

淄博鑫泰石化有限公司
资料照片

2022年7月8日,淄博市首批50辆4.5吨氢燃料电池冷藏车交付运营。资料照片



一座百年工业城市的 产业蝶变

淄博十六字产业组织理念的生动实践

上接02版

不沿江、不沿海的淄博,在“一号改革工程”的推进下,营商环境评价连续三年稳居全国全省前列,政府透明度指数评估长期位居全国前十。

生态好不好,活力是个重要指标。

筑巢引凤,双向赋能,让青年与城市共成长。前些年,淄博城市人口由净流入变成净流出,驻淄高校大学生留淄工作的数量逐年下降,淄博籍在外地就学的大学生返观地表明城市的吸引力和发展活力在下降。

为扭转这一趋势,淄博在财力比较紧张的情况下,紧盯全国最高标准,大力度推出“人才金政37条”、建设多彩活力的青年创业友好型城市25条等政策措施,成立10亿元的人才创新创业股权投资基金,累计发放人才生活补贴8.39亿元、“人才贷”7.02亿元,提前一年完成“三年十万大学生集聚计划”,驻淄高校大学生留淄率由原来的26%提高到36.5%,2020年城市人口由净流出变为净流入。

6月2日,全国青年发展型城市建设试点名单公布。淄博成为山东省内三个上榜城市之一。淄博,正在从一个厚重而阳刚的重工业城市,逐步变成青年人喜欢的网红城市。

打造生态,最终给城市带来的,不只是某个行业、某个领域的快速发展,而是全社会全要素生产率共同提高。生态好了,沙漠也能变成绿洲。

沿链聚合,这是产业发展的基本路径

沿链聚合,就是要沿着产业链条集聚产业资源、配套企业,做足做强链补链延链的工作,不断做强做长产业链条。

淄博产业最突出的问题是链短,并且有诸多断层断点。以石油化工产业为例,长期以来注重做B2B,忽视做B2C,主要精力集中在中间体和基础原料生产上,很少涉足终端、研

发、营销等环节,拱手让出了更为丰厚的利润和市场话语权,因而始终走不到U形曲线的两端,在产业分工与协作体系中只能是一个配角。

沿链聚合,就要补链延链强链。在补链上,淄博围绕每条产业链条,逐项理清缺失环节,一一研究目标企业、目标产品、目标技术和目标团队,有针对性地开展精准“双招双引”,逐步补齐产业生态断层、断点。在延链上,淄博突出强化向产业链下游和价值链高端走的意识,立足现有产业、产品基础,挖掘产业链条向下游延伸的潜力,既要组织以原材料、中间体为产品的本土企业自我延链,又要梳理这些链条在全球布局情况,精准开展“双招双引”,引入下游企业,实现延链,从而显著提升全产业链效益水平。在强链上,淄博支持龙头企业运用金融资本工具和协作关系,加速产业资源横向集聚和垂直整合,不断提高在价值分配中的话语权、影响力。

沿链聚合,重在“聚合”。大项目、大资本、高端人才总量有限,资源稀缺,没有绝活引不来。淄博的优势在哪里?就是完备的产业基础配套能力。

北京亿华通科技股份有限公司是一家致力于氢燃料电池动力系统研发与产业化的高新技术企业,率先实现国产氢燃料电池发动机批量化生产应用。2019年9月,亿华通与东岳集团签署战略合作协议,正式确立在燃料电池及氢能领域的全方位、全面战略合作伙伴关系。

亿华通负责人表示:“正是因为淄博市立足当地优质资源禀赋,率先发力构建氢能及燃料电池产业生态,利用布局分散、城乡交错的空间特点营造燃料电池汽车多场景示范应用,为亿华通落户淄博奠定了坚实基础。”2022年7月8日,淄博市首批50辆4.5吨氢燃料电池冷藏车交付运营,标志着淄博市自主可控的氢燃料电池产业链形成。

尚正聚氨酯新材料及聚醚胺项目位于桓台县马桥化工产业园,项目所需原材料可通过绿色高效的管道运输方式,与清河化工实现隔墙供应。中间产品聚醚多元醇可同时满足自用深加工和园区内下游企业的原料需求,形成了从丙烯、环氧丙烷、聚醚多元醇,到聚氨酯中间体、聚氨酯制品的全产业链条。随着项目落地、达效,以蓝星东大、尚正、旭正等骨干企业为支撑的聚氨酯产业将进一步形成集群效应。

天辰己二腈项目也是淄博沿链聚合的实例。2017年,己二腈国产规模化提上日程。淄博雄厚的产业基础和淄博市委、市政府招引的诚意,最终让天辰公司将项目放在淄博。如今,作为淄博“本地企业”的天辰齐翔,已经吸引了包括杭州聚合顺、中材科技等在内的7家高端尼龙新材料产业“外地客户”,加入到淄博“本地企业”的行列中来,并将由此形成一个预计总投资350亿元、年产值500亿元的高端化工新材料产业集群。

