



# 巩鹏程： “把鸡蛋放在一个篮子里” 的发展之道



## 把鸡蛋放在一个篮子里

2019年，江苏张家港的沙钢集团正式宣布：国内首条、世界第三条，国际上先进的双辊薄带铸轧技术实现工业化生产。这条生产线的技术源自美国纽柯钢铁公司，而它的核心零件却产自鹏程特陶。

巩鹏程透露，该条生产线当中最关键的一个部件，名为侧封板，由鹏程特陶自主研发和生产。由此，鹏程特陶在侧封板这个国际性研发课题面前有了话语权，成为世界上仅有的3家侧封板生产企业之一，真正打破了国际垄断。

打破国际垄断的，为什么是鹏程特陶？不盲目做大做强，执着于做精做优，无疑是鹏程特陶的成功秘诀。

在巩鹏程看来，“小而美、专而精，考验的是长期主义，是如何面对大而强、随大流的诱惑，是如何力出一孔、久久为功，并不容易。”

在闲聊中，巩鹏程坦言4年国外留学改变了自己的认知。比如之前他是认可“不要把所有鸡蛋放在同一个篮子里”这一理念的，但国外的经历让他意识到，把鸡蛋放到同一个篮子里也是一种发展之道，“把鸡蛋放在一个篮子里，才有可能突破、突围、立足，才有可能发展。”

对于中小企业而言，把鸡蛋放在同一个篮子里，意味着集中力量办大事，把全部的精力、资源汇集起来去做专项突破，这就是执着，或者说专注。

公开数据显示，鹏程特陶年度研发投入占比8%；在职研发人员14人，其中博士、硕士占21%。鹏程特陶还与山东大学共同推动人才、项目落地。与此同时，利用由工陶院牵头成立的创新创业共同体，作为氮化硼陶瓷领域牵头单位，先后与武汉科技大学、南京理工大学、上海硅酸盐研究所等多家科研院所建立了产学研合作关系，组建了高性能氮化硼陶瓷企业技术研发中心，拥有多项发明专利。

作为一家高新技术企业，鹏程特陶用26年的执着追求，在真空热压烧结制备氮化硼陶瓷领域积累了丰富的生产经验，拥有多名行业专家及技术人员。

人才汇聚之下，鹏程特陶每一步都走得很稳健：2013年，“超大尺寸导电陶瓷蒸发舟项目”获得成功，并申请专利，打破国外进口产品在我国市场上垄断25年的状况；2014年，投资1.5亿元，在淄博高新区建立占地40亩的新厂，被列入国家新型功能陶瓷集聚发展重点单位，淄博市重大项目；2017年“年产400吨高性能氮化硼结构陶瓷材料及制品项目”正式投产；2021年联合山东大学等10家高校联合申报了科技部国家重点研发计划……

小而美、专而精，对于鹏程特陶而言，一直是件正确而现实的事。

## 定力，“小巨人”的首要法则

一家小而美的企业，如何一步步成长为瞪羚企业及专精特新“小巨人”？

在巩鹏程看来，定力是鹏程特陶成长为“小巨人”的首要法则，“新材料产业不会在较短时间内获得很高的利润，也不会有跨越式发展。我们要以宏观的思维和方向视觉来考虑，专注于新材料产业的细分市场。这样的执着，可能在当下不见回报，但我们要的是未来。”

心无旁骛谋发展的定力之下，鹏程特陶如何做到持久专注？

巩鹏程举了一个很有意思的例子，“10×6和6×10这样两个公式，结果看起来是一样的，但10×6我们称之为平庸，6×10却称之为卓越。原因很简单，10×6的意思是产品有10项功能，但每项都只达到6分，这就叫平庸；6×10意味着产品虽然只有6项功能，但每项都做到10分。所以，10×6导致平庸，6×10创造卓越。”

对鹏程特陶而言，盲目追求提供足够多的产品或是产品拥有足够多的功能，从来不是他们的发展目标。集中力量让推出的每一个产品、每一项功能都尽力拿到满分，才是鹏程特陶认为的“正确的事”。

为了把企业发展的价值

观传递给企业的每一名员工，从父辈手中接过企业指挥棒的巩鹏程，将批判性思维和创新意识融合到企业管理上，“我们企业的前20年是在打基础的阶段，现在则是公司高速发展的契机。”

在鹏程特陶，还有一个十分有趣的现象，那就是销售人员不叫销售，而被称为“销售工程师”。

“销售工程师这个称呼的由来是基于行业的特殊性，销售人员不仅要熟知我们的产品性能，还要了解不同行业所需要达到的使用效果，以及用什么方式才能发挥产品的最佳效能，在这个过程中不断给自己赋能，不断提升自己。”巩鹏程向记者介绍到，这个过程已经超越了销售本身，像他们现在聘用的德国工程顾问，本身就是销售出身，但在他退休以后，他以技术工程师的身份，再次参与到这个行业中来，为自己的人生增添新的价值。

这样的发展理念引领鹏程特陶一直走在先进陶瓷产业的前沿。按照巩鹏程的话来说，鹏程特陶有着非常敏锐的市场嗅觉，在创新之路上并非一味超前地去开发新产品，而是以客户为导向，提供合适的解决方案，感受市场的风向和趋势。

## 城市与企业相互成就

“回国之前，想的是接手一个企业，可能要从业的销售、生产管理等方面入手，回来之后看到整个公司在不断地成长，员工的数量也是越来越多。看到他们的时候，我意识到企业家赚钱的同时，也是在做一件对社会非常有益的事情。”在巩鹏程看来，作为国家最基础的生产者，鹏程特陶对社会的贡献，不仅仅是纳税和利润，还包括为国家创造更好的材料和产品，为员工、社会作一部分贡献，“这才是新时代的年轻人对于生活和工作的态度。”

