



# 博山：系统思维向上突围

千年炉火燃续陶琉文脉，百年工业铸造辉煌历史。

曾是鲁中工业重镇的博山面临什么？

既有传统优势流失的现状，如工业发展乏力，也有新增长极尚未完全建立的困扰，如新兴产业不够突出；既有群众追求更美好的生活，城市农村基础设施投入欠账多的压力，也有产业振兴亟需大量人才支撑，而人才流向与城市品质息息相关、城市管理的重要性日益凸显等。

如今，低位过坎的博山又在做什么？

## 直面痛点由点及面 系统思维下的“八个大会”

产业振兴、环境优美、群众满意。

经过深入调研，从构成博山的诸多要素、结构、功能等方面入手，剖析过去与现状、优势与短板、传统与新兴，2022年1月的党代会上，博山区确定了未来五年的发展目标，描绘了博山的未来愿景。

千头万绪，止于一端。

博山如何挖掘城市发展新动能？

把问题研究深、研究透，而不是单打一、想当然，再继续深入调研，多阶层座谈，同年10月，博山开始谋划“八个大会”。

企业发展面临哪些困难？产业发展的方向是什么？助推产业发展，政府需要做什么？当时，一名企业家在参加了企业家座谈会后说：“这么系统深入地研究产业问题，正是我们盼望已久的。”

2023年初，直面痛点、由点及面，博山突出发展和民生两大主题，分别聚焦招商引资、产业发展、特色农业、文化旅游、民生工作，以及干部作风、基层治理、党的建设等领域，进一步明确了各领域工作的目标和措施。

从锚定“三大目标”到突出“两大主题”，再到专题召开“八个大会”，博山抓工作的思路越来越清晰、系统，抓发展的举措越来越具体、精准，抓民生的路径越来越明确、务实，抓作风的转变越来越严格、扎实。这“八个大会”既是对“三大目标”的进一步深化和具化，也是对博山当前和今后一个时期各项工作的系统谋划、顶层设计和精准部署，更是为博山未来发展打基础固根本利长远的担当和务实之举。

“会议的筹备比开会本身还重要，通过筹备会议，全局干部的能力都得到了提升。”博山区农业农村局局长李辉说，作为特色农业发展大会的承办单位，博山区农业农村局借助办会梳理了全年乃至今后一个时期的工作，明确了努力方向、路径和措施。

特色农业高质量发展大会上发布了20个重点特色农业项目，每个村都有自己的特色农业项目，可大可小，因地制宜。博山也利用这次大会加紧“练兵”——让各镇办书记上台展示镇域特色农业项目的发展思路、措施、项目。镇办书记上台路演动的不仅仅是嘴皮子，更是比拼各自发展特色项目的思路和方法。

在安排会议的细节上，还能看出博山的一些“心思”。

为什么专题召开招商引资大会？一方面，去年开始规划建设的产业园区全面起势，建园区不是目的，目的是发展产业。园区建成的同时项目落地，才能为最大限度地用好园区、发展产业争取更多时间，所以招商引资迫在眉睫。另一方面，时间上，春节前是一个招商引资的好时机，所以会议选在元旦后马上召开，“新年第一会”也体现了2023年博山区“一号工程”的重要性。

专题召开文化旅游发展大会，一方面文旅有一定基础，但老景区基础设施老化，需要提档升级，再一个需要开发新项目。另一方面，会议选在春暖花开的时候召开，是希望借会议宣传发动的强劲势头快速启动文旅市场。

上半年，博山区13家A级景区接待游客数量以及旅游综合收入分别同比增长47.3%、95.1%。

民生工作大会力求通过策划实施各级民生实事，从根本上解决民生问题。博山区打破惯例，不局限于人大票决的十大民生实事，紧盯群众的急难愁盼，调动各方资源和力量，充分发挥区、镇、村三级的积极性，梳理、研判，形成区、镇、村三级民生实事清单进行集中发布。

民生实事项目清单进行动态、闭环管理，及时增加新的项目，从最早的996件增加到了现在的1153件，目前完工率达到83.2%。挂包镇办的区领导，每月至少抽出两天时间，去研究、督导民生实事工作，工作推进情况要在每月的区大班子联席会上进行专题汇报。

