

# 东岳集团 2023 产业链合作年会“云相聚” “五新”东岳迈进氟硅膜氢新时代

志合者，不以山海为远。一场引领行业发展、赋能产业升级、备受全球关注的盛会为这个寒冷冬日带来澎湃激情和浓浓暖意。

11月29日，东岳国际酒店金色大厅成为东岳集团2023产业链合作年会直播的主会场，与全国八个分会场和各个网络视频接入终端的合作伙伴“云相聚”。中国工程院院士、中国工程院副院长张勇，中国氟硅有机材料工业协会副理事长兼秘书长曹先军，国务院参事室特约研究员、原国家统计局总经济师姚景源，著名经济学家、民建中央经济委员会副主任、中央电视台财经频道评论员马光远作了精彩的报告。淄博市副市长宋振波，桓台县县长范伟，东岳集团党委书记、董事长张建宏及领导班子成员在主会场出席会议。

志不求易者成，事不避难者进。国内“氟硅膜氢”领域的专家学者、业内翘楚，集团的战略合作伙伴，媒体界人士等1000余人相聚云端，通过会议直播、观看《东岳：走进氟硅膜氢新时代》专题片、现场连线互动、远程报告、多屏互动等极具创新性的展现形式和方式，共同聚焦东岳集团在项目建设、科研创新、动能转换、合规管理、市场服务等方面的新发展、新高度、新格局、新变化和新举措。共同关注疫情当下行业发展动向，共同探讨研究氟硅膜氢行业关键材料的创新发展之道，为行业高质量发展献策助力，共同携手开启战略发展新篇章。

此次会议全程云直播，通过精心准备，让会议呈现形式多样化，让客户具有参与感、仪式感和现场感，形式新颖、内容丰富，让相隔万水千山的朋友们以一种更独特的形式与东岳凝聚在了一起，通过“云年会”线上叙友情。“云年会”的顺利召开，坚定了东岳与客户携手共进的默契与守望相助的决心。

中国石油和化学工业联合会会长李寿生在接受采访时说：“东岳作为中国氟硅行业龙头企业和创新型企业，勇攀科技高峰，其产业结构近几年发生了重大变化：他们在高端领域聚焦新能源、高端材料和新型环保，整个产业链由化工和氟硅材料迈入了氟硅膜氢新时代。”

淄博市副市长宋振波在致辞中说：“作为淄博新材料产业领军企业，东岳集团近年来拼抢‘新赛道’、做强‘增长点’，充分发挥龙头牵引作用，围绕氟、硅、膜、氢，积极打造‘强链、补链、延链、融链’的集群发展路径，2020年以来策划实施了总投资148亿元的重大链条式项目，已成为全市经济发展的强劲增长极。”

“东岳集团已经打造了行业独有的氟硅膜氢高新技术产业链和产业群。”桓台县县长范伟表示，希望东岳集团利用好“621”研发平台和“实业+资本”新型发展模式，加快推进26个高端精细化学品和高端新材料项目建设，继续当好地方经济发展的“排头兵”。

东岳集团党委书记、董事长张建宏这样寄语未来：“三十五载春华秋实，东岳重构氟硅膜氢新版图，打造了中国智造新名片。未来我们将加力布局东岳新产品市场应用示范，我们要把满足客户需求摆在‘C’位，打造世界一流的东岳技术和产品。”

## ■ 新发展 投资148亿元项目建成

近年来，东岳在产能规模、产品品种、科技创新、资本运作、资源配置、运营质量、园区面貌等方面都发生了巨大变化，其

布局之美、设计之美、工艺之美、文化之美、现场之美令人流连忘返。

东岳集团总裁王维东说：“通过三年项目计划的实施落地和投运，我们总投资148亿的园区项目已经基本完成，东岳的产业属性和园区规模都发生了质的提升和飞跃。”

近年来，东岳集团各个规划项目的建成使东岳集团产品的产能和种类方面都有了大幅提高，新增产能110万吨，进一步扩大了氟硅产业规模。其中150万平米/年燃料电池质子膜一期工程及配套化学品项目的投产使未来氢能公司成为国内唯一、全球少有的全氟质子交换膜全产业链研发与生产企业；有机硅单体总产能达到60万吨，位居国内有机硅行业前三名；聚四氟乙烯装置规模保持全球第一，进一步夯实了龙头企业的规模优势；聚偏氟乙烯装置规模国内第一，随着针对新能源市场需求开发的万吨PVDF的投产，又打造了一条完整的PVDF黄金产业链。氟硅膜氢产业链及配套能力越来越完善，抵御市场风险的能力越来越强。”

