

亚洲首富 身陷丑闻旋涡

“企业史上最大骗局”？

树大招风。

去年，印度首富高塔姆·阿达尼坐上“全球第三大富豪”之位，财富值仅次于埃隆·马斯克和杰夫·贝佐斯。

与“网红富豪”马斯克和贝佐斯不同，阿达尼作风相当低调。在社交媒体上，他的粉丝数甚至不及那二位的零头。

但近日，他无疑是富豪圈的焦点人物。

美国知名做空机构兴登堡发布了一份106页的长篇报告，矛头直指阿达尼。该报告的标题为——全球第三大富豪如何实施企业史上最大的骗局。

兴登堡进行了两年调查，挖到惊人内幕：“过去几十年里，阿达尼集团进行了厚颜无耻的股票操纵和财务诈骗计划。”

这“爆炸性”的信息给阿达尼来了个暴击，几日就将他从富豪榜第三拉到了第七的位置，集团市值蒸发超500亿美元……

低调的阿达尼也坐不住了，怒撕该机构，称这是“对印度的蓄意攻击”！

如今，双方各执一词，子弹还在飞。

通过各种“暗访”来揭露企业丑闻和内幕，从而做空股价，是做空机构的常见操作。来自美国华尔街的兴登堡也以此闻名。这次，它的“猎物”是阿达尼集团。

兴登堡口中的“企业史上最大骗局”是什么？

阿达尼集团旗下拥有7家上市公司，业务横跨多个行业。在报告中，兴登堡对其提出88项指控，核心问题在于：集团在进行资本扩张的同时掩盖企业负债，通过境外空壳公司实施“财务欺诈、股市操控及洗钱”等不法行径。

报告“点名”了阿达尼的哥哥维诺德，称他时常将集团资金在海外“漂白”后投入股市，操控集团股价。

由于实现这样的“洗钱”操作需要庞大且复杂的企业关系网，报告称，维诺德及其他参与者“至少掌握着28家空壳公司”。

兴登堡认为，阿达尼集团内部其实已经出现巨大财务亏空，但一直通过违规手段保持账面稳定。“这就是一个纸牌屋。”“集团旗下7家公司的股票估值过高，至少有85%的下降空间。”

一石激起千层浪。

暴富“煤老板”

作为集团的掌门人，阿达尼无疑惹到了一个大麻烦。

在印度，他一直是个有着传奇色彩的企业家，最广为人知的身份是“煤老板”。

1996年，阿达尼看准印度能源业私有化的机会，成立阿达尼能源公司，晋升印度煤炭巨头。

2010年，他又斥资160亿美元买下澳大利亚卡迈克尔煤矿60年使用权，创下了印度海外投资之最。

手握“巨矿”，阿达尼赚得盆满钵满，尤其是去年。

在疫情影响下，全球许多富豪去年的日子都不好过。阿达尼却成为“例外”——他是富豪前十名中唯一一位身价上涨的人。

据彭博社报道，阿达尼的财富迅速上升，或也是受益于公司煤炭销量的上升。国际煤炭在去年需求激增，煤价飙涨，期货价格一度被推至历史新高。

去年，他先是在2月超越了印度大亨安巴尼，成为印度甚至亚洲首富；又

20岁成百万富翁

“神秘”的阿达尼，发家故事倒是广为流传。他不是什么“富二代”，而是通过白手起家，一路逆袭成首富。

1962年，阿达尼出生在印度古吉拉特邦。作为印度西部最主要的沿海省份，古吉拉特邦一度被称为“印度的广东”。

在这个经商氛围浓厚之地，他的父母只是普通的布料商人，还养育着7个子女。阿达尼的家庭信仰耆（音同奇）那教，主张人可以通过努力修行成为大彻大悟的“耆那”（意为“得胜者”）。耆那教徒普遍反对种姓制度，重视教育。