回国6年，巩鹏程对于经营企业的认知不断改变，也看到了淄博这座城市能级的不断跃迁，并感知到了政府竭力打造良好营商环境，消除企业发展的后顾之忧。

从中国（淄博）新材料产业国际博览会推动淄博新材料产业向高峰攀登，到出台《关于促进新材料产业加快发展的若干政策》；从鲁港科技创新合作大会怀揣新材料梦想，到淄博高新区新材料产业发展中心“企业服务站”开门迎企……一直以来，淄博以产业生态赋能新材料产业，引导更多新材料企业加大科研投入力度和生产技改力度，加快培育一批新材料领域的隐形冠军。

“鹏程特陶作为先进陶瓷产业链的链主企业，感受到了更多的政府对于新材料产业的支持。”巩鹏程表示，无论从政策还是环境，淄博这座城市为企业打造了一个舒适温暖的“家”。

近五年的一组数据显示，淄博市研发投入占GDP比重由2.16%增长到2.84%，趋势规模以上高新技术产业产值占规模以上工业产值比重由34.48%增长到49.32%，建成省级以上重点实验室、技术创新中心、工程技术研究中心440余家。

“我们认为这是个最好的时代。”在谈到当前淄博企业发展环境及企业家该如何面对时，巩鹏程认为做企业讲究水到渠成，“在这个多变的时代，我觉得做企业首先要守住初心，掌握行业发展规律，进行深耕；第二是保持敬畏心，在市场、客户和行业面前自律，规范经营，才能突破困难、成就自我。”

大众日报淄博融媒体中心记者 孙良栋 王继洋

“把鸡蛋放在一个篮子里，才有可能突破、突围、立足，才有可能发展。”27岁的巩鹏程面对记者，平静地说出了这样一段带着执着色彩的话。

这段话，让人想起那首曾经响彻大街小巷的歌曲《执着》。

“我想超越这平凡的生活，注定现在暂时漂泊，无法停止我内心的狂热，对未来的执着”……充满励志色彩的歌词，与鹏程特陶这位年轻掌门人的经历，居然有着某种神奇的契合。更为巧合的是，这首歌在1996年横空出世，巩鹏程也是在这一年出生。

执着，于1997年成立的山东鹏程陶瓷新材料科技有限公司而言，是26年来对氮化硼及其结构陶瓷材料研发生产的情有独钟；于1996年出生的掌门人巩鹏程而言，是接手父辈企业后的创新执着、与时俱进。

## 两个“鹏程”的故事

和一家新材料公司一起成长是一种怎样的体验？

1996年，在家人的期待和祝福中，巩鹏程呱呱坠地。1997年，巩鹏程父母开始创业，以他的名字命名的山东鹏程陶瓷新材料科技有限公司（简称“鹏程特陶”）成立，专门从事氮化硼及其结构陶瓷材料研发生产。

望子成龙，由此被赋予了更深层次的内涵。

马踏湖畔，渔洋故里，在秀美厚重的淄博桓台，一堆堆不知名的条条块块，一台台轰鸣作响的机器，一个个忙忙碌碌的身影，构成了巩鹏程的童年画卷。

企业初创，巩鹏程父母无暇照顾年幼的儿子。从小学到初中，巩鹏程的整个童年乃至少年，就一直生活在厂区内。用巩鹏程的话说，他是“吃‘百家饭’长大的”。

回忆起童年时光，巩鹏程仿佛又回到了小时候那个热火朝天的老厂区。虽然当时懵懂无知，但耳濡目染中，一颗对新材料好奇的种子便早早埋进了他的心田。

进入21世纪，随着世界范围内工业的飞速发展，国内各种配套产业跟进，真空镀膜的市场也逐步打开，这个市场又刺激了氮化硼超导陶瓷蒸发舟作为关键耗材的逐步放量。彼时的巩鹏程绝不会想到，鹏程特陶从事氮化硼及结构陶瓷材料研发和生产一

干就是20余年，并且在日后自己将成为掌门人。

从高中开始，巩鹏程参加展会和接触客户的机会多了起来，加上父母的有意培养，他才真正地了解这个行业。父母都希望自己的孩子在外人面前展示出优秀的一面，巩鹏程父母亦然。于是，那颗在童年时期埋下的种子开始生根发芽。

“年轻人就要有探索未知世界的欲望，新材料确实是一个非常有趣的行业，也是一个充满未知的世界。”其后，这个年轻人带着对行业的好奇，开启了4年的美国留学生涯，学习西方的先进思维和管理理念。巩鹏程坦言，在工业陶瓷，尤其是结构陶瓷新材料领域，随着国家科技的进步，对于各类材料的要求越来越高，如果不提高创新能力和水平，很快就会被市场抛弃。

留学期间，巩鹏程还会参与鹏程特陶的业务讨论，这让他对公司多年来的“执着”了然于胸，也更坚定了他毕业后回到公司，通过自己的努力把这份事业越做越好的决心。

2017年底，巩鹏程结束留学回到国内，开始与鹏程特陶并肩战斗。

来岁如今好时节，看看高步蹶鹏程。

当两个“鹏程”悄然“并轨”，鹏程特陶这辆高速行驶的列车，将会驶向何方？



扫描大众日报客户端二维码查看精彩视频