

## 对标合肥媒体行

编者按

为了对标学习合肥市先进经验,为淄博转型跨越高质量发展营造良好舆论氛围,近日,淄博市委宣传部、市委网信办组织部分媒体记者,赴合肥开展对标学习采访报道。

合肥高质量发展的背后有什么密码?淄博提效争先促发展的关键时期,合肥经验有什么可借鉴之处?即日起,大众日报淄博融媒体中心开设专栏“对标合肥媒体行”,一一介绍。

## 为什么是合肥?

十几年前,安徽省会城市合肥经济体量还跟淄博相当,城市名片也只有“中科大”所在地等为数不多的几张。如今,量子传信、悟空探秘、热核聚变、铁基超导,一批“国之重器”“黑科技”成果成为合肥的城市名片,一个充满活力的改革开放新高地正在江淮大地崛起。

从跟跑者到政府主导产业发展经济的典型,合肥是如何做到的?以“工业立市”为城市发展之本的背后,是否有可供淄博借鉴的经验?



新能源汽车产业已经成为合肥支柱产业。

## 京东方的选择,以投带招的涟漪效应

来到合肥,记者记住了一家企业,京东方。之所以对它印象深刻,源于它给老百姓带来的实惠:如今,一台55寸以上的电视,价格才2000多元钱。这要是放在十年前,谁敢信?

可以这么说,如果没有这家企业,我们的手机、电视、电脑等电子设备,都要比现在贵一倍以上。

这家企业落户合肥背后的故事,是合肥以投带招最生动的案例。

2008年,当时全球金融危机,国外液晶巨头的降价让京东方备受打压,当年由盈转亏,资金压力巨大。

“敢为天下先”的合肥,除了在地块配套条件、土地价格、

能源供应、贷款贴息等方面给予京东方政策性支持外,承诺拿出90亿元资金,敲定了国内首条液晶面板6代线项目。“当时合肥的财政收入仅有200多亿元,我们拿出财政收入的1/3,也就是90亿元(实际出资30亿元)支持企业落地,可以说是砸锅卖铁。”合肥市投促局综合信息处处长高燃说。

从此,“中国屏”可在“合肥造”。

随之而来的是,液晶电视的价格就从万元以上降到了万元以下。“旧时王谢堂前燕,飞入寻常百姓家”,这不仅打破了国外的垄断,还让全世界的普通大众都分享了红利。

以这条线为起点,合肥蹚

出了一条显示产业发展壮大之路,先后建成了国内首条TFT-LCD6代线、首条采用氧化物半导体技术的TFT-LCD8.5代线、全球首条10.5代线以及国内最大规模OGS触摸屏生产线……

“京东方入驻合肥,是合肥招商引资的里程碑,是一次政府主导配套式产业升级。”高燃这样描述。此后,京东方的模式在合肥不断复制,一条又一条产业链集群快速形成。

目前,合肥集成电路、新型显示、人工智能三大产业入选国家首批战新集群,智能语音入选国家先进制造业集群,新一代信息技术、光伏新能源等4个产业规模超千亿。人工智能

产业国家级产业基地“中国声谷”实现入驻企业超千家、产业规模超千亿,新能源汽车产业集聚江汽、大众、蔚来、比亚迪等6家整车企业,形成整车、关键零部件、应用配套的完整产业链,正在打造具有世界影响力的新能源汽车产业之都。

合肥市也将新产业链动态调整为16条,以“芯屏汽合、急终生智”为代表的战略性新兴产业(战新产业)集群享誉全国。2022年,合肥市战新产业产值同比增长14.3%,占规上工业产值比重达56.2%、对工业增长贡献率达77.9%,均创历史新高。在战新产业带动下,规上工业总产值突破万亿,经济总量突破1.2万亿。

## 记者手记

## “地锅鸡”的包容性

从冒着热腾腾烟火气息的淄博,来到合肥,感受最深的,是这个城市与淄博同样的包容气质。

安徽是一个有趣的省份,兼具南北,贯通古今。合肥是安徽省省会城市,它居皖之中,是长三角城市群副中心城市。

刚到合肥,吃的第一顿美食,是地锅鸡。合肥当地人,说地锅鸡并不是合肥的美食,源自皖北。当地人又说,在合肥,你能吃到全国各地的美食,“我们合肥承东启西,左右逢源,我们这里有一颗包容的心,让人有归属感,愿意留下来。”

民以食为天,美食的包容性,是最直观的,也是深刻的。

合肥的胸怀,并不止于美食。

当地政府部门的工作人员讲了疫情期间的故事。

2022年3月份,新冠疫情席卷全国多地,合肥也不能幸免。安徽省委常委、合肥市委书记虞爱华在公开场合表示,每一位来合肥人员,来的都是客人,返的都是家人,我们要带着感情和责任做好服务,不怕麻烦,不能抱怨。

合肥以一种开放的态度,张开了自己怀抱,改变了很多人对它的印象。

“前人栽树,后人浇水。”对合肥的胸怀,当地政府部门工作人员如此描述。合肥凭借“功成不必在我,功成必定有我”的胸怀,敏锐地发现产业痛点、难点、敏感点,从为一家企业解难开始,进而成就一个产业、建构一个生态。他们在接续中传承,在发展中创新,一张蓝图绘到底,一任接着一任干。

正是这样的包容,这样的胸怀,将人才和要素集聚起来。面朝烟波浩渺的巢湖,脚踏滚滚东去的长江,合肥以天开海岳的气魄和海纳百川的胸怀向世人提交一张崭新的名片——“大湖名城、创新高地”。

