

专啃“硬骨头” 他与重点项目“交手”11年

王大海带领团队创下多个淄博城建史之最



17年前，王大海从山东建筑大学毕业来到淄博，开启了建设第二家乡的奋斗之路。在工作岗位上不断成长，他开始干重点项目，一干就是11年。

北川抗震救灾前线，他火线光荣入党，灾后重建，他主动请缨，一腔热血不负青春岁月；年轻干部挂职锻炼，淄博市生态水系建设工程中他用双脚丈量湿地，不负组织培养信任；火车站南广场建设项目，他昼夜奋战，忘我工作不负片区百姓期盼；方舱建设时，他义无反顾，毅然奔赴封控区，临危不乱不负使命担当；突击东二路改造项目时，他指挥有力安排得当，不负淄博速度。

一个个项目在前，他思路清晰，坚决果断；一个个困难在前，他身先士卒，带头攻坚；一个个压力在前，他挺起脊梁，从不言退。

振兴淄博劳动奖章，援川工作先进个人，“担当作为 狠抓落实”先进个人，淄博市高质量发展“十二大攻坚行动”先进个人……众多荣誉加身，他淡定从容，但在工作中，他一直攻坚克难，冲在最前线。



▲王大海（左三）对照“作战图”，调度各项现场工作。

◀王大海（右一）现场调度施工进度。

善打硬战的排头兵

120万平方米的“战场”上创下多个淄博城建史之最

“重点项目工作经历，让我终生难忘，一生受益。”7月3日下午，在火车站南广场，王大海望向这片洒下无数汗水的热土时，目光炯炯。

王大海，现任淄博市住房和城乡建设局党组成员、副局长，火车站南广场、北广场项目指挥部现场负责人。他先后参与北川抗震救灾和灾后重建、孝妇河湿地公园建设、方舱隔离点建设等多个重点项目建设。在火车站南广场项目中，克服台风“利奇马”和疫情等不利影响，带领3000多名建设者日夜攻坚，数次转“危”为“机”，创造出一个“南广场奇迹”。他先后获振兴淄博劳动奖章，援川工作先进个人并记二等功，“担当作为 狠抓落实”先进个人，“十二大攻坚行

动”先进个人等荣誉。

火车站南广场片区占地3.2平方公里，总建筑面积120万平方米，规模体量之巨，技术难度之大，涉及专业之多，都是淄博城建史之最，令人震撼。

2018年7月，王大海从孝妇河湿地项目转战火车站南广场片区改造项目，担任工程建设科科长。接下这块众人眼中的“硬骨头”时，“很兴奋！”王大海说，城建人的字典里没有“怕”字，当时他就立下誓言：要干，就一定要登上光荣榜，绝不能钉在耻辱柱上。

作风影响行动，干劲决定效果。项目建设过程中，科班出身、精通专业、讲究策略的王大海带领团队完成了多项淄博前所未有、值得被记入这座城市更

新史册的建设任务。交通枢纽工程，是火车站南广场片区建设中的“重头戏”，这里的基坑深22.8米，最底部距离地面有7层半楼高，是淄博有史以来最深基坑；轨道交通预留工程，为淄博未来实现国铁、地铁的零换乘奠定了坚实基础……王大海率领的南广场建设团队17名同志，建设之初平均只有35岁，却每人完成管理产值3亿多元，最小的1997年出生，最大的今年退休，7名正式在编人员全是党员，支部建在项目上的战斗堡垒作用充分彰显。去年，原计划年底启用的南广场启用时间整整提前了105天。

成绩背后是艰辛的付出。2019年8月8日傍晚，火车站南广场建设工地上，时任建设管理部

工程建设科科长王大海再次与各项目部分负责人一同巡查工地现场的防汛准备工作。“基坑防护工作做得还可以，抽水泵测试没？电力设施防护一定要做好……”作为此次南广场建设项目防台防汛调度指挥中心的“指挥官”，王大海深知自己责任重大，不敢有丝毫懈怠，这是他一周内第几次调度防汛准备工作，连自己都记不清了。“严阵以待，必须确保万无一失。”这是王大海的“口头禅”。

“利奇马”台风到来前，他已根据预报提前一周进行了周密部署，制订好应急预案，成立了防台防汛调度指挥中心，由他统一指挥，项目班子严格执行汛期领导值班制度，24小时轮班值守，动态跟踪风情、雨情，分析研

判灾情，保持通讯畅通，及时预警，成功将台风影响降到了最低。

热土生机无限，奋斗只争朝夕。“且不说火车站南广场的建设任务本身体量大、难度高，深基坑开挖时遭遇洪水倒灌，建设任务紧张时又遭遇疫情，物资、人员难以进场……是他的坚韧不拔、机智果敢，一次次带着我们冲破困局，在我们眼中，无解的难题，有他在，定能迎刃而解。”跟随王大海“四处征战”的沈浩说，王大海最常跟他们讲的一句话就是：只要用心去干，就没有干不成的事情。也正是这种“敢于探新路、勇啃硬骨头”的精神，为王大海和他的团队迎来了“南城工匠”“住建铁军”等多项荣誉称号。

