

骨科医院日益增多，靠什么取胜？

继口腔、医美、眼科等专业医院之后，骨科医院正成为社会资本关注的领域。

从以治“骨伤”为主，到以治“骨病”为主，民营骨科医院的兴起，见证了中国社会老龄化进程，也反映了经济的发展与民生的改善。

在国家大力推行医疗集采政策的形势下，以往被认为是“暴利”的骨科，赢利空间被大幅压缩，民营骨科医院也开始“内卷”。

随着骨科医院的增多，市场竞争日益激烈，“躺赚”的日子已经成为过去时。那么，民营骨科医院该靠什么立足？又如何在竞争中取胜？



以宋振峰院长为代表的淄博华庚医院医疗团队



山东省重点项目，总投资3.56亿元、设计床位500张的淄博莲池骨科医院迁建项目正在建设中。

骨科医院“跑马圈地”

经常路过淄博中润大道魏家庄社区路段的市民，可能会留意到，从去年4月份起，路边有片空地就被围挡封闭起来。作为山东省重点项目，总投资3.56亿元、设计床位500张的淄博莲池骨科医院迁建项目，在此动工开建。

“目前医院床位数仅有100张，常年处于紧张状态，满足不了不断增长的骨科病人就医需求，经常有患者需要在院外等待入院手术治疗，并且通过口碑宣传而选择莲池骨科就医的患者已经遍布全国13省33地市。”淄博莲池骨科医院副院长刘萍向记者介绍，明年新医院投入使用后，将在很大程度上提升医院的服务层次，进一步提升骨科患者的治疗需求。

在淄博莲池骨科医院迁建项目以北，直线距离约1000米的万杰路上，是开业仅两年多的淄博市高新区华庚医院。

在万杰路以北的兰雁大道

与柳泉路路口东北角，淄博高新(田氏)骨伤医院早已在骨科领域深耕多年。

而沿着中润大道一直向西，到原山大道高架桥附近，开业不到四年的淄博莲池骨科医院已风生水起，骨伤骨病年手术量已经达到千台以上。

如果说，民营骨科医院在该区域内的密集分布还说明不了问题，那么，部分公立医院近段时间以来的举措也不乏佐证。

今年元旦刚过，政府官网就公布了一则重磅消息——淄博市骨科医院并入淄博市中医医院，重新组建淄博市中医医院，加挂淄博市骨科医院、淄博市康复医院牌子。这一举措的背后，除了强化中医学科外，也不乏借助双方优势，进一步做强做大骨科的用意。

另据业内人士透露，在桓台县，一家成立多年的民营脑科医院，在更名后也“改换门庭”，变身为骨科医院。

老龄化社会下骨科病人持续增长

“2015年以前，医院骨科病人中，多以骨伤为主。大多是来自工厂车间、建筑工地的工伤患者，以及交通意外事故中的伤者。随着政府和监管部门对安全的重视，骨伤病人占的比例越来越低，治疗骨病的老年群体越来越多。”淄博华庚医院院长宋振峰向记者介绍，这也是老龄化社会的一大趋势。

据了解，随着我国人口生育率的持续走低，目前国内不少医院产科业务量大减。有报道称，全国各地的产科正共同经历着一场“寒冬”。有医院因此缩小产科规模，甚至直接取消产科。与之相反的是，在许多医院，骨科正在弥补产科的空缺，不断扩张。

“老龄化程度的加剧，为骨科医疗行业释放了大量需求。”淄博莲池骨科医院业务院长吕岩表示，伴随着年龄的上升，关节机能衰退，关节退行性病增加，老年性骨关节炎等发病率将不断攀升。骨关节高风险人群持续增长，对骨科的改善型治疗需求也将持续增长。

上述骨科医院的业务状

况，也显示了当前骨科医院的市场需求之大。

尽管是在新冠疫情期间，据淄博莲池骨科医院院长陈百山介绍，2022年，淄博莲池医院的经营收入仍比上年增长了40%多。淄博华庚医院经营收入比上年增幅达78%。而仅有100张床位的淄博莲池骨科医院，去年总手术量也高达2000余台。

老龄化趋势不可逆转。有机构预测，2025年，我国大陆地区60周岁及以上人口，将达到3亿人，2033年突破4亿人，2050年前后将达到4.87亿峰值，届时约占总人口的三分之一。

根据淄博市第七次全国人口普查公报显示，目前，淄博市470万人口中，60岁以上的老年人有109.3万人，老龄化率达到23.24%，居全省第三位，高于全国、全省平均水平。

一方面是社会老龄化程度持续加深，另一方面，随着经济发展和百姓生活水平提高，医保政策的完善，百姓看病费用进一步降低，都为民营骨科医院带来巨大市场空间。

骨科医院越来越多 经营压力加大

“对于骨科医院来说，暴利时代已经结束，现在也很内卷。”采访中，宋振峰对记者表示。这一方面是因为骨科医院越来越多，另一方面，来自国家集采政策的实施。

据《2020年中国骨科医院行业发展现状与经营状况分析》报告中披露，从登记注册类型来看，截至2019年末，民营骨科医院的总数达622家，公立骨科医院的总数仅41家，民营骨科医院的数量已经占据我国骨科医院总数的近九成。其中，国有共32家，占比4.83%；联营6家，占比0.90%；集体9家，占比1.36%；私营469家，占比70.74%。