每天清晨醒来的时候,城市里的人能看到这个城市的美,感受到这个城市的真,每时每刻都被这个城市的变化感染着,这就是这个城市的魅力所在,是城市该有的样子。

淄博如是,合肥如是。

## 蔚来动力,点线面构建的政策引导体系

党的十八大以来,合肥加快高质量发展步伐。2012年,合肥市地区生产总值仅4168亿元,2020年首次冲破万亿元大关,2022年,全市生产总值12013.1亿元,连续七年跨越千亿台阶,增速并列全国24个万亿城市第6位。10年间,合肥每年都要跨上一个大台阶。

记者一直很疑惑,这样骄人的成绩背后,到底蕴藏着什么玄机?说到底,支持合肥产业发展的澎湃动力,究竟从何而来?蔚来汽车与合肥的结缘,可以看出端倪。

2020年初,蔚来汽车因为融资不顺,运营遇到不小的阻力,一度因为“没米揭不开锅”,

其在美股市场的股价,也最低暴降到1美元退市红线附近,面临着生死存亡的考验。

合肥市及时伸出橄榄枝,多家合肥市国资公司组成的战略投资者,向蔚来中国投资112.6亿元及时“输血”,蔚来汽车获得强劲资金支持。随着蔚来汽车交付量的提升,以及在特斯拉等新能源汽车概念的强势带动下,蔚来股价一路走高。2021年初,蔚来汽车股价站上58.92美元的高位,市值也已达到了920.71亿美元。仅仅一年,比较合肥战略投资入股时,市值翻了十几倍,投资收益率惊人。

“我们合肥市的财政产业

政策主要是从点线面三个层面,也可以说是三个维度进行构建。”合肥市财政局税政条法处处长宛中宝为记者揭开了答案。

第一个维度是所谓点,合肥针对类似蔚来汽车等重大的招商引资项目,采取“一事一议”的方式,同时根据未来8到10年企业对地方财政的贡献制定了投资上限:采用投资补助、贴息、研发的补贴等形式,对企业给予不超过60%的财政政策支持。为了更加稳妥,财政政策跟企业产出指标、税收指标、研发专利指标等挂钩,以此对招商引资项目进行监管。2022年,合肥市30多个重大项目兑

现资金达到57亿元,有力地促进了新型显示、集成电路、新能源汽车等战略性新兴产业的发展壮大;合肥财政政策的第二个维度,由经济主管部门牵头制定,针对光伏、人工智能、外贸跨境电商、生物医药等专业领域制定专项政策。目前,有18个专项政策,专门针对合肥有特色的一些领域,2022年兑现资金达34.9亿元;第三个维度是合肥所有企业都可以享受的普惠性政策,由农业、经信、科技等14个主管部门制定,今年合肥市普惠政策有20条,兑现资金57.4亿元,比上年的增长一倍,惠及1.7万户企业。

## 产投不是风投,核心是紧跟国家发展战略

其实,“合肥模式”并不仅限于如上所述。合肥国资委相关负责人表示,从京东方到蔚来汽车,合肥始终遵循基于国家战略层面的产业投资逻辑,这也是国家鼓励的投资方向。

合肥不是赌徒,相反,合肥走的每一步都跟国家战略高度契合。

2017年2月4日,国家发改委发布《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录》(简称目录),总共涉及战略性新兴产业5大领域8个产业。新能源汽车产业同新一代信息技术产业、高端装备制造产业、新材料产业、生物产业、新能源产业、节能环保产业、数字创意产业一起被列为8大战略性新兴产业,也是最有投资价值的产业。

安徽省委常委、合肥市委书记虞爱华在央视《对话》节目中曾公开对“合肥模式”进行解读,提出合肥“是产投不是风投”。

对合肥投资的产业,可以用“芯屏汽合、急终生智”八个字概括。芯,即集成电路产业;屏,即新型显示产业;汽,即新能源汽车和智能网联汽车产业;合,即人工智能赋能制造业融合发展。急,即城市应急安全产业;终,即智能终端产业;生,即生物医药和大健康产业;智,即智能语音及人工智能产业。

对照《目录》,合肥的“芯屏汽合、急终生智”八个字,字字有出处——合肥的国有资本运作始终对标国家战略。

合肥模式可以概括为,首先建立完备的政府投资基金政

策体系,通过政府资本招商引资“芯屏汽合”“急终生智”等优势主导产业、战略性新兴产业,在此基础上搭建起产业基础,再通过基金投资吸引产业链上下游企业落户形成产业集群。其中,合肥建投、合肥产投、兴泰控股“三大金刚”各有侧重,全力助推合肥经济腾飞。

来看一个数字:2022年,合肥战新产业产值增长14.3%,占规上工业比重56.2%,创历史新高。拥有新型显示、光伏和新能源、新能源汽车和智能网联汽车、装备制造、智能家电五个千亿级产业链……

淄博作为百年工业城市,与现在的合肥有高度相似之处,基于工业立市的共识,41个工业门类合肥如今有37个,淄博有39个,双方同时也在战略

性新兴产业领域开疆拓土。

例如京东方生产液晶玻璃基板所用的功能陶瓷溢流砖及配套材料,就是由淄博工陶新材料集团有限公司自主研发,为世界上仅有的两家企业之一,作为国内液晶玻璃基板用功能陶瓷新材料第一品牌,彻底打破了国外垄断。

合肥以强劲的创新动力,探索实施的“以投带招”“以商招商”等新模式新路径,为淄博树立了标杆。淄博产业基础厚,营商环境好,发展空间广,是一片投资兴业的沃土。淄博,以真诚接待四方客商,同样具有包容的胸襟和气魄,可以拿出政策、拿出资金,与企业携手并进、双向奔赴,在供应链合作、信创产业发展、智慧淄博建设等方面实现双赢多赢。