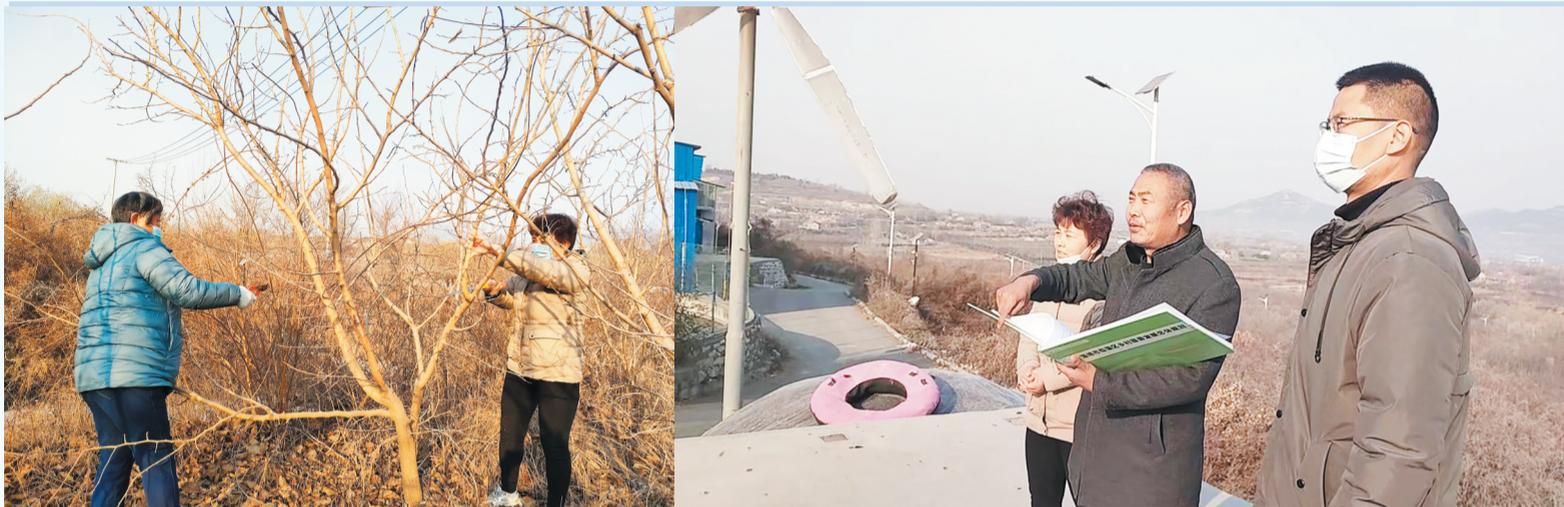


壮大村集体经济 临淄探秘



村民为桑葚剪枝。

东崖村党支部书记、村委会主任孙成富(中)和村“两委”成员探讨发展规划。

临淄东崖村靠种植桑葚发展旅游由穷到富 荒山变“金山”，这碗生态饭真香！

山还是那座山，过去是土坷垃里刨食，现在全村吃上旅游饭，村集体年收入近19万元。地处临淄区东部的金山镇，曾经的穷村东崖村，短短几年，地覆天翻——

“这可是我们村的‘宝贝疙瘩’！要想桑葚果树来年结果多，冬季养护很重要，我们把这些病枝、枯枝、交叉枝修剪了，明年结的果实又大又甜！”12月6日，临淄区金山镇东崖村党委委员李崇珍和几位村民在东崖村桑葚园里为果树修剪枝杈。在冬日湛蓝天空的映照下，依山傍水的东崖村，显得格外古朴雅致。

“每年五一假期后，来村里旅游的人就多起来了。每到周末，我们的房间会被早早预订。生态这碗饭，真香！”在东崖村南山庄园内，村党支部书记、村委会主任孙成富高兴地说。

东崖村地处淄博市临淄区金山镇东南，全村自然环境优美，山清水秀。近几年来，村里大力发展以采摘、观光、民俗为主的生态文化旅游产业。

东崖“出圈”： 一个村办区级文化旅游节

从2017年开始，每年5月，东崖村都会举行桑葚采摘季，至今已成功举办六届，这也是临淄区唯一一个村办区级的文化旅游节。东崖村由此“出圈”，成为远近闻名的乡村旅游地。

说起这个变化，孙成富用“被逼出来的”来形容。

2004年，孙成富当选为东崖村党支部书记后，先后将村



桑葚节采摘 资料照片

口洼地改造成水库用来养鱼、种藕，并陆续修建了水泥路，建起了小广场，村村容貌变化明显。但因为缺少合适的项目，东崖村的集体增收乏力。

在不断尝试中，孙成富发现了个“好买卖”——种植桑葚树。据医学研究，桑葚的营养十分丰富，饱含满满的花青素及多酚，还含有19种对人体有益的氨基酸，常食桑葚还有抗氧化、抗衰老和降低血糖的功效。2014年，农业专家经过测试土壤发现，东崖村非常适合种植桑葚。于是，孙成富决定自己出资试种桑葚，第一年就获得成功。此后，桑葚园规模不断扩大，到2017年种植规模已达260余亩，种植各类桑葚万余棵。为了让桑葚卖出更高价格，2017年，孙成富决定办节。从此，便有了现在一年一度的桑葚节。