老旧小区怎么改，居民说了算。在今年的大街片区老旧小区改造过程中，博山区针对群众反映强烈的小区环境脏乱差、配套设施不完善等突出问题，重点围绕楼顶防水、墙体保温、道路提升、飞线下地、增设停车位、热力和自来水管网、户表改造等方面进行改造，让老旧院落变成了幸福家园。

大到20个片区的老旧小区改造，小到村里的一条道路硬化，民意征集和实事清单动态增补贯穿全年，实事清单正在变成群众的幸福账单。

一个地方的发展，最大的问题在人，不仅取决于能力的“天花板”，更取决于思想认识的“天花板”。



今年上半年投入使用的博山数字经济产业园，是博山区培育新经济的主阵地之一。



1月5日，博山区召开“新年第一会”——招商引资大会。



第一天外出对标学习，第二天开大会。博山区产业发展大会是“八个大会”里耗时最长的。

通过不断调整对执行层的指挥棒、转变干部思维，各项工作系统谋划、系统推进、系统落实。从提高思维能力的角度反复要求广大干部提高包括系统思维在内的各种思维能力并运用于分析和解决问题。

从区级领导干部到最基层的工作人员，每个人都担负起工作指标和任务。在选人用人上大胆创新，树立“人岗相适、实干实绩”“能者上、庸者下”的鲜明用人导向，真正调动和激发了广大党员领导干部干事创业的积极性和主动性。

在健康医药产业园建设过程中，博山经济开发区、域城镇、白塔镇的干部坚持一线工作法，群策群力，多方联动，顺利解决了土地纠纷、高压电线迁移等棘手问题，确保了园区建设和项目落地的顺利推进。

为优化营商环境，博山区行政审批服务局聚焦企业所需、群众所盼，在全省率先推出政务“跑团”，以党支部、党小组、党员“三级联跑”，带动全区政务服务系统的“跑手”们，为项目、企业、群众提供全方位、无差别、多层次的政务服务。

每一个大会是一个体系，每一个部门是一个体系，每一个镇办也是一个体系。新的治理之道必须考虑政

治和经济、现实和历史、物质和文化、发展和民生、资源和生态、国内和国际等多方面因素，不再是头痛医头、脚痛医脚，各管一摊、相互掣肘。

围绕搭建产业发展平台，博山高标准规划建设9个特色产业园区，通过园区的建设实现对产业链的集聚，同时积极招引新项目，做好延链、补链；围绕环境优美，投资15.1亿元改造老旧小区，涉及43个片区，改造的同时提升物业管理，实现从物业全覆盖到物业全满意；在农村推进硬化、亮化、美化、绿化、净化“五化”工程，提升农村人居环境。

“八陡老街是一个党建引领下的共富项目。通过半年点评和媒体宣传，八陡老街的名气更大了，来的人更多了。”八陡老街运营管理负责人孙海盟说。在7月举行的淄博市县域高质量发展重点项目现场推进会上，八陡老街“党建引领·共富工坊”项目获得党建类项目评比第一名的好成绩。八陡老街得到了游客和观摩团认可。

产业振兴了，环境优美了，群众才会满意；群众满意了，又能促进产业振兴和环境优美。

把各项工作都作为一个系统来认识，这是博山运用系统思维分析和解决问题的首要特点。

## 迭代升级接续发展 三类产业靶向施策

全面深入调查研究，从宏观和微观、当前和长远等多个维度，系统谋划博山未来的重大发展举措。

这其中，产业发展尤为为重要。提到产业，很多人都会想到“生态”一词，把产业看作一个系统和有机体已经成为一种共识。在博山，这一点体现得也很明显。

博山曾经煤炭资源丰富，这种在当地很容易获得的燃料叩开了陶瓷、琉璃、耐火砖等产业的大门；因为有煤炭开采，博山的电机、泵类企业，从最早的维修开始发端。直到现在，陶琉、新型材料和机电泵依然是博山产业的顶梁柱。

不能因为是曾经的、过去的，就否定了自己，博山工商实业文化已融入城市发展基因。