



2023年3月21日 星期二 编辑 石晶 美编 王涛 校对 孙双

任纪学：“创投”，一段新征程



乘风起

1987年出生的任纪学，现任山东聚米控股集团党支部书记、董事长。

憨厚的外表，总能轻易让人将他 and 沂蒙山区的老家联系起来，清醒、理智、务实的风格，也总能显示出他大智若愚的智慧。

距离任纪学正式进入电商领域，至今已经13年。

如果从更早的兼职做淘宝算起，他几乎经历了淘宝的每一个发展过程，也几乎抓住了电商发展的每一

个风口，从淘宝团购到平台供应链服务，无一不走在前列。他的成名之战，无疑是在2014年与同伴创立的聚米集团，在极短时间内就创造了让人惊叹的成就。

在任纪学看来，每一个时代有每一个时代的机会。比如，电商是时代给他这样的“85后”非常好的创业机会，就像现在短视频是给“95后”的机会一样。时代需要什么，就会塑造什么。

沿着互联网电商、新零售发展的脉络，聚米大胆又谨慎地在多个维度上展开艰苦探索，打造了集互联网品牌孵化、产品研发、供应链管理、平台搭建、创业培

训、直播带货及互联网技术开发与应用为一体的互联网全产业链生态系统，并在企业集团化、多元化发展方面做了精心布局。

创业艰险犹如“九死一生”，让人赞叹的成功背后，其实堆叠着难以计量的失败。其间，任纪学和团队经历了三享读书、要挑、特色产业小镇等不少于10个项目的失败。不过，他特别认同《史记》里描述的上将军的成败观：“胜不妄喜，败不惶馁。”

但尽量规避失败，还是非常重要的。在他看来，人们的需求、购物方式和社会环境的变化，都会催生新的

商业形态，团购、私域、直播……层出不穷的新形态给创业者带来了一个个风口，每一个风口都有周期有使命，有底层逻辑，而辨别真假风口，必须要有跨周期的视角，他管这叫“战略能力”。

战略能力不是规划能力，而是跨越周期的审视能力。“比如开公司，在开的那一天，就想到这个公司从种子萌发到成长到成熟到瓶颈，到二次扩张到死亡是什么样子，这个种子能有多大体量。这样，在每一阶段上即便是走下坡路的时候，也能及时去审视它，在契合的时间点找合适的办法，就不慌张了。”

逆风飞翔

对一个创业者来说，过去意味着什么？

任纪学说，过去就该被遗忘。但是他遗忘的方式有点特别：他会抽丝剥茧般一遍遍复盘过往，那些曾经的一幕幕，被一次次过滤、沉淀，凝结成教训经验、方法工具。因此，庞杂的过去，常常失去了具体的人和事的面孔，变成晶莹剔透的丝线，被他装进行囊。

对一个执着的创业者来说，未来又怎样看清？

有的时候，任纪学会下意识地眯起眼睛，像一个船长在茫茫大海上寻找航向。他用“过去”的丝线，编织出他的创业历史观和方法论，形成对未来逐渐清晰的判断。

如今，在庄子“等风来、乘风起、逆风飞翔和无所待”人生哲学四大境界的迭代中，任纪学正探索属于自己的创业—创新—创投路径，用他的积累，帮助更多年轻的创业者，望向未来。

近一年多来，任纪学正经历个人创业历程中最煎熬的时期。“经常失眠，体重快速增长，焦虑。”一直奉行“先知、先见、先行”的风口猎手，面对媒体毫不避讳自己目前的困境。

电商行业的竞争逻辑是为匹配需求、刺激流量增长服务的，但是在市场需求多元化、个性化，各种新技术层出不穷，以及平台流量获取成本日渐增高的现在，电商迫切需要一个新的行业周期。

那么，方向又在哪里？

一直比较自信能够看清方向的任纪学，这一次陷入苦恼和焦虑。

深夜，他一遍遍复盘过往；白天，通过各种形式钻研学习，向同行学、向前辈学、向历史学……

“三人行必有我师。”孔子的这句话让任纪学深信不疑。在创业的每一个阶段，他都受到来自同行、前辈企业家的帮助和点拨。“这些老师们教会我怎样看待一个行业，在我遇到困难的时候给我鼓励和指引，提醒我什么时候要警惕什么风险……”