“现在，东崖桑葚节已成为我镇的热门乡村旅游线路，吸引了市内及青州等周边的游客前

来。桑葚节不仅为东崖村带来了可观的收入，还带动了周边东张、西张、边河等村的农家乐餐饮旅游的发展。每年五六月份，周边村的20余家农家乐几乎天天爆满。”说起东崖桑葚节的影响力，金山镇党委书记郭雯深有感触。

如今，桑葚节知名度越来越大，门票加采摘的收入也逐步稳定。于是，孙成富果断决定将自己的桑葚园“充公”作为村集体项目运营，仅此一项每年可为村里增收七八万元。此外，加上村里流转的土地租金，养殖户的承包费用，今年，东崖村集体增收超过18.5万元。

孙成富说，对于山区村来说，试错成本很高。因此，村里的很多项目都是他自己出资先行先试，成功了再交给集体来运营。孙成富还表示，下一步他会把已成型的漂流、滑草等项目交给村里运营，进一步壮大村集体经济。

东崖“牵手”产业巨头 打造田园综合体

熟悉孙成富的人，称他是个“重度旅游开发爱好者”。当时是2008年，孙成富参加了一次临淄区组织的外出观摩学习乡村旅游活动，此后，他就痴迷上了旅游开发，十几年如一日。

“十几年来，我对东崖南山的投入已超过两千万元，但对于发展旅游来讲仍是小打小闹。东崖的产业需要更专业的投资、设计、运营机构才能实现。”谈到东崖的后续发展，孙成富说。

“生态环境+乡愁”的主题乡村游越来越受到国内外游客的青睐，东崖南山庄园已经具备了这样的雏形，这也吸引了不少资本投资机构的关注。2021年，在领域内属于头部企业的珠海华发集团、深圳前海集团先后向东崖村抛出了橄榄枝，他们计划共同出资打造山东最大的田园综合体。

何谓田园综合体？就是以保护基本农田为前提，因地制宜，聚力打造集农业生产、农民就业、休闲文旅、商业服务、田园社区为一体的乡村开发策略，也是一种前瞻性的、可持续性的乡村综合发展模式，它集循环农业、创意农业、农事体验、新型社区四位一体，目的是通过旅游助力农业发展、促进一二三产业深度融合。

为什么选择东崖村？用珠海华发公司副董事长兼常务执行副总经理赖小航的话来说：相比淄博市南部山区，东崖村的区位优势突出，临淄距离滨州、东营、潍坊等客源城市的交

通更加方便，生态条件和基础条件更加突出。孙成富表示，目前，两家投资商的技术团队已多次来村里进行了长时间的测量和勘察，只等进一步洽谈磋商后启动项目。

未来的东崖村是什么样子？根据项目规划，田园综合体项目建成后，东崖全区域实现生态治理，民宿村实行滚动开发，统一营运，包括物业、旅游、住宿、商贸、城管、治安等；区内种植统一规划，统一分步实施；就近招募村民，转为区内工作人员。项目的建设不仅给东崖村集体带来更多的经营性收入，也会让山水的“联动魅力”催生周边更多的“金山银山”。对此，孙成富也充满了期待。

金山镇党委书记梁小明表示，金山镇的乡村旅游年均接待人数20万人次，带来的年均综合收入近3000万元，极大地带动了村集体经济的发展壮大和农民的增收致富。东崖村将荒山变“金山”，通过盘活一座山，带动一个产业，富裕一方群众，并带动周围村共富。此外，由CCTV6电影频道节目制作中心出品，本土影视公司山东齐梦九州影业参与承制的电影《鸽子起舞》在搭岭村拍摄完成并已排上档期。相信电影开播后，会给金山的乡村旅游带来另一波热潮。今后，金山镇在构建一村一品的基础上，逐步提升“边河味道”特色产业知名度，逐步形成文旅农深度融合发展，从而带动更多的村实现集体增收，村民致富。

■ 述评

从“开门见山，资源太贫乏”的抱怨，到即将开工建设的田园综合体，东崖村因山而困，也因山而盛。如今，在新发展理念的引领下，产业发掘新动能，乡村焕发新容颜，东崖村集体经济不断壮大，村村容貌也焕然一新。实践证明，“人不负青山，青山定不负人”。东崖村走出了一条从靠山吃山到养山富民的新路径。

近年来，临淄区把美丽乡村建设成果与乡村振兴、村集体增收相结合，包括金山镇东崖村、齐陵街道马莲台周边村以及敬仲镇西周村等巧借山水优势、妙做体旅文章，通过打造村域景区、民俗旅游、研学基地等，纷纷吃上了旅游饭、生态饭。

