

如何让困难村变成资产上亿的幸福村?

淄川钟楼街道北苏村村委会主任李伟连破难题给出答案



一个村“两委”说话没人听、做事没人干的乱村子，如何重新凝聚人心?

一个村集体负债累累的沉包袱，如何增收致富、让大伙过上好日子?

上述这些令不少村“两委”负责人难办的题目，淄博市淄川区钟楼街道北苏村党支部书记、村委会主任李伟用近20年的时间破题、实践、推进着，并用一份看得见、摸得着的业绩让每个村民打出分数。

谈思路、谈规划、谈未来，7月4日，记者见到了李伟，他向记者讲述了近20年中在北苏村工作的诸多经历。言辞恳切、慷慨激昂，透过他讲述的如何破解村里发展三次难题，可窥见其背后勇挑重担的一片初心。

人心散了咋办? 先从切身利益抓起

李伟是地道的北苏村人，2004年之前，李伟一直在外做生意并发展得不错。当他在2004年提出要回村里工作时，家人们坚决反对，因为他们知道，李伟要面临的是怎样一个烂摊子。

李伟的父亲坚决不同意，他说：“你干这个干啥? 惹这个惹那个。”李伟对父亲说：“如果我有能力叫北苏好起来，我就应该站出来。您放心，只要咱公平公正，咱就不怕惹人。”

李伟父亲的担心也道出了当时北苏的现状——村民敲着锣去反映问题，干群关系十分紧张。最乱的时候，村民到村委砸玻璃，村“两委”说话没人听，做事没人干，村集体负债累累。李伟到村里的第一天就面临了第一道难题：如何解决项目征地问题和村里错综复杂的问题，让散了的人心重新聚起来。

在李伟的带领下，村“两委”从解决这个焦点问题入手。当时，在北苏，引发村民强烈不满的是土地补偿款分配不公问题。

“一亩地的土地补偿款是1416块钱，村里1730亩地，一年算下来是245万元，这可是一笔不少的钱。”李伟介绍，他们通过走访，在广泛征求群众意见的基础上，召开党员代表会、全体村



李伟在会议上发言。

民大会，严格按照程序把土地补偿款分下去。“我们村‘两委’有能力挣钱来就开工资，挣不来就不开工资，老百姓的土地补偿款一分不花!”李伟对村民们作出了承诺。

补偿款的难题解决了，如何为村民规划更好的晚年生活成为李伟要解决的下一个问题。在2005年，缴纳费用较高的灵活就业人员社保对于很多村民是陌生的规划，但李伟却在那个时候想到了要提前为村民织好“兜底网”。他们严格按照程序来，按规定把土地补偿款的70%发放给村民，剩余本该作为公益事业留存的30%全部拿出来，每月5日生活补助、粮食补助、养老补助等方式发给村民，并为村民缴纳灵活就业人员社保。

现在，退了休的村民每月最高能领到2400多块钱的退休金，解决了现如今不少村里面临的年龄大、收入低的养老兜底难题。

增收困难咋办? “三变三联”改革动起来

北苏村地处淄川城郊接合部，是淄川经济开发区的驻地村，1730亩土地全部由开发区收储，是典型的工业园区村。过去的北苏人，多是选择就近打零工。但想要让村民增收，用李伟的话说，就要“抓住我们的优势，借助改革的东风，要把村民的收入弄上去”。

2021年，淄川区启动了“三变三联两个共同体”改革，作为区级试点村之一，北苏股份经济合作社全额入股，成立劳务、旅游、置业三大合作社，支部书记

当选股份经济合作社理事长、支部委员当选理事。

北苏村首先启动的是劳务合作社项目。过去，有劳动能力的北苏人多是选择就近务工，马路边的聚集地就是农民们自发形成的“劳务市场”。由于大部分村民文化程度普遍低，没有信息渠道，没有保险，尽管不顾风险地从四处奔波而来，安全和收入却都没有保障。对此，李伟有了一个新点子，通过探索优化用工形式，逐步建立并完善“用工链”：免费为村民提供用工信息，建立起规范的用工、务工信息系统；免费开展职业培训，提高农民工综合素质；保障劳务市场内务工人员薪资日结，并免费提供讨薪帮扶。