阿达尼也渴望闯出自己的一条路，实现阶层跨越。这让他变得有些叛逆。

高中毕业后，他拒绝继承父亲的布料生意，而是进入古吉拉特大学学习商

科。但他很快发现自己对读书不感兴趣，在“躺平”两年后就选择退学，独自去到印度的经济中心孟买闯荡。

他先在当地的一家宝石公司谋了一个钻石交易员的职位。两年后，他摸透了当地的宝石市场，决定自己创业，开了家宝石经纪公司。

他很快展现出惊人的经商天分。20岁那年，他就赚到了人生的第一桶金，一跃成为百万富翁。

尝到甜头后，他更不想安于现状，一直寻找新的商机。在得知长兄在老家从事塑料包装生意后，他果断卖掉在孟买的公司，改做聚氯乙烯进口生意。

这一决定堪称他人生的转折点。他开始接触国际贸易，并在1988年成立了自己的集团。

当地时间1月29日，阿达尼集团出具了一份413页的回应，称兴登堡报告中的88个质疑没有一个“是基于独立或新闻事实调查”。它们只是有选择性地重复公开披露过的内容，“充斥着将谣言渲染成事实的修辞性暗示”。

“无异于一场精心策划的证券欺诈！”集团愤怒发声。其认为，这些指控不仅是对特定公司毫无根据的攻击，而且是对“印度和印度机构的独立性、诚信和质量”，以及“印度的增长故事和雄心壮志”的蓄意攻击。

双方还在拉扯中。集团表示，正在考虑对兴登堡采取法律措施。而兴登堡回应称“十分欢迎”，“我们有一份长长的文件清单，会在法律调查过程中提供”。

除了“有矿”，阿达尼还垄断了多个产业链。他拥有印度最大的商业港口开发商、最大的私营电力企业、最大的城市燃气企业、最大的食用油生产企业……不夸张地说，大部分印度老百姓的衣食住行都被他的集团掌控。

不过，这样一个身价千亿的富豪，为人处事却很低调，甚至有点“神秘”。除了在印度，他在国际社会几乎没啥曝光度。

他的“低调”事出有因。1998年，他曾被黑社会绑架，据说在支付了绑匪200万美元赎金后才被释放。

阿达尼集团的债务飙升。去年8月，惠誉旗下信贷研究机构警告称，阿达尼集团“杠杆化严重”，主要是通过债务融资来扩大现有和新业务的投资。

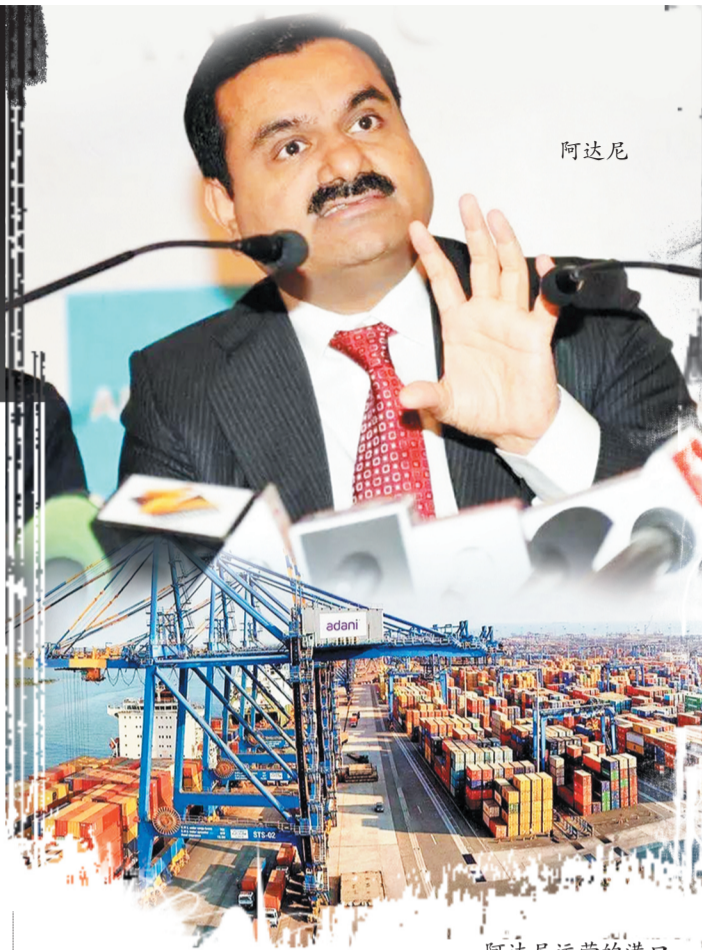
该机构称，阿达尼集团大举扩张，给公司的信贷指标和现金流带来了压力，在最坏的情况下，集团可能会陷入债务陷阱，甚至出现违约。