甘于奉献的行动派

80万平方米棚户区改造 品质楼房拔地而起

火车站南广场成败，百姓安置是关键。火车站南广场片区改造中的还迁项目是当时淄博市棚户区改造的重点工程，也是当时淄博市最大的住宅还迁项目。华泰社区、良乡及洪沟社区、铁路社区3个安置小区80万平方米，近4600户同时交房，这是15个大型开发企业一年的交房量。2021年，安置小区到了冲刺阶段，从5月到10月的180多天，王大海全身心扑在了项目建

设上。

回想那时，住板房、吃泡面是标配，王大海笑言：“直到现在想起来还反胃。”而高起点、高质量、高标准，则体现在每一个工程、每一个施工细节上。

以华泰社区为例，该项目地下车库在淄博首次采用预应力槽形板作为车库顶板进行施工。槽形板结构跨度最长16.25米，共2318块，可以将柱网加长，有效利用空间。如果按照常规的现

浇结构施工，华泰社区的2000多户还迁房需建设地下两层车库，而采用这样的新工艺施工，将立柱减少的空间进行有效利用，仅需一层即可满足一户一车位的停车需求，还降低了造价，具有绿色环保、施工快捷、停车方便等优点。

“每一套还迁房中我们都安装了品牌热水器；厨房、卫生间全部采用集成吊顶，门全部是品牌复合木门……130平方米以上

的户型，主卧都带卫生间，卫生间的瓷砖全部是‘墙地冲缝’……”王大海细数其中的细节，众多细节中，透露出为赢得百姓获得感的良苦用心。

虽然条件苦、时间紧、任务重，但火车站南广场片区依然在全市率先采取了先看房、验房后交房的模式，让还迁百姓吃了定心丸，抢在供暖前交付了新房。

看房现场，百姓眼底眉梢流淌出的幸福感，王大海至今记忆

犹新。

家中老人住院动手术两次，母亲面瘫因治疗不及时，至今还有后遗症。孩子高烧，老人住院，王大海妻子偷偷擦干眼泪，默默挑起全家重担。铁汉有柔情，王大海说：“作为儿子、作为丈夫、作为父亲，我对家人有太多亏欠……”可当看到还迁百姓住上了好房子、过上了好日子，他又觉得这一切都是值得的。

有勇有谋的领头雁

应急处突急难险重 争分夺秒巧统筹

疾风知劲草，烈火见真金。去年3月，新一轮疫情来袭，王大海带领3名骨干力量立即奔赴封控区，当天便完成了地形测绘，开始土方施工、连夜完成图纸设计。两周多的时间，他们吃住在集装箱，高标准建设完成了占地65亩、1200多间、花园式的韩仇套市级方舱隔离点。

“处在封控区最大的困难就是协调人员物资机械进场，电话打爆了，嗓子说哑了，他半夜手握电话，坐在那里睡着了……

当时，累是真的，难也是真的！但当省验收督导组一次性验收通过并要求其他隔离点按这个标准进行建设时，当前来隔离的山大学子依依不舍离去时，他说，这一切都是值得的。”采访中，“南城工匠”队伍中的张凯说起王大海，很是感动，“应急处突我行，急难险重我来，在奉献城建中提效，在攻坚克难中争先。他用实际行动带领我们团队不断向前，勇攀高峰！”

今年3月以来，八大局周边

停车难、交通压力陡然增大，建停车场修东二路迫在眉睫。为了把影响降到最低，王大海组织公用事业中心和参与过南广场建设的设计施工监理单位，数次按分钟推演施工进度、调配施工人员机械。“道路封闭施工前，将施工预备工作全部做好，施工物料、车辆提前到位候场，确保各工序之间高效无缝衔接……”原计划3天要干完的工程，在王大海的科学排布下，东二路八大路段一夜旧貌换新颜，晚上封路、

早上通车，周边老百姓拍手称赞，更有兄弟城市纷纷来电，要来学习先进经验。

在与重点项目“交手”的11个春秋里，王大海与急难险重工程结下了不解之缘，他带领着团队用敬业的“钢筋”、奉献的“水泥”，一次次刷新着淄博城建史上的新纪录，以住建人的铁肩膀、硬脊梁筑起这座城市的钢筋铁骨。

站在新的起点，踏上新的征程，开启新的奋斗周期，王大海

说，不忘初心，继续从“三老四严”中汲取营养、淬炼作风，团结奋斗、拼搏赶超，老老实实为人、扎扎实实工作，为把“3510”发展目标 and “强富美优”城市愿景变为现实胜景贡献城建力量。

大众日报淄博融媒体中心记者 王莉莉 高钊



扫描“鲁中晨报”APP专题二维码查看更多内容