百亿级淄博龙门新兴产业发展母基金和全国首只地市级S基金，以淄博科创基金港为载体，积极吸引集聚天使投资、创业投资、PE、并购等股权投资基金，形成涵盖企业全生命周期的金融资本服务体系。截至目前，淄博市注册基金合伙企业522家，认缴基金规模1943亿元，三年增长46倍。

在全国首创的“技改专项贷”扶持政策，累计发放贷款27.64亿元，拉动技改投资277.67亿元；创新性推出“春风齐鑫贷”，累计发放贷款1353笔、17.46亿元，助力中小微企业增收约39.8亿元，制约企业转型发展的融资难题有效破解。

目前，淄博上市公司达到32家、股票34只，在全省率先实现A股上市公司区县全覆盖和3家交易所上市股票全覆盖，资本市场“淄博板块”加速形成。

生态怎么样，企业家感受最直接。许多企业家反映，现在急需的除了特殊优惠政策，更盼望稳定、透明、可预期的环境，这是对企业发展不确定性最好的办法。

2020年4月，淄博召开重点改革攻坚动员会议，全面部署十五大重点改革攻坚任务。从对标深圳，到动态学习北上广深苏浙粤；从完成商事登记制度改革、优化工程建设项目审批、完善市场监管体系等14个领域210项改革任务，到持续深化企业开办、办理许可、市场监管、要素供给、政务服务等12个方面153项创新举措……淄博正不断健全极简、极优、极细、极速、极致“五极”服务模式，严格兑现“四零”服务承诺，积极搭建“一站式”“全天候”服务平台，不仅在全省率先实施行政审批全领域“一证化”改革，还率先建成全领域“无证明城市”。

下转03版