



扫码报微信
看更快资讯

鲁中晨报官方微信



鲁中晨报

新闻热线 3585000



天气预报

6日,晴间多云,东风转东北风2~3级,19~32℃

7日,晴间多云,东风转东南风2~3级,17~33℃

8日,多云,西南风3~4级转南风2~3级,20~33℃



东辰瑞森公司



东辰瑞森生产现场



东辰瑞森展厅

突破“卡脖子”难题，隐形冠军如何走向台前？

抄不来的作业

“中国制造”正逐渐征服全世界人的芳心。

“去年10月,国外一家公司找上门来,要与我们签一份价值5000万的订单。也是得益于类似去年这样的合同,今年上半年东辰瑞森产能比去年全年还要多。”山能新材料新升实业公司总工程师王朝进在谈到山东东辰瑞森新材料科技有限公司(以下简称“东辰瑞森”)这份订单时,感慨不已:“我们一直信奉‘酒香不怕巷子深’,事实也证明了这一点。”

这是一个像东辰瑞森这类“隐形冠军”崛起的时代。

他们无意成为具有全球竞争力的世界级领先企业,而是要在细分领域里做专、做精、做强、做好、做久,成为行业“隐形冠军”。能成为行业冠军,可以想象是非常艰难的——想靠砸钱、兵团作战、拔苗助长都是难以做到的。

近年来,在工信部“单项冠军”培育和评选政策中,中国涌现出一批在细分行业具有全球化强劲竞争力的“隐形冠军”企业,东辰瑞森便是其中之一。作为中小企业中的佼佼者,他们要经历怎样的磨砺,才能登顶“隐形冠军”?在漫长的煎熬中,又是靠什么坚持至今?

8月27日,乘联会秘书长崔东树发文称,2023年1至7月的汽车行业收入53148亿元,同比增长12%。另据中国汽车工业协会统计分析,继2021年全年出口超200万辆、2022年全年出口超300万辆之后,今年上半年中国汽车出口214万辆,同比增长75.7%。

从“抄作业”到自主设计,中国汽车历经十余年,终于站在这一万亿级行业的舞台中央。不过,一如手机等行业的核心技术遭遇“卡脖子”,中国汽车行业同样有着许多“抄不来的作业”。

如何攻克这些“卡脖子”难题,成为手机、汽车等行业真正走向“国产化”的关键。也恰恰是这些“卡脖子”难题,成就了一批让人肃然起敬的“隐形冠军”。

“隐形冠军”这一概念,最早由德国著名管理学家赫尔曼·西蒙提出:“‘隐形’就是低调朴实,甘为人梯,执着配套,常常不为外界所关注;‘冠军’则是几乎主宰所在的市场,或在自己所在市场占有极高份额,业务做到全球前三或本大陆第一。”换句话说,评判“隐形冠军”标准的,从来都不是经营规模,而是技术是否最先进、市场份额是否极大。

受“隐形冠军”概念启发,工信部于2016年开始实施制造业单项冠军企业培育提升专项行动。从2018年开始,随着逆全球化的出现与中美贸易摩擦不断加剧,中小企业“专精特新”化开始加速发展。

今年5月,山东省工业和信息化厅公布了2022年度山东省新材料领军企业50强名单,榜上有名的东辰瑞森便是山东省“隐形冠军”企业。作为国内最早从事长碳链尼龙树脂开发、生产、销售的国家高新技术企业,东辰瑞森不仅是山东省新材料产业特种尼龙产业链链主单位,还是中国合成树脂协会常务理事单位。值得一提的是,该公司尼龙产品生产的刹车管已经通过了极限测试,实现了进口产品的有效替代,成为

国内外主流汽车的供货商。

“不要小看每一次研发的突破,这是我们脱离进口,战胜垄断的第一步。东辰瑞森尼龙1012、尼龙1212产品在汽车领域的应用,倒逼同类国外进口产品每吨价格降低40%以上。”国内某大型汽车集团负责原材料采购的刘副总经理语重心长地说,“这种社会效益不能仅仅用金钱来衡量。”

冠军的起点

从时间维度归纳“隐形冠军”成长规律则不难发现,一个企业从创业到成为“隐形冠军”,通常需要10年至20年积累。在这一过程当中,则至少要分三步:努力成为细分市场的中国第一,实现替代进口,逐步成为世界前三。