“阿达尼集团早已出现杠杆率过高的现象，而债务融资就像滚雪球一样，会埋下一系列金融风险。”钱峰说。

对于自己的投资逻辑，阿达尼曾这样解释：“我的投资战略重心一直在那些对印度的国家发展最重要的产业上，一直没变。”

在钱峰看来，这样的说辞也可能是为了给印度总理莫迪的经济政策“贴金”。毕竟，阿达尼与莫迪的“亲密关系”早已不是什么秘密。

二人的交情可追溯到2003年。那时，担任古吉拉特邦首席部长（相当于省长）的莫迪，正因没能妥善处理古吉拉特骚乱而备受指责。



阿达尼

阿达尼运营的港口。

危机或早已埋下

1991年，印度政府宣布开启国有资产私有化进程。阿达尼出手，通过大笔举债购得蒙德拉港的经营权，并与日本公司合作，将其发展成印度汽车进口基地。

2020年，该港年吞吐量达到1.44亿吨，成为印度最大的私有港口。这也是他重要的“摇钱树”之一。

阿达尼的野心越来越大，开始疯狂“买买买”。让许多人不解的是，他热衷于选择那些回报周期长、风险高的传统行业，比如资源、物流、农业和能源等。

这看起来很“任性”。由于跨界众多，回本慢，阿达尼集团的债务飙升。

去年8月，惠誉旗下信贷研究机构警告称，阿达尼集团“杠杆化严重”，主要是通过债务融资来扩大现有和新业务的投资。

该机构称，阿达尼集团大举扩张，给公司的信贷指标和现金流带来了压力，在最坏的情况下，集团可能会陷入债务陷阱，甚至出现违约。

“阿达尼集团早已出现杠杆率过高的现象，而债务融资就像滚雪球一样，会埋下一系列金融风险。”钱峰说。

对于自己的投资逻辑，阿达尼曾这样解释：“我的投资战略重心一直在那些对印度的国家发展最重要的产业上，一直没变。”

在钱峰看来，这样的说辞也可能是为了给印度总理莫迪的经济政策“贴金”。毕竟，阿达尼与莫迪的“亲密关系”早已不是什么秘密。

二人的交情可追溯到2003年。那时，担任古吉拉特邦首席部长（相当于省长）的莫迪，正因没能妥善处理古吉拉特骚乱而备受指责。

在一场会议上，阿达尼公开为莫迪辩护，此后还帮莫迪创办“活力古吉拉特”全球投资峰会。该峰会为古吉

拉特邦拉来不少投资，也成为莫迪的政绩。

阿达尼成功赢得莫迪的好感。在莫迪主政古吉拉特邦的十几年里，他与阿达尼的关系日趋紧密。

2013年，阿达尼的儿子结婚时，莫迪还亲临现场，全程参加了两天的行程。在旁人眼里，他就像新人们最爱的叔叔一样……

阿达尼“押对了宝”。2014年，莫迪当选印度总理。有报道称，在这之后，阿达尼还为莫迪提供了一支私人飞机队，供他往返古吉拉特邦和新德里。

但阿达尼毕竟是个商人。游走在政商两界的他一直饱受质疑。

莫迪执政后，阿达尼大张旗鼓地进军新能源产业和空运业，还得到了大量来自印度国有企业和银行的资金支持。在许多人看来，阿达尼生意的顺风顺水全靠和这老乡的交情。

钱峰告诉记者，阿达尼在印度富豪圈中可以说是特例，因为他是“富二代”，没有前几代的财富基础。

“至于他和莫迪的私人交情起了什么作用，目前没有实证。但不可否认的是，他与印度国民志愿服务团（RSS）之间关系密切。他曾通过给RSS捐款来支持印度人民党（BJP），也算是间接给莫迪竞选时造势。”

如今，这层关系也给处在风口浪尖的阿达尼带来更大压力。

《印度教徒报》称，阿达尼集团所牵涉的丑闻已经引起了印度反对党方面的高度关注，国大党强烈呼吁就相关报告展开一场“严肃调查”。甚至有人将矛头直指现任政府，质疑是否存在利益交换。

阿达尼能否平稳度过这次危机，重新赢回各方信心，还有待关注。

据《环球人物》