在高质量发展过程中，东岳集团探索出了“实业+资本”新型发展模式，通过有机硅板块分拆回归上市，通过为PVDF和PTFE等高端含氟聚合物新项目建设、东岳集团在香港资本市场配售增发新股等资本市场化功能，在资本市场共募集资金72.73亿元。充足的资金保障，确保了各项科研项目的进展，使东岳进入了一个高质量、优质地、可持续发展的新时代。

面对前所未有的挑战和考验，2022年东岳集团全体干部员工实践新时代东岳精神，迎难而上、攻坚克难、化危为机，保持行业最佳经营效益的同时，在转换发展模式、优化产业结构、加大科技创新、推进智能信息化、合规管理及促进文化品牌建设等方面取得了历史性突破。

## ■ 新格局 氟硅膜氢产业链丰富完备

会上，协会领导、行业专家对于氟硅膜氢产业链在新赛道、新动能的发展前景，当前经济形势对于行业发展的促进作用都讲出了真知灼见。

中国工程院院士张勇说：“新能源时代来到了，像东岳集团、宁德时代这些提前布局掌控新能源体系中核心关键技术的企业，显然牢牢抓住了本轮机遇和竞争的主动权。在国产质子交换膜方面，东岳已经建成了50万平方米质子交换膜，拟将建成150万平方米产能，可谓一枝独秀。”

东岳未来氢能公司以其独有的核心技术、全产业链优势、优异经营业绩和巨大发展潜力，成

为2022年7月山东省公布的4家独角兽企业之一。随着150万平方米质子膜生产线和全产业链配套的高效运行，东岳同时成为国家“五部委”推出的五个燃料电池汽车示范城市群的合作企业，与53家氢燃料电池汽车产业链头部企业签订战略合作协议。2022年7月8日，全部使用东岳未来氢能公司质子交换膜的淄博首批50辆氢燃料电池冷藏车交付运营。2022年初，东岳承担了科技部氢进万家综合示范工程“氢能园区关键技术集成及示范项目”。该项目应用东岳质子交换膜（PEM）和AEM电解水制氢膜，使工业余氯发电与光伏发电、电解水制氢技术耦合，在全国率先实现园区氢能多场景应用的一个范例。

在东岳氟硅材料产业园区，新型环保制冷剂产业链基础配套成为东岳最大最强的竞争优势。目前，东岳制冷剂新品、无水氟化氢和甲烷氯化物，不仅为下游氟硅聚合物提供了原料保障，东岳化工和东岳氟硅公司也通过不断进步和科技研发，双双成为国家高新技术企业。

氟化工一直是东岳集团的优势领域。目前该集团是全球最大含氟化学品和含氟聚合物及其相关产品生产基地，基本上代表了我国含氟化学品和含氟聚合物工业生产水平。

## ■ 新高度 打造科技研发新时代

聚焦氟硅膜氢四大高端产业，致力于打造一流科研平台，东岳构建了集团总科技处统领的集团中心研究院、全球创新研究院、协同创新研究院及北京、上海、深圳和日本神户、加拿大温哥华和德国杜塞尔多夫6个研发中心、集团下属6大核心子公司研究所和22个与高校共建实验室协同联动的研发体系，打造了行业独有的氟硅膜氢高新技术产业链和产业群。

张建宏董事长介绍说：“东岳集团研发投入持续增加，2021年研发投入达到8.39亿元，占营业收入的5.3%；2022年占比将达7.6%以上。研发投入总量和强度均居行业前列，集团7家公司被认定为国家级高新技术企业。拥有国家重点实验室、国家认定企业技术中心、博士后科研工作站、国际科技合作基地、省重点实验室等省部级以上研发平台11个。”

东岳集团通过管理体系不断创新，建立了一支稳定的研发队伍和适应市场需要的技术创新机制，集团科研平台臻于完善。2022年集团在研项目279项，承担国家及省级重点研发计划16项，新产品及高端产品同比增长22%，新产品牌号量达315个。东岳有机硅“博士后创新实践基地”获批成立并联合山东大

学筹建“山东省有机硅新材料技术创新中心”，为集团有机硅产业发展提供源头技术供给；氢能公司入选2022山东省独角兽企业，神舟公司入选瞪羚企业，有机硅公司、神舟公司、高分子公司成为省级制造业单项冠军示范企业。

与此同时，东岳借助淄博人才金政和“621”大平台，大量整合和引进氟硅膜氢高端人才，已形成62名博士、365名硕士和1280名科班本科的强大人才梯队。

## ■ 新产品 解决卡脖子难题实现国产化

多年以来，东岳科技创新团队以十年磨一剑和几十年的持续攻关精神，聚焦氟硅膜氢核心技术，突破了一大批“卡脖子”技术难题，为国家国防安全和产业安全作出重大贡献，挺起了民族工业的脊梁。