这难度,无疑堪比攀登珠穆朗玛峰。

不靠“抄作业”的“隐形冠军”,靠什么杀出重围?深入剖析山东“隐形冠军”企业东辰瑞森,也许能找到“登顶珠峰第一步”。

“长期主义、专业精神和深耕赛道,这是我们一路走来最重要的三个因素。”王朝进在谈及东辰瑞森的发展时,这样概括了企业的发展理念。

敢于向冠军冲锋的东辰瑞森,起点是始建于1958年的埠村煤矿。2001年,东辰瑞森在关闭坑濒临破产的淄矿集团埠村煤矿成立。2016年6月,响应国家供给侧结构性改革和去产能号召,埠村煤矿彻底关闭,转型为新升实业公司(东辰瑞森为其子公司)。该公司成立之初,最具代表性的转型升级项目就是东辰瑞森的尼龙新材料产品。

遗憾的是,受煤矿传统管理体制机制的影响,东辰瑞森的自主研发之路命运多舛:催化剂工艺不成熟、产品合格率不达标、突发性事故、生产信心不足,甚至一度“搁浅”。不过,依托淄矿及后续山能新材料的深厚底蕴,东辰瑞森坚持了下来。

转机出现在2019年。当年,东辰瑞森以山东大学搬迁至老厂

区的规划为契机,启动新厂区建设。该项目列入2021年山东省新旧动能转换重大项目库优选项目,也是山东省制造业重点项目。2021年4月,年产1万吨、智能化程度达到80%的新厂区建成。一个月后,东辰瑞森被认定为山东省新材料产业特种尼龙产业链“链主”单位,迎来了高速发展的春天。

即便如此,他们依然没有停止存量扩张的脚步。

2021年底,东辰瑞森启动了续建工程。续建工程装备1条国内首创的长碳链尼龙连续聚合生产线和4条智能自动化改性生产线。续建工程建成后,该公司长碳链尼龙总产能今年有望达到3万吨,成为国内最大长碳链尼龙生产研发基地。

历经多年的研发创新及产能的不断提升,目前东辰瑞森公司共研发出长碳链尼龙、高温尼龙、透明尼龙、长碳链尼龙弹性体等4大类10余种产品。其中长碳链尼龙、尼龙弹性体、透明尼龙等产品影响力位于国内首位,其自主研发的长碳链尼龙1212和尼龙1012更是填补了国内空白,彻底解决了国内汽车领域关键材料“卡脖子”问题,成为国内目前唯一可完全替代进口尼龙11、尼龙12的材料。

老老实实当学生

在“攀登珠峰”的道路上,“隐形冠军”企业必然要面临投入研发成本“拜技主义”与获取生产受益“拜金主义”的平衡甚至是取舍。

东辰瑞森是怎么做的?

“我们每年的创新研发投入达到近2000万元,占到销售收入的4%还多。”王朝进介绍说。充沛的科研资金投入使得东辰瑞森可以全力以赴地吸纳高端技术人才,并为其配备实验室进行产品研发、品质升级和更新换代。

自成立以来,东辰瑞森分别与清华大学、山东大学、中科院、北京理工大学等30余所高等院校、科研院所建立长期合作关系,

并建成了3个省级研发平台及多个市级研发平台。现有授权发明专利19项、实用新型专利26项、外观设计专利4项、商标1项,省级以上科技成果鉴定25项。

在充足的研发资金投入外,时间同样是东辰瑞森长碳链尼龙材料生产研发过程中不能忽视的无形成本,如何坚持下去?用王朝进的话说,“咱们就当一个小学生,老老实实当小学生,坚持长期主义。”

连续突围之后,放眼中国市场,东辰瑞森的尼龙1012与尼龙1212仿佛“打遍天下无敌手”,“长三角、珠三角客户”成为了业务销售们的口头禅,不少人还产生了要“躺在功劳簿上”的懈怠心理。

对此,王朝进思虑更深:“我们应该将问题前置,及时关注产品升级问题,从而提高产品的稳定性与可靠性。”他继续举例,“好比一个客户之前是作坊式加工,如果这个客户今天产业生产工艺升级了,那么对我们产品生产的要求是不是也会升级?所以说,你要匹配下游客户应用场景。”

为了更好地匹配下游客户应用场景,东辰瑞森把战略目标投射到了产品升级上,由此,如何做好高端产品,怎样做到精益求精,进而延续先进制造、先进生产力,实现自动化智能化升级?

上游加码材料供应、下游注重产品升值,“补链”式发展成为东辰瑞森近几年下功夫的关键词。而东辰瑞森的蓬勃发展,离不开山东省新材料产业的布局谋篇。近年来,作为省内工业转型升级四大新兴产业之一,新材料产业备受重视,为东辰瑞森们打造了发展的“温室”。

“温室效应”下,东辰瑞森在其细分领域优势愈发明显,其中那个价值5000万元的国外订单便是佐证。

“今年的4月份,这个客户又来了,说这个产品供应量还能再大一点。”王朝进对记者透露。未来,如何在海外新材料市场上“分一杯羹”成为东辰瑞森将继续突围的下一座“城池”。