



小生意赢得大未来 ——李俊和他的“工作法”

空气中悬浮的微尘有多小？威凯海思(山东)生物工程有限公司的产品,比微尘更小。为了这种肉眼不可见、仅有几微米大的益生菌,不惑之年的李俊辞掉金融机构管理工作,倾注了极大的热情。

通过两千多倍的显微镜,益生菌成为可以眼见的小生物。而观察益生菌必备的显微镜,俨然成为李俊的“工作法”:把小事放大,和细节较劲。

2021年到今年,李俊的“小”生意每年都会营收翻倍,明年,“小”生意将进一步融合产、学、研、游等,搏一个“大”未来。

跑男锚定“小”事业

大学毕业后,李俊进入青岛一家银行工作,从普通柜员干起,踏踏实实历经各个岗位进入管理层。

本来一帆风顺的职场生涯,在疫情期间画上了句号,在银行工作十六年的李俊决定辞职去创业。

这个决定是在跑步的时候做的。李俊喜欢跑步,每周至少要跑三十公里。奔跑中,风声掠过耳边,眼前风景变幻,淋漓大汗常常蒙住了眼,而他内心却无比澄澈。一个多月的时间里,李俊在奔跑中想明白了一件事:在职业生涯已经过半的时候,他要再搏一次,实现心中的梦想——自己做点事情。他觉得再不开始,怕是没机会了。

辞职创业的决定自然遭到家人的反对。“但我内心的小火苗已经烧起来,压不住了。”这一次,李俊决定遵从自己的内心。

与此同时,李俊做海外旅游的同学,受疫情影响正在转型,几个志同道合的人,决定一起创业。

很偶然的机,李俊接触到益生菌。益生菌是对人体有益的细菌,具有维持人体肠道菌群平衡、促进有益菌增殖、抑制有害菌生长,进而增强机体免疫力等作用。此外,还能调节治疗腹泻、便秘、肥胖,降低胆固醇、致癌因子,缓解乳糖不耐症以及防衰益寿等重要功效,对高血压、高血脂、心脏病、糖尿病及癌症等多种疾病的防治也有着重要意义。没接触益生菌之前,李俊真不知道这类小小的菌对人类有这么好处。

新冠疫情催热了大众对健康的关注,如今益生菌已经开始在食品、医学、日化、农业及生态环保等众多领域广泛应用。既能造福人类,市场前景又好,李俊和同伴选定益生菌作为创业赛道。

李俊选的事业够“小”。1微米=0.001毫米,几微米的益生菌,肉眼根本看不见。

而李俊的决心够“大”。2020年6月15日,威凯海思(山东)生物工程有限公司在周村注册成立,取名威凯海思(We Care Health),想法很明确,就是要做人们肠道健康的守护者。

俗话说“跨行如隔山”。从金融到生物,完全不沾边的两个行业,每向前一步都面临着无数的困难。益生菌行业是一个技术门槛较高的行业,从菌种的挑选、种子的制备、培养基的配比、团队的搭建等一长串问题开始,威凯海思在李俊的带领下逐渐成长起来。十六年职场练就的“不怕苦的精神,和“跑男”跑出来的毅力,支撑着李俊和益生菌较上了劲。每周,他和同伴从青岛赶到淄博,一头扎进厂区,开始做实验,忙规划、优化生产流程,常常晚上十点多才回到住处。

笨办法搞研发

今年8月1日上午,在威凯海思研发实验室,技术研发人员周亚男从发酵罐中取出植物乳杆菌样本,放到载玻片上,在2000多倍的显微镜下观察它的生长情况。植物乳杆菌形状像杆子,它的身体要是有点几微米的增加,就“发福”了,这可能意味着,益生菌活性增强了。

周亚男形容自己每天的工作就像益生菌的“保姆”,为了保证益生菌长势良好,她要不断调整葡萄糖、酵母粉、乳清粉等营养物质以及钠、钾等微量元素的配比。每一种营养物质每增加或减少一个剂次,益生菌会有怎样的变化,怎样的温湿度更适合益生菌生长,都要经过一次次的实验,手写记录下详细的数据,直至找到最优配比和最佳环境。每个月,研发实验室都会收获几大摞厚厚的实验记录表。这样的实验,从公司成立开始一直到现在,从未间断。

活菌含量,是益生菌产品质量的关键指标,对益生菌生产企业来说,这是“卡脖子”技术。

“生产过程中的研发,不能假手于人。”李俊和合伙人创业伊始就定下了基本原则,因此,以提高益生菌的活菌含量为目标,公司初创伊始,研发便开始了。

研发要有实验室,还要配备专门的研究型人才,对于益生菌初创企业来

控成本不按套路

不偷懒的研发,为过硬的产品质量奠定了基础,威凯海思的益生菌原菌粉及益生菌OEM(定点生产)等产品获得北京同仁堂、南京同仁堂、江中制药、仁和制药、葵花药业、广药白云山、修正药业等行业头部企业的一致好评。

