



2023年12月27日 星期三 编辑 石晶 美编 王涛 校对 杜蕾

2023年,我们这样报道淄博“好校长” “校长说”的魅力

好校长的标准是什么,怎样才算好校长?一名好校长,是如何带动教师队伍,又是如何教育好学生的?有人说,这是校长界的“经典三问”。答案万千。每个人心中,都有一个自己的“好校长”的模样。那么,好校长究竟是什么模样呢?

两个多月来,大众日报淄博融媒体中心记者走近10名校长,从幼儿园到小学、初中,再到高中、特教学校,听听他们心目中的好校长是什么样的,再看看他们又是怎么做校长的。

循着校长们的思想,我们看到,这些好校长身上往往具备共同的特质:爱读书,善学习,常反思;有情怀,有理想,有追求;有责任,敢担当,会决策;都把教师发展作为第一要务来抓,也都对学生做到“心中有爱、眼中有光”……

他们也特别注重文化建设、“中和”之道、开放创新……让每一个人成为一束光。好校长会因其思想、品格和能力让人信任并追随。这就是校长们的魅力。

校长的魅力就是学校的魅力、教育的魅力。走近他们,你会强烈地感觉到,一颗颗真诚的心,在澎湃跳动。

好校长,要有思想

“好校长一定是有思想的。”这是大家的共识。

我们看到了郭兆红校长的“用文化引领发展,用文化凝聚共识,用文化润泽心灵;‘三动、三引、三融’策略”;也看到了翟克兵校长的“致中和”和对“心”字的完美释义。

赵立成校长的“通过培育现在的学生,我们可以影响未来的世界”,让人深深地感受到教育是人类最重要的使命之一。

宋刚校长的“学校管理要以人为本,其实就是以‘人心’为本。用心用情感受和探究每一个孩子和每一位老师的成长”,张波校长的“让每个孩子释放天性、快乐成长。快乐和用心是会传染、会传递的”呈现出的是一份真情和自然。

刘斌校长的“各个校区既个性化成长,各美其美,又优势互补,美美与共,我们才能百花齐放春满园”,让我们看到了教育智慧和教育格局。

杨彬校长的“既要有想大问题的能力,又要有做好小事的精神”,这种能力和精神,不仅贯穿在老师躬耕教坛的每一个阶段中,

读书,让人更真实

思想来自哪里?

众校长纷纷表示,思想来自读书学习,来自总结思考,来自持续自我成长。

读书是知识的输入阶段,反思是知识的消化阶段,持续地自我成长,一定是凝练升华。

在每一位校长的办公室,记者总是能见到很多书,不只是教育类书籍,散文诗词、历史地理、戏剧科技等涵盖广泛,而且,不同的时间去,你会发现,书有不同的更新。

11月22日,冬日暖阳,淄博十七中校长室,阳光径直洒在办公桌上摊开的书页上,记者见到杨校长的时候,他正在研究国内知名教育家、“新教育实验”发起人朱永新教授的《走向学习中心——未来学校构想》。在他看来,每个人的认知是有限的,而突破认知壁垒、拓展认知疆域最好的方式就是读书。杨校长说,读书不妨广一些、精一些,让自己静下来、沉下来,去感受沧桑,体验繁华,经历百态人生,咀嚼酸甜苦辣。“放下手机,拿出书本,读进去,这一点有时很难,但是,正是难能,所以可贵,需要定力,需要智慧。”

郭校长也说过,一名好校长一定是爱读书的校长,爱读书的校长才能带领爱读书的老师培育爱读书的孩子。

崔校长也曾发问:什么样的空气最令

教师,成为更好的自己

世界上很少有职业像教师一样,时刻生活在几十双、上百双纯真眼睛的审视之下。

因此,教师是学生时刻阅读的“道德书籍”,要用心让学生和家长感受到老师们的

更洋溢在教书育人的每一个细节中。

胡丽华园长的“让人、事、物都回归保持到原本就有的自然的样子,形成一个和谐自然的气场,由内而外唤起每个人心灵深处的温暖与感动,润泽心灵”,一种内在的力量油然而生。

王芝东校长的“用生命陪伴生命,用生命影响生命,用生命唤醒生命,用生命润泽生命”,让人看到了“生命教育”的“特教成长”。

崔守峰校长的“学校教育发展到今天,要打开象牙塔,开门办教育,让孩子们在社会大课堂中振翅而飞、自由翱翔”,将知识与实际生活结合起来,让人获取更多的启迪。

这就不得不提到校园文化。

10所学校,每一个学校的校园文化也都是基于学校的特色发展,是独属于自己的文化。校园文化是学校凝聚力和活力的源泉,也是推进学校高质量发展的不竭动力;是提升学校影响力的核心要素,也是彰显师生素养的关键所在。

人神清气爽、身心愉悦?那一定是溢满书香的空气,才是最好的空气,最是书香能致远。

有时候,记者也会和校长们共同探讨一些书中的场景理论,就一些教育话题进行交流。他们的真知灼见,往往能给你打开另一个思想的维度。

就像和翟校长交流的“一个好校长就是一所好学校”的说法,他提出了不同意见。在他看来,单一因素不足以决定一所学校的品质。他认为“校长是一所学校中责任最大的那个人”。什么是责任?责任就是做错事导致的后果。责任大就是做错事导致的后果和影响大。毫无疑问,学校里校长责任最大。

另外,他的“分数三问”也让人耳目一新。一问,有没有好的分数?二问,分数是怎么来的?三问,除了分数还有什么?

