



北方健康食品产业园暨预制食品产业基地



淄博经开区先进制造产业园



统一科技现代化建陶生产线



狮王陶瓷展厅的优质产品,吸引了全国各地的客商前来合作、洽谈。



阿特拉斯·科普柯产业园

## 为何三看“梧桐树”？

对于招商工作而言,项目是开局起步的源头活水,是推动区域增长的重要引擎,是赋能高质量发展的“梧桐树”。

因此,每每谈及招商引资中“栽下梧桐树、引得凤凰来”的期许与愿景,似乎都绕不开以下两个命题。一方面,挑选项目要带着前瞻性,要引进带动力强、成长性好的产业项目,实现强链补链、提升价值链的价值;另一方面,项目要与本土经济发展相匹配,避免水土不服,要符合当地发展实际情况,实现项目成果精准、高效落地。

### 重新审视现有产业布局与优势

方向正确,才有诗一样的远方。站在上述命题再去审视种好“梧桐树”这个关键环节,不难理解近来淄博经开区在招商工作上三次回看“梧桐树”的布局与思路——一看组织架构,聚焦全员招商,构建上下联动、部门协同、全员参与、奖惩严明的招商引资新格局;二看定位布局,紧扣链式招商,结合主导产业和发展定位,全面梳理辖区内现有企业,摸清产业上下游配套情况,进一步分析、挖掘现有上下游产业链资源;三看模式路径,关注以商招商,依托本地资源优势,梳理一批有产业带动能力和寻商招商潜力的重点企业,深入探索“本地产品+国内国外头部企业”“本地企业+股权投资”“本地企业+产业园区”等多元化模式。

三次“回看”激发着奇妙的“化学反应”。激烈的区域竞争之下,融入“经济发展”这

个结果导向,多维工作体系让招商这个前沿性的工作更加贴合全域发展。

配套政策多样化。《淄博经济开发区投资指南》《淄博经济开发区全员招商一体化工作流程》《项目落地可行性初步研判报告》……各类文件的相继出台,只为统筹好要素保障。

分类提升多元化。对科技含量高、发展意愿强的企业,有关部门组织其与头部公司对接合作;对发展意愿弱、科技含量低的企业开展能耗产出效益评价,为后续升级改造、关停并转做准备……去年10月,围绕着先进制造业、新能源新材料产业等原有优势产业的招商工作会的相继召开,新与旧的交织融合,让原有的存量企业同样融入思考、产生蝶变。

企业家是这场“化学反应”的直接受益者。山东铝铝

新材料科技有限公司是一家从事铝基铝基高温材料研发和生产的国家高新技术企业。淄博经开区工科局在走访了解到企业计划新上赤泥综合利用项目后,安排专人全程跟进,协助企业招引,共同解决投产后面临的技术难题,为企业快速发展解决了后顾之忧。该项目全部建成投产后,每年可对60万吨赤泥进行综合利用。

“既要发挥本地资源优势,大力招引新项目,又要强链延链补链,做大做强本土企业,不断增强区域经济发展活力和韧劲。”1月16日,淄博经开区工委委员、管委会副主任王韶华说。

显然,这种“抓招商、引源头、促发展”的思路,是对淄博经开区现有产业布局与优势的重新审视,也是对兼顾经济效益和社会效益,优化产业结构布局的再定位、再思考。

### 提速增量、提质增效精准解决痛点

作为老工业城市转型升级的展示窗口和新兴未来产业的支撑平台,淄博市经开区想加快推动产业转型升级,势必必要推动招商引资提速增量、提质增效。然而,经开区总量偏小、民营经济发展不足、科技创新和转化能力较弱等痛点也要求在转型发展中更加精准地考量落地项目、完成产业布局。这些关乎区域经济发展和主导方向的问题,淄博经开区正通过各种方式抓先机、见成效。

树立好“招好商、招真商、招优商”的工作理念。推行“全员招商”体制机制,树立“以招商引资论英雄、以项目建设论成败”的鲜明导向,全面构建区领导带头招商、部门主动招商、社会参与招商的大招商体系。该机制运转以来,

集中利用3个月的时间,对全区458家规上企业进行了遍访,逐一了解企业增资扩产、技改增能意愿。经走访,共摸排扩产、技改意愿项目80个,计划总投资约24亿元。

解决好“怎么招、招什么、到哪招”的现实问题。全面分析梳理产业链条,围绕经开区的资源禀赋、产业基础、承接条件和发展定位,突出先进制造、新能源新材料、现代服务业与数字经济三大主导产业。近期,重点对接项目82个,其中,中焯智能、奥利斯新材料等10个项目已签约;碳化硅等5个项目已进入选址阶段;圣希亚铝基等18个项目正在开展项目研判。

树立好“服好务、搭好桥、牵好线”的惠企理念。对辖区重点招商引资企业、重点招商

引资项目实时跟踪、动态管理,做好投资决策前的咨询服务、项目审批中的代理服务、项目建设中的现场服务、项目开工投产后的全面服务。去年以来,坚持现场联系企业80余次,累计服务企业、项目48个,协调解决事项20余项。

准确识变、主动求变,才能开创好招商引资新局面。对于淄博经开区而言,三看“梧桐树”,是现有资源和未来资源的有效嫁接,是全力打造产业高端的现代化新淄博的区域实践路径。

千帆竞发、奋楫者先。在强招商、抓项目、兴产业强烈信号之下的探索,惟奋斗者进、惟务实者强、惟创新者胜。

大众日报淄博融媒体中心 刘文思 通讯员 陈晓艳 杜文竹