在该模式的探索下，北苏村能干活的村民纷纷加入劳务合作社。粗略算下来，一个人一个月能挣到4000来块钱，带动村里就业80余人。

此外，北苏村村“两委”积极研究，盘活现有资源优势，将闲置多年的部分办公楼租赁出去，发展文旅产业。他们还建设了8000平方米的商业综合体，集体占股51%，全体村民入股，预计可实现村集体年增收100万元。通过“三变三联两个共同体”改革，仅2021年村里增收32万。

李伟告诉记者，北苏村已经进行了两次分红，一次现金分红，每个股民200块钱，一次实物分红，实物价值300多块钱，真正实现了“村村有项目，户户有分红，集体有收入，支部有权威”，破解了农村发展的难题。

目前，北苏村从曾经一穷二白的困难村变为拥有固定资产1.2亿元、村民人均年收入3.6万



李伟与村民一起打扫卫生。

元的幸福村、富裕村。

如何建好美丽家园? 人心拧成一股绳

7月4日的清晨，苏相湖碧波荡漾，伴随着初起的阳光，烟波浩渺的湖面吸引着村民们晨练、交谈。

现如今的北苏村，处处是一片生机盎然的景象。谁也不知道，20年前的北苏村是一个破旧不堪、晴天一身土、雨天一身泥的小村庄。村里的路根本没法走，有些地方只能挑担子。

村里脏乱差的现状要改变，可是没有钱，怎么办?

“有些事，是不用花钱就能办到的!”李伟暗暗下了决心。

从此，李伟带领村“两委”成员、工作人员，每天早晨上班前至少拿出一个小时的时间来打扫卫生。就这样，他们坚持了10年。在这个过程中，李伟带领着村民动手挖了6万立方米的污泥，把一个臭气熏天的污水沟变成了现在绿树成荫、鸟语花香的苏相湖。

随后，李伟与村“两委”班子多方筹措，进行了旧村改造。村“两委”成员加上党员、村民代表，就成立专班，事关群众切身利益，坚持“一把尺子量到底”，不搞特例、不开后门，始终做到公平公正。

35名党员带头拆迁，挨家挨户动员，轮流盯在工地上，保障了工程顺利推进。目前，村里已累计建设14栋住宅楼，安置居民191户。目前，村民将全部住上楼房，村里人说，现在的北苏村变了模样!

村容村貌变了样，大家拧成

一股绳。近年来，北苏村依托“党建引领、一网三联、全员共治”乡村治理模式，通过持续开展城乡环境大整治、精细化管理大提升，做精做细村居管理，村里面貌焕然一新，各项工作跃上新台阶，北苏村先后被授予省级文明村、市级先进基层党组织、红旗党支部、时代先锋单位等荣誉称号。

在李伟的带领下，近10年来，北苏村党支部通过开展主题党日活动，带领村“两委”工作人员一天不落地坚持“上班头件事，双手净家园”活动；推出“有事找书记”党建品牌，推行“开门办公”，支部书记的手机号向全体居民公开，有事可以随时找组织，“一碗水端平”，实现了群众“找得上人，办得了事，交得了心”；坚持开展全体党员遍访活动，每名党员挂包联系5—10户居民，定期入户走访、征求意见，并以书面形式向党支部汇报，党支部开会研究并提出解决办理方案，在下次主题党日时，通报解决办理情况。

天下和静在民乐，民之安乐皆由治。挖掘其家乡之美，北苏村的村民感受到了乡村面貌的蝶变，更感受到家乡的幸福和美丽。“今后必须更加努力、更加勤奋，必须始终保有一颗公心，一颗为民之心。我会始终如一，全心全意为老百姓服好务，带领全体北苏人共同富裕。”谈到接下来的打算，李伟说。

大众日报淄博融媒体中心记者 刘文思



扫描“鲁中晨报”APP专题二维码查看更多内容




珍爱生命 预防溺水

- 学习游泳要到正规的游泳场馆
- 游泳前要做适当的准备活动
- 身体不舒服、疲劳和生病的时候，都不适合游泳
- 不准在无家长或老师带领的情况下游泳
- 不准私自下水游泳
- 不准不熟悉水性的学生擅自下水施救
- 不准到不熟悉的水域游泳
- 不准擅自与他人结伴游泳

远/离/危/险/水/域
监/管/真/空/莫/出/现

讲文明树新风 公益广告