沿链聚合,招商引资是“关键手”。

招商引资,实质上是引进新变量,创造新组合,提供新可能,培植新优势。我们总是讲创新,什么是创新?爱因斯坦说,创新就是发现新的组合。淄博对产业发展进行了多轮细致的梳理和论证,明确了聚焦新材料、智能装备、新医药、电子信息“四强”产业,出台了“四强”产业攀登计划及分行业配套政策,对各区县、各经济园区的产业定位作了进一步界定,以改革思维全面推行围绕一个科创产业、确定一个园区承载、引进一组产业基金、组建一支专业市场化团队、制定一套个性化政策、创设一个产业展示中心的“六个一”招引新机制,已经产生了明显效果。

如何聚合稀缺产业资源,考验着一个城市决策者和企业家的智慧。招商引资是一个产业资源重新优化配置的过程,

每个城市都有自己独特的优势。把优势找出来,以平台思维、生态思维、有解思维,专业化地用足用好,这就是淄博的逻辑。

集群发展,这是做大做强产业的必由之路

集团作战,“奇迹”不断。集群发展,就是按照集约集聚发展理念,以龙头或核心企业为带动,吸引培育更多企业,把产业链条做大做厚做强,形成整体竞争优势,形成产业集群,提升核心竞争力。

经济学认为,建立在协作基础上的企业生产,可以产生比分散生产更大的效率。今天,我国已进入产业集群与产业竞争力密切关联的阶段,对效率和低成本追求,成为产业集群形成的内在动因。新发展阶段,市场竞争不只是单个企业的竞争,而是整个产业体系及配套能力的竞争。大量事实表明,区域核心竞争力产生于地方特色产业集群,产业集群发展最快的地区,也是区域经济发展最具活力、最有竞争力的地区。只有培育大量产业链条健全、专业协作机制完善、竞争力强劲的特色产业集群,才能形成具有持续竞争力和支撑力的产业体系。

淄博与吉利的“姻缘”,就是集群发展的新例。2020年,吉利新能源与淄博签约后,实现了当年签约、当年开工、当年整车下线的“奇迹”。在产业经济中,有个著名的雁阵模式。在淄博人眼里,吉利新能源高端商用车项目就是头雁,有了头雁,就可以聚合资源、带起雁阵。在全力推进吉利商用车项目的同时,淄博组织梳理了本地汽车零部件企业,举办了多场产品供需对接会,为吉利商用车提供零部件配套,金晶玻璃、泰展机电、隆泰工贸、北汽海华等企业与吉利签署了战略合作协议。同时,规划建设了汽车配套产业园,制定了汽车产业招商方案,围绕金融、维

修、销售、法律法规标准体系、试验研究开发体系、认证检测体系6个领域开展招才引智。

做大集群,淄博实施“旗舰”“雏鹰”培育工程和企业跨越发展行动计划,成功创建国家综合保税区,与青岛港共建淄博内陆港,同时调整优化有关功能区,整合张店、临淄、桓台的经济开发区和淄博高新区交界区域,设立先进制造业创新示范区,对淄博经济开发区进行移址,顺应经济规律和产业演进趋势,聚力消除行政壁垒和区域发展“碎片化”问题,促进要素资源整合、产业协作配套。

淄博提出实施产业组织提升计划,严格落实“链长制”,用活“六个一”平台招引新机制,厚植良好产业生态,持续推动补链延链强链,打造形成4000亿级绿色化工产业集群、3500亿级新材料产业集群、3000亿级新能源汽车产业集群和新能源制造产业集群。

2022年6月13日,淄博2个集群和4家企业入选全省第四批“十强”产业“雁阵形”集群和集群领军企业名单。目前,淄博市已有氟硅新材料、高端精细化工、新医药、陶琉文化创意、精品旅游等10个产业集群列入省“十强”产业“雁阵形”集群,东岳氟硅、瑞阳制药、齐翔腾达等17家企业列入省“十强”产业集群领军企业,数量均列全省第5位,“一化独大”局面正在改变,创新驱动、高端高质、绿色低碳的现代产业体系初步形成。

集群发展,不是企业和资源在地理空间上的简单集聚组合,而是有其内在的生长规律,单纯靠拔苗助长,难以取得好的效果。剖析淄博集群发展,更多体现的是市场机制的牵引,是对产业规律的尊重,是产业跨界融合、企业协作联动的方向。或许,我们应该从中得到一些启示。

大众日报淄博融媒体中心记者 郝峰