过硬的研发能力和扎实的研发成果,也让威凯海思的业务从原来较为单一的OEM代工,扩展到更大的范围——针对客户需求,为食品领域(功能性食品、发酵食品、休闲食品、保健食品)、精准医学、日化、生态环保等领域的有益微生物菌种(菌粉)、衍生产品及制剂,提供从设计到生产的整套解决方案。这为公司打造了更强的竞争优势。

订单多起来,生产流程的优化就很重要。没有益生菌相关的专业背景,威凯海思的合伙人常常不按“套路”出牌。

益生菌生产要经过发酵、离心、包埋、冻干等主要环节,在业内,通常按环节定岗定人。但李俊发现,有自动化手

说,研发门槛还是比较高的。

与科研机构益生菌课题研究不同,益生菌生产企业的研发,是要在高密度发酵、离心、包埋、冻干等益生菌生产的各个环节,做周密的尝试和严格的检测,以此实现益生菌的高效量产。一个益生菌产品的面市,对应的是各个流程无以计数的实验。

李俊介绍,每一年,威凯海思在研发上的投入占到销售收入的15%以上,技术研发人员占比20%以上,均为硕士研究生。在国内益生菌行业,像这样的研发投入,很少见。

而通过这种在别人看起来最笨又很费钱的研发,2021年,威凯海思实现了益生菌量产,创造了业内最快量产的纪录。至今,威凯海思已经完成成长双歧杆菌、鼠李糖乳杆菌、干酪乳杆菌、植物乳杆菌、罗伊氏乳杆菌、乳双歧杆菌、短双歧杆菌、瑞士乳杆菌、嗜热链球菌等二十多种益生菌的研发,而且每一克原菌粉的活菌含量达1万亿以上,这一指标达到行业领先水平。

未来,威凯海思还将持续与中科院、山东大学、中国海洋大学等科研院所合作,做好肠道菌群研究、菌株亚种研究,并针对益生菌减肥、解酒、降脂等功能做好可靠性研究。2023年将实现5个菌种的量产,申报5个发明专利,持续增强研发优势。

段的加持,一个人可以兼顾原来多个岗位,通过对原有岗位及岗位之间的协同优化,实现了一人多岗。经过流程优化,公司人力成本大大缩减,仅为同行业的50%。

今年以来,益生菌订单持续增加,在生产任务重的时候,“歇人不歇马”,在保证安全的前提下机器不停,节省了机器重启的时间成本,还减少了机器残留的损耗,产生了8×3>24的效果,生产效率得以大幅提高。

“天下大事,必作于细。”把细节放大,就会发现许多看不到或者容易忽略的问题,用带着“显微镜”的眼睛,李俊从人员管理到原料、研发、生产、质检等环节的每一处细节入手,做全流程优化,实现了成本的有效控制和效率的极大提升。

靠着做“小”事的无限热情,和对细节的精益求精,威凯海思2021年量产当年便实现营收1000万元,今年,将连续两年实现营收翻倍。

融合中擎起社会责任

从威凯海思厂区往西约3公里,一处工地正在紧锣密鼓地施工,这是李俊一年前开始规划的新厂区,预计今年年底完成土建工程,明年实现投产。

新厂区建设了三十多吨的发酵罐,还将引进进口离心机,冻干机等设备也要提档升级,届时,产能也将大幅提升。

但比老厂区面积大出5倍的新厂区,并不都用来扩产。李俊规划了多个融合项目,比如开放式的实验室,既提升研发环境,又可以与科普相结合,700米的工业旅游观光长廊,把工业旅游融入生产流程,还将与高校合作推出高颜值、高科技含量的益生菌研学内容。

学旅游专业的李俊和合伙人,终于可以发挥专业优势,把多年来在旅游行业的经验嫁接进来,做一篇融合的大文章。

在李俊看来,人生没有捷径,努力没有白费的,十六年在职场的每一步,都很有意义,都是在为将来做准备,就像他在银行工作时网格化入户走访,虽遭冷言冷语甚至谩骂,但也练就了勇往直前的营销能力。合伙人多年在旅游行业的探索和收获,与益生菌结合,也一定会迸发更夺目的光彩。

李俊是个乐天派,觉得工作是件快乐的事,而创业又给他带来更多惊喜。

实际上,在淄博,他已经不断收获着这样的喜悦,新厂区的建设,就得到了周村区党委政府及各部门的大力支持,还有政府方面工作人员主动上门介绍税收、贷款等的优惠政策,针对企业需求,提供各种帮助。

来自淄博市青年企业家协会大家庭的温暖,既让他有创业的归属感,又能收获三人行必有我师的启迪,未来,青企协还将成立各类专委会,帮助各会员企业充分利用资源,抱团发展。

淄博的爆火,李俊将原因总结为——政通人和。他感恩这片热土,希望加大投入,在新厂区建设微生物科普基地,拉长益生菌产业链,吸引更多人来淄博,为这片热土、为提高大众健康水平作出更大的贡献。

大众日报淄博融媒体中心记者 李春梅 见习记者 邢小语



扫描“鲁中晨报”APP二维码查看现场专访