从主办单位来看，个人办骨科医院占到74.66%，社会办占20.51%；政府办占4.83%。

截至2019年末，我国骨科医院的总数达663家，其中近32%的骨科医院床位数在50张以下，57%的骨科医院床位数在100张以下，89%的骨科医院床位数在200张以下。整

体来看，骨科医院的规模普遍偏小，大型医院的数量屈指可数。

相对于民营骨科医院的蓬勃发展，公立医院中的“骨科”虽然落后于社会老龄化的脚步，但由于有“公立”招牌的加持，很多时候，百姓仍倾向于选择公立医院。

国家政策鼓励社会资本进入骨科医疗行业，使骨科医院实现了较高的市场化运作。同时监管措施也在不断加码，特别是当前正在全力推行的集采政策，使骨科医院的赢利空间受到大幅压缩。

对于骨科，植入耗材是价值相对较高项目，是高值耗材的典型代表。实行集采后，当前髌关节平均价格从3.5万元下降至7000元左右，膝关节平均价格从3.2万元下降至5000元左右。以往被认为是“暴利”的骨科，已经难以从耗材上挖掘利润增长点。随着集采政策的全面铺开，骨科医院面临的经营压力还会进一步加大。

骨科医院靠啥取胜？

巨大的市场需求，让社会资本对骨科医院趋之若鹜。但并不是所有的投资，都会有满意的回报。或因经营压力，或因谋利冲动，串换项目违规套取医保基金、超标准收费、重复收费……因搞“歪门邪道”被监管部门处罚者，也不乏其例。

那么，竞争压力之下，民营骨科医院该靠什么立足？又如何在竞争中取胜？

“目前民营医院和公立医院，政策都同样对待，平等竞争。民营骨科医院要想在竞争中胜出，就需要采取精细化、差异化策略。”淄博莲池医院业务院长侯军表示，比如在疼痛管理方面，公立医院大多不够重视，而民营医院在这方面就容易实现，从病人的需求出发，让病人更为满意。“现在对手术的创伤也越来越重视，原先一台膝关节置换手术出血量500毫升左右，现在手术越来越细致，尽量避免不必要的手术碰触，淄博莲池医院做到了手术出血量不到100毫升，这肯定利于病人后期的康复，而这些功夫是无形的，是民营医院为了提升竞争实力，逼迫自身成长使然。”侯军说。

“传统的诊疗模式中，骨科手术、护理、康复是分开的，医生只关注手术过程，护士只执行医嘱，康复师只按照自己的规划进行康复治疗。而在莲池骨科，医护康一体化诊疗模式下，诊疗、护理、康复形成闭环管理，可有效控制医疗风险，大幅减少并发症的发生，改善患者术后康复速度，缩短患者住院时间。”作为淄博市首家实施医护康一体化诊疗模式和无陪护整体护理模式的医院，吕岩表示，要想在市场竞争中胜出，就必须全方位、全周期地为患者考虑，才能受到百姓认可。

“对于骨科来说，年轻大夫上手快，‘老大夫’并不具有优势。”宋振峰认为，人才并不是骨科医院发展的制约因素。在人才、技术平等的条件下，就要靠拼服务。按照“小综合，强专科”的目标，淄博华庚医院先后投资开通了互联网医院、查体中心，并购置了两台救护车，成为120急救网络医院，以最大限度地利用自身资源，为社会和百姓服务。

“希望不内卷。大家都按规范来，通过提高技术和服务，倒逼成长。”宋振峰表示，作为一名医生，还是要守住初心，真正为百姓的健康着想。同时他已经在考虑医院下一步的发展，“跟着大潮流走，发展医养结合，有政策鼓励，目前也在考虑拿地建新院。”

大众日报淄博融媒体中心记者 王超

以“话费慢充”方式为涉诈涉赌犯罪集团洗钱 涉案金额200亿 淄博破获特大帮信犯罪案件

淄博2月25日讯 2月23日，淄博淄川“12·06”特大帮信犯罪案件宣布告破，30名犯罪嫌疑人被押解归案。

2022年12月6日，淄川公安分局刑侦大队民警在工作中发现以崔某等人为首的某网络科

技有限公司和以陈某等人为首的安徽某信息科技有限公司通过租用网络服务器，搭建对冲平台，以“话费慢充”的形式为涉诈涉赌犯罪团伙进行洗钱活动，涉案资金200亿左右。

淄川公安分局立即组成专

案组展开侦查工作。经过调查取证和分析研判，在充分掌握该团伙的构架和犯罪事实后，2月20日，淄川公安分局抽调80名办案民警，兵分三路，分别赶赴四川省成都市、安徽省合肥市等省市展开收网行动。

2月21日上午10时许，三个抓捕组同时行动，分别在四川省成都市抓获合肥团伙头目陈某、胡某发等4人；在安徽合肥某科技园内抓获团伙成员21名；在某网络科技有限公司内抓获崔某、赵某等5人，共计抓获嫌疑人30

名，扣押电脑42台，手机33部。

2月23日下午，30名嫌疑人被押解回淄博。目前，案件正在进一步办理中。

大众日报淄博融媒体中心记者 任灵芝 通讯员 孙孟德 王博阳