你的答案又是什么呢?

读书吧,哪怕书不能立即给你答案,亦能承载你的情绪,丰盈你的灵魂。

立身以立学为先,立学以读书为本。

有句话说,一个人但凡有了读书的癖好,也就有了看世界的一种特别眼光,甚至有了一个属于他自己的丰富多彩的世界。

读书,是简单的、自然的、朴素的,会让人更加真实,更有味道,更有力量。

真诚与善意。

学校发展,教师第一。

在和校长们交流的过程中,大家都不约而同地谈到了教师的重要性。

怎样才算好校长?

一名好校长对于一所学校的发展至关重要。好校长的标准是什么?今起,让我们走近他们,听听他们的心里话——

赵立成 校长
淄博七中

做一个种时光的人
将开放、包容、创新书写进
淄博七中的校园里

2024年度国考报名 涉鲁岗位招2169人
87%以上岗位不限基层工作经验 本科可报岗位占77%

做一个种时光的人
将开放、包容、创新书写进
淄博七中的校园里

张店区绿杉园小学的教师成长离不开团队的帮助,少不了磨炼,优秀是主动成长的结果。每个人都是独一无二的生命个体,都有自己的思维模式和为人处世之道,更有自己的个人追求和美好希望。看见、欣赏、包容彼此的优点、特点和不完美,在可能的范围内有所渗透、影响、融通、改变,才能达到理想的教育境界。

特别是张店七中教育集团,学校发挥教育资源的整合优势,实行教师梯度化管理,为学校名师培养开辟了一条新路。

教师不仅仅是一种身份,一种职业,更是一种崇高的事业,新时代赋予了教师“大先生”的理想与情怀,每个老师都拥有成长为更好的自己教育未来。

张敬

“学校里每一位老师的基本情况都一一知悉。”“每一位老师,在这里,感受到被看见、被尊重、被欣赏的幸福。”“教师是学校发展的底气和宝贵财富。”……

高品质的办学需要高素质的教师队伍。

从教师的角度来讲,不是有几个名师来装点学校门面,就是高品质办学了,而是“名师皆良师”,因为每一个学生都有遇见好老师的需求和权利。

校长们也始终把教师的专业成长放在学校管理的关键位置。

淄博七中就积极探索教师培养模式,构建教师培训体系,完善教师培养机制,通过“+”系列,“线上+线下”“请进来+走出去”等模式帮助每位老师快速成长,激发教师活力。

张店区实验小学的教师专业成长是从“要我成长”变成“我要成长”,成长体系循着“知教一愿教一

学生,注入爱的力量

12月1日,在齐丰幼儿园,冬日的阳光正透过百叶窗,洒落在办公室的书桌上,孩子们在户外游戏的快乐笑声时不时传来。

胡园长给记者打了个比方,教育就像种庄稼,种庄稼需要播种的土壤、适宜的时节,不急于催熟,不急功近利,等待瓜熟蒂落。教育也一样,要尊重孩子的发展特点和教育规律,“耕作土壤和养育心灵,同质同源”。

同样的,对特需学生,王校长也一直在为他们的未来谋划着:“孩子们一天天长大,进入社会以后怎么办?怎样才能更有尊严、更幸福地生活?”“当看到一个孩子的时候,不单要审视他学习得怎么样,还要审视这个孩子的一生。”“让每一个残疾儿童享受公平而有质量的教育,让他们回归主流、自立自强地生活,是我最大的期盼。”

之所以单单提到这两部分学生,一个是“人生百年,立于幼学”,另一个解读为“特别需要”。

两位校长,也都提到了“爱”。

胡园长说,一定是播下爱的种子,注入爱的力量。老师要具备爱的能力,具备爱的心态,而且这种爱是发自内心的流淌出来的。

王校长也说,特殊教育真的是

爱教一能教一善教”的教师专业发展道路,结合学校“精致教育”的办学理念,将教师专业精神凝练为“精于心,致于行。”

张店区绿杉园小学的教师成长离不开团队的帮助,少不了磨炼,优秀是主动成长的结果。每个人都是独一无二的生命个体,都有自己的思维模式和为人处世之道,更有自己的个人追求和美好希望。看见、欣赏、包容彼此的优点、特点和不完美,在可能的范围内有所渗透、影响、融通、改变,才能达到理想的教育境界。

特别是张店七中教育集团,学校发挥教育资源的整合优势,实行教师梯度化管理,为学校名师培养开辟了一条新路。

教师不仅仅是一种身份,一种职业,更是一种崇高的事业,新时代赋予了教师“大先生”的理想与情怀,每个老师都拥有成长为更好的自己教育未来。

大爱的事业。爱心是特教老师的灵魂,让每一位特需学生享受适宜的优质教育,都有人生出彩机会。

多位校长提到“没有爱就没有教育,真教育是心心相印的活动”“学校就是孩子们的另一个‘家’”“要努力让学生找到一个喜欢上学的理由”。

有人说,人生最精彩的不是实现梦想的瞬间,而是坚持梦想的过程。

也有人说,花期不同,花开一样。

总之,教育家精神的提出,丰富了新时代教师的内涵,赋予了新时代教师的使命,愿我们的校长、老师,以天下为公之情怀,以大道之行之境界,努力做到以文化人,努力追求“没有最好,只有更好”,坚守教育本真,寻求教育美好,心中有信仰,肩上有担当,成为学校保持良性可持续高质量发展的重要驱动力。

大众日报淄博融媒体中心记者 张敬



扫描“鲁中晨报”APP 二维码查看更多内容