会上，全面展示了近两年来东岳集团在新产品研发和落地取得的新成果。东岳最新研发并应用于PI、绿色高温胶带等领域的氟素离子膜；以优异的耐热、耐辐射、耐摩擦和力学性能用于柔性国产显示屏的含氟聚酰亚胺膜；应用于全钒液流电池、铁铬液流电池等领域东岳液流电池膜；以及生物医用胶塞氟膜、耐高温FEP流延膜等，成为“中国膜谷”的最有力支撑。东岳与中科院兰州化物所联合开发的直链型全氟聚醚，作为高性能润滑基础油和功能改性材料用于航空航天、高铁、机械、半导体等领域，解决了卡脖子问题，目前已经直接配套用于航天工程卫星谐波减速器。

同时，东岳未来氢能公司ETFE产品填补国内技术空白，大飞机线缆、核工业、太阳能电池、重防腐喷涂、半导体风管等关键市场领域具有不可替代作用。作为高端医药、农药中间体及特种氟改性单体的精细化学品PPVE、六氟环氧丙烷，都已通过国内外重要客户的验证，形成了较大规模的市场配套。

东岳最新研发并应用于PI、绿色高温胶带等领域的氟素离子膜；以优异的耐热、耐辐射、耐摩擦和力学性能用于柔性国产显示屏的含氟聚酰亚胺膜；应用于全钒液流电池、铁铬液流电池等领域东岳液流电池膜；以及生物医用胶塞氟膜、耐高温FEP流延膜等，成为“中国膜谷”的最有力支撑。东岳与中科院兰州化物所联合开发的直链型全氟聚醚，作为高性能润滑基础油和功能改性材料用于航空航天、高铁、机械、半导体等领域，解决了卡脖子问题，目前已经直接配套用于航天工程卫星谐波减速器。

2022年东岳有机硅实现了

固体硅橡胶、纺织助剂和液体硅橡胶等产品多项技术的突破。高强度、阻燃、陶瓷化和耐辐照等功能化固体硅橡胶系列产品已成功应用于电力、汽车、医疗保健等领域，其中陶瓷化硅橡胶已经通过了两家新能源汽车厂商的测试。东岳有机硅公司的氨基硅油、端氢硅油、端环氧硅油、聚醚硅油和硅油乳液等五大类纺织日化助剂系列产品，已经形成万吨产能。最新开发的有机硅覆形涂料已经应用于印刷电路板的涂覆；液体硅橡胶系列产品实现了从中间体到下游的全产业链发展，其中自润滑、低压变系列扩展了该产品在汽车、电力等领域的应用。

## ■ 新举措 倾情服务客户和市场

忠诚于客户，为客户提供一流的产品和服务，是东岳重如泰山般的信念和追求。这一点，通过会议现场与全国各分会场的8名客户代表的视频连线互动中得到印证。所有客户代表都发自肺腑地表示：在特殊的疫情时期，东岳能真正地做到了“雪中送炭”，想客户之所想，急客户之所需，以有温度有担当的产品和服务，不断拉近与广大客户的合作关系。所有的客户都真切地感受到，东岳是一个有担当可信赖的好伙伴。

张建宏掷地有声地说：“我们牢记‘质量永远是生命，客户永远是上帝’庄严承诺，擦亮‘质量东岳、信用东岳、科技东岳’金字招牌，打造世界一流的东岳品牌和文化。我们把2023年确定为‘东岳品质提升年’，决定实施品质提升十大行动。同时，加力布局东岳新产品市场应用示范，我们要把满足客户需求摆在‘C’位，打造世界一流的东岳技术和产品。形成总科技处牵头各公司总工具体负责实施的‘专精特新’售后市场技术全程服务小组，解除客户后顾之忧。”

王维东表示，集团以三十五年发展为起点，以自强不息、追求卓越的东岳精神为指引，开启创新发展新未来之路。未来的东岳将以氟、硅、膜、氢为发展主线，努力实现十亿园区目标，建设美丽新东岳，做一个受人尊敬的氟硅膜氢全球化品牌企业。同时，开启新征程第一个5年计划：即到2027年东岳创建40周年之际实现基础产业总量翻一番。即主营产品装置产能总量翻一番；产品中高端比重翻一番；为国家和地方创造税收收入总量翻一番，用最好的业绩回馈社会、回馈客户和合作伙伴。

一个崭新的优质高效的现代化东岳，正在更加广阔的氟硅膜氢新赛道上勇往直前，昂首向着十亿园区的梦想进发。大众日报淄博融媒体中心记者翟咏雪 通讯员 于超