

求变、突围，民营企业创新发展的急先锋

——访山东方达集团董事长贾雷声



如果，安于现状，贾雷声依然稳稳地端着铁饭碗，过着安稳平淡的日子；如果，一成不变，贾雷声奋力从破产边缘“抢救”回来的祖辈创业者的心血早已湮没在经济危机的寒潮中；如果，独善其身，贾雷声带领的方达集团仅仅是传统行业里一个隐形冠军企业……

这些如果，仅仅只是如果。贾雷声在破中求变、在变中求新，将一个资产负债率达270%的传统乡镇企业，升级转型为具有引领、示范、带动作用的一方达电子商务园，被省发展改革委认定为可复制、可推广的新经验在省予以推广。

9月9日，山东方达集团董事长贾雷声讲述了他的故事。



山东方达集团董事长贾雷声

公务员转身， 扛起破产企业生计

贾雷声，1970年出生，1995年从青岛海洋大学毕业，分配到了周村区财政局，吃的是多少人羡慕的“铁饭碗”。1998年，由乡镇企业改制来的民营企业——华鲁电焊条厂濒临破产。在这家企业挂职3年多的贾雷声，舍不得祖辈创业者一生的心血付诸东流，也见不得工人下岗无所依靠，他选择接过这家企业，放弃了公务员身份。

对于这次选择，贾雷声记忆犹新，他说：“走破产程序的所有材料都准备好了，第二天早晨就要去交给法院，晚上我睡不着，翻来覆去就是睡不着。老一辈的心血就这样毁了？那么多工人以后怎么生活？”第二天凌晨2点多，贾雷声做了决定：接过这个厂子，债务也担下来！心安了下来，他也很快进入了梦乡。

贾雷声学的是国贸专业，他决定从自己的专业做起——抓出口。历经几番波折，到2004年，企业终于挣得了第一桶金400万元。还清所有债务后的企业进入健康运行状态，一度斩获全省出口企业多个第一。

破中求变， 行业隐形冠军崛起

2008年，尽管企业的订单不少、效益不错，可贾雷声依然感觉到了危机。那年，全球经济危机寒潮下，一些当年的龙头企业陷入困境，贾雷声心里明白，像他们

这样没有技术积累，没有规模，简单的低附加值的企业是没有生存空间的。“还是得求变，往专精特新方面转变，细分领域，在特有领域取得话语权。”贾雷声开始涉足油田用抽油杆特种钢材贸易。当年，企业的销售收入实现4倍增长，第一次转型取得成功，企业平稳过渡。

记者了解到，山东方达集团旗下的山东大万实业有限公司主营石油开采装备用材抽油杆、抽油管、抽油机等加工、贸易与研发，上游与全国最大的钢铁企业宝武集团新疆八一钢铁公司保持长期战略合作，下游与胜利油田、大港油田、大庆油田、克拉玛依油田及其配套厂家紧密合作，共同建立了材料供应与仓储、生产加工、产品研发、商贸融合发展的供应链配套服务，其中抽油杆钢业务市场份额占据全国的1/3强，在山东市场占90%以上，为该行业国内隐形冠军。

方达之梦， 创新突围一直在路上

在企业的发展过程中，贾雷声会涉足电商行业，出乎所有人的预料。“当时我们请来专家，他很委婉地表达了让我放弃的结论，可我觉得这是具有广阔前景的领域，不会放弃。”

贾雷声说，他早就有了再开拓一个赛道的想法。2010年，周村区委、区政府组织部分企业负责人到新加坡参加“城市管理与转型”培训班，他有幸被选中。就是那次学习之后，他一直在思索

企业的第二次调整转型。

2013年，中国商务部发布《关于促进电子商务应用的实施意见》。贾雷声敏锐、及时捕捉到了这个“实施意见”的含金量，“我感觉，我们企业第二次转型的机会来了！”他应时顺势，综合分析、迅速决断，立即涉入电商领域。

2014年12月，仅用9个月，占地100亩，总投资1.2亿元的方达电子商务园崛起，贾雷声的思考前瞻最终落地。由此，方达电商园走在了“互联网+”之前成为山东省最早的电子商务园区，企业的二次转型也走进了现实。

如今山东方达集团公司旗下的山东方达电子商务有限公司、山东方达商业运营集团股份有限公司分别从事产业园区运营、开发业务，成功探索出“一体两翼双机、圈链融合发展”的园区运营模式，被省发展改革委认定为可复制、可推广的新经验在省予以推广，其成功开发运营的一、二期项目方达电商园、方达梦想小镇同时获批商务部、科技部、工信部等五部委的国家级园区与基地，目前三期项目方达数智装备产业园已进入开发准备阶段。

如今，经济下行压力增大，贾雷声迎来了又一次挑战。他说，在这种情况下，要把心态放平，把企业发展节奏放慢。这也是企业进行储备的最好时期，要把基本功做好，加强项目和人才储备，让企业休养生息。“无论何时，我们都要创新、求变，不断突围，把方达打造成百年企业。”贾雷声说。