善于交朋友的任纪学，这一次也从亦师亦友的同行人那里得到启发。

他尝试跳出之前的思维定式，在更长的时间跨度

上，用历史观思考和检讨。

他把新中国成立以来的企业家分成四种类型，剖析他们并从中获取自己所需的营养：早起型企业家，那时诞生了第一批万元户；集体经济改制时，成就了胆大型的企业家；后来围绕城市建设出现房产、基建领域的资源型企业；随后是以BAT为代表的知识型企业。

跳出电商领域，到一个更高的维度上，任纪学似乎寻到了新的方向。

在物质极大丰富、知识无限丰厚的基础上，效率的提高会成为最迫切的需求。任纪学认为，时代需要的，

是用智慧化提升社会各层面的运行效率。智慧化将会实现的，是对各种关系方的时间、资源、成本等的最有效匹配。

智慧化是个大主题，这一风口的量级无法估量。“我有生之年一定还能看到大主题下多个周期的机会。”任纪学说，在这些周期里，商业会以怎样的形式呈现，社会需求又会提出怎样的要求，需要他时刻保持敏感、清醒，摸准边界、找准定位。

这一次，他希望“努力站在潮流前端，引领行业发展、发现并创造风口”。

“别样”追风

潮流的前端，技术的顶流，往往与一线城市密不可分。

一线城市给了任纪学启发思路、保持敏感的众多机会。如今一年中，他也有很多时间在深圳、杭州等地，这被他称为“大脑和眼睛在一线城市”，“但我的手脚一定在淄博”。

扎根淄博、不去别处，是因为淄博有独特的创业优势，这座城市有让创业者深耕细作的氛围。任纪学的创业经历从一线城市开始，对此他有很深的体会——大城市信息泛滥、机会泛滥，很难让一个躁动的年轻人静下心来，三年五年十年八年深耕一个项目或者一个领域。“而在淄博，我可以安静下来，我的团队也可以安静下来。”

另外，如今信息的获取非常容易，在这一点上城市之间

的区域壁垒很少，而淄博出台的创业、人才政策，对于人才和资源都有着极大的吸引力。

在淄博，任纪学还选择履行社会责任。

“任何一个企业的发展离不开城市，一个城市的发展离不开国家。”有什么样的土壤，就长什么样的树，自己必须要为土壤做些什么。从服务养老、助学、助医到参与环保等多项公益行动，多年来，任纪学尽己所能，传播正能量。公司成立8年来，累计爱心捐款善款及物资价值400余万元。

2021年7月，任纪学当选淄博市青年企业家协会会长。现在协会有会员358人，平均年龄36岁，从某种意义上讲，他们是未来淄博经济发展的希望。作为会长，任纪学感觉肩上的重任很不一样，他也特别看重这份责任。

“青企协会会员70%左右是

企二代。”面对媒体，任纪学提到这个话题时有些沉重。在外人看来，继承丰厚的家业，在高起点上续写人生，从容又风光，但“企二代”们身上背负的太多了：来自家族的期望、来自上一辈的嘱托、来自社会舆论的压力……这让持续创业的他们不能轻松上阵，甚至不敢失败。

“我们要做的，就是要给创业者以信心和荣誉，全社会营造一种鼓励创新、允许试错、宽容失败的氛围和环境，弘扬企业家精神，发挥企业家才能。”任纪学认为，加强党性教育，推进理想信念教育，从思想上扶持帮助他们为社会为城市多作贡献，这是第一位的。

面对更多的青年创业者，任纪学也总在琢磨，他们最需要的是什么，自己还要为他们做些什么。

2023年春节一过，他便带领青企协密集活动，各处考察，帮协会会员企业找项目找资金，在区县发展青年创业者组织，发起提心气、聚人气的活动……马不停蹄。

而在这个过程中，他慢慢意识到，自己这些年的积累，其实可以像师友们帮助自己一样，帮助更多年轻创业者，在他们亟需帮助的时候，给予恰当的经验点拨和资金支持。

“从创新、创业到创投，把之前的创业经验和积累的资源，用到扶持年轻人创业上。”顺势，而有为。他说，这或许也会让自己站在另一个位置，看到更多的风口。

大众日报淄博融媒体中心记者 徐博 李春梅



扫描“大众日报”客户端二维码查看专访视频