大众日报淄博融媒体中心记者 任灵芝

9月18日上午 试鸣防空警报

淄博9月13日讯 近日，淄博市政府发布《淄博市人民政府关于防空警报试鸣的通告》。根据通告显示，为切实抓好人防备战工作，增强广大群众的国防观念和人防意识，有效检验淄博市人防通信警报设施设备、人防网络的保障水平，根据《中华人民共和国人民防空法》《山东省实施〈中华人民共和国人民防空法〉办法》等有关规定，市政府定于2023年9月18日北京时间10时，在各区县（功能区）城区及齐鲁石化公司厂区进行防空警报试鸣，广播电视系统同时插播防空警报信号。

防空警报信号分为：预先警报、空袭警报和解除警报3种。

预先警报，鸣36秒，停24秒，反复3遍；空袭警报，鸣6秒，停6秒，反复15遍；解除警报，连续鸣3分钟。

警报试鸣的顺序是：预先警报、空袭警报、解除警报。每种警报信号间隔时间为3分钟。

警报试鸣期间，请广大市民注意辨听、熟悉警报信号，保持正常的工作和生活秩序。

大众日报淄博融媒体中心记者 王莉莉

“山东好人”韩生祥： 6年带领贫弱村蝶变省级美丽乡村



韩生祥，中共党员，2014年11月至2020年4月担任淄博市周村区南郊镇韩家窝村党支部书记、村委会主任，现任周村韩家窝旅游开发有限公司总经理。

韩生祥带领党员群众，以“5+2”“白加黑”的劲头加快推进乡村建设，利用6年时间，实现了弱村变强村、旧村变“美”村的目标，仅2019年一年，村集体收入就达到了587万元，比2018年翻一番，农民人均收入1.7万元，韩生祥也因此获得淄博市政府授予的“淄博乡村之星”荣誉称号。2023年8月，韩生祥荣登“山东好人榜”。

冲锋在前 破旧村变身美丽乡村

韩家窝村原本是南郊镇的一个贫穷落后的村子，村内垃圾遍地，村内没有产业，年轻人纷纷外出打工，村内老年人缺乏文化生活。

韩生祥看在眼里，痛在心上。此时恰逢省市提出建设美丽乡村，韩生祥抓住机遇，决心从整治村内的荷花池入手，改变这个生

养自己的村庄的破旧面貌。

韩生祥带领村委一班人和全村党员，筹资筹劳。白天，他们挥汗如雨，自己搬物料、和泥修堤，晚上，学习、研究、讨论。没有钱请好的设计师设计民宿，韩生祥就从电脑上看、从网上学，自己出设计方案。

荷花池修建好后，第一波来参观的游客来了，慢慢地，越来越多的游客来了，村里的农家乐渐渐发展起来了。村内所有道路100%硬化，民房进行保温改造，铺设地下排污管道，全方位、多形式绿化美化村庄，完成墙壁粉刷3000平方米，绿化面积10000余平方米，村庄“颜值”显著提升。

人人参与 后进村变身文明村

韩生祥经常告诉村“两委”：“乡看区、区看镇、群众看干部，咱们要给群众树立标杆，带动群众勤劳致富，以一身正气带动村风正起来。”

韩生祥以培育乡风文明新气象为目标，不断探索“一网三联”、“美德信用”建设新方法、新路径，积极推进美德建设工作“开花结果”，为乡村文化振兴注入新活力。注重提高村民主人翁意识、家园意识，树立文明乡风，持续推进移风易俗工作。



韩生祥在工作中。

此外，韩生祥探索把移风易俗、乡风文明建设与群众文化活动紧密结合，鼓励村民组建广场舞队、威风锣鼓队、太极拳队等，不定期开展文艺活动，丰富群众的精神家园，全力推动乡风文明的传播。

发展旅游 贫穷村变身富裕村

韩家窝村已有600余年历史，明清以来出过11名进士，现有省级文物明清石刻、市级文物明清楼，文脉深厚，古韵犹在。

韩生祥说服全体村民，先后

投资600余万元，建立了墨水河生态园区，打造起一批特色精品民宿，建设采摘大棚9个，采摘园300亩，建成集吃、住、观光、采摘、休闲、垂钓一体的生态旅游项目，村集体年收入增加70余万元。仅2019年一年，村集体收入就达到了587万元，农民人均收入1.7万元。

如今，韩家窝村先后荣获省级美丽乡村、省级美丽宜居村居示范点、省级文明村等荣誉称号。韩生祥也被淄博市政府授予“淄博乡村之星”荣誉称号。

大众日报淄博融媒体中心记者 王莉莉

淄博47个雨量站 降下大到暴雨

淄博9月13日讯 今天，淄博降雨结束，天气转好。过去一天，188个雨量站中共有47个测到大雨或暴雨。

淄博市水文中心提供的数据显示，12日7时—13日7时，全市平均降雨17.6毫米，各区县平均：张店区19.4毫米，周村区37毫米，临淄区12.3毫米，淄川区21.3毫米，博山区2.9毫米，桓台县11.9毫米，高青县1.6毫米，沂源县29.8毫米。降雨量前三位的站点是：周村区气象局78.9毫米、贾黄77.5毫米，淄川区南韩村76.8毫米。截至目前全市今年累计降水506毫米，比历年同期偏少11%，比去年同期偏少36%。

全市188个雨量站中共有173个站降雨，其中大暴雨0个站，暴雨17个站，大雨30个站，中雨53个站，小雨73个站。

大众日报淄博融媒体中心记者 孙渤海