

用1个“零”换来6个第一 淄博这个重工业镇做对了什么

新增规上企业完成率166.6%，全县第一；新招引过亿元大项目5个，全县第一；过亿元项目开工率100%，全县第一……2024年伊始，淄博一个重工业镇在效益为“零”的闲置资产中挖呀挖呀挖，连续挖出了6个第一的能效，引人注目。

地处鲁中山区的淄博市沂源县南鲁山镇，取得如此成绩，到底做对了什么？

“零”中挖出潜质和效能

位于沂源县西北部的南鲁山镇，山多地少。南鲁山镇党委书记赵希娟表示，土地资源紧张、产业转型动力不足已成为制约招商引资的重要因素。作为一个老工业镇，一方面，全镇山多地少，呈现出“八山一水一坡田”的土地现状，可利用的耕地不足，建设用地更为稀少；另一方面，土门片区有传统的轧钢铸

造产业基础，形成规模的铸造企业就有14家，但都普遍存在生产工艺落后、高耗能低产出、创新动能不强等问题，而且这些企业家大都存在小富即安思想，导致传统企业发展劲头不足、转型升级困难。

面对建设和工业用地资源不足的现状，想要进一步促进招商引资和经济发展，如何破题？

“沉睡”资源变成“梧桐树”

山东北方捷美智能制造有限公司，是“零地招商”新模式中在南鲁山镇第一个“吃螃蟹”的企业。2022年，这家企业入驻南鲁山镇一家闲置厂房，解决了企业没有自己的生产车间的问题。

“我已经把在外地的企业搬到了南鲁山镇，从周边村子招来了技术工人，出口的矿山机械设备附加值高、利税高。”山东北方

捷美智能制造有限公司负责人孙兆辉说。

寥寥数语，透露出他们企业已经吃到了“零地招商”新模式的红利。孙兆辉还透露，与他们企业相邻的一处闲置厂房，经过改造后，已被另一家企业相中。

这些优化盘活的闲置资产，既增加周边群众及村集体的经济收入，也实现了“增资、增效、

6个“1”的南鲁山速度

地处山区，南鲁山镇的农产品种类多、品质好，这样的优势，为电商发展提供了机遇。

为此，南鲁山镇瞄准项目土地“零占用”目标，大力发展数字经济新业态，推动实体经济与数字经济深度融合。2022年以来，新引进沂兴数源助商平台、沂兴数农兴农平台等多家数字平台企业，聚力搭建农产品资讯撮合平台、农产品交易平台、农业大数据平台、农业产业金融及综合服务平台，赋能乡村振兴。其中，沂兴数农兴农平台于2022年9月份完成跨境电商平台商铺注册，产品销往新加坡、马来西亚

等6个国家，总交易额突破2000万元；2023年推出以“四链融合”电商运营体系，在全市新经济推进大会上与陕西“淘陈仓”电商平台签订合作协议，目前“源小果”在微信、抖音、京东等平台订单量突破10万单，销售总额突破300万元。

此外，对生产环境要求高、资源配套要求全、要素保障要求精的优质项目，实行“六个一体化”招引，采取“飞地”模式，发展“飞地经济”，在不占用土地指标的前提下，引导企业入产业园区，落地在全县“双招双引”主战场——经济开发区和化工园区。

在有限的资源中挖呀挖呀挖，探索“零地招商”模式，这是南鲁山镇给出的答案。

2022年以来，南鲁山镇围绕解决招商引资“寸土难求”发展制约和打破传统企业“低产低效”转型瓶颈，将招商引资作为“一号工程”来抓，统筹部署运用“八山一水一坡田”土地资源，找准发展定位，精心储备项目，建

立“四项举措+一项保障”的“4+1”工作机制，逐步探索出“零地招商”新模式。

赵希娟解释，“零地招商”涵盖三个层面：一是“盘活现有的”。盘活废弃粮所、废弃学校、废弃宿舍等闲置资产，“一地一策”做活存量资源“增量”文章，向闲置资源要土地、要税收、要效益。二是“转型低效的”。对

投入、低产能的“两高一低”企业，创新开展“企业敲门行动”，广泛了解企业发展和招商需求，“一企一策”制定20余套转型方案。一方面，鼓励基础好、市场效益好的企业，加快推进落后设备和落后工艺更新替代，实现动能转换、转型升级，宾晟铸造等6家企业实现规范标准化生产规范升级。另一方面，南鲁山

镇鼓励经营困难的“僵尸企业”、无人接管的“断代企业”等，采取企业转让、厂房出租、项目联营等形式，对接邀请“同链”企业，实现“腾笼换鸟”、柔性转型，山东迅捷节能材料有限公司、山东北方捷美智能制造有限公司等8家企业实现当年入驻、当年投产、当年盈利，其中迅捷节能公司当年实现纳税28.2万元。

此外，他们紧盯高耗能、高

2022年以来，新招引淄博康顺塑胶公司等5家企业入驻经济开发区，其中，康顺塑胶公司2022年实现销售收入2600余万元，税收66万元，并实现年度纳统。向闲置资源要效益，推动产业发展“柔性转型”、转型跨越，南鲁山镇的“零地招商”新模式，成为引来金凤凰的梧桐树，跑出了经济发展的加速度。2023年，南鲁山镇在2022年的基础上，又实现了全县六个第一：新增规上企业完成率166.6%，全县第一；新招引过亿元大项目5个，全县第一；过亿元项目开工率100%，全县第一；新签约项目开工4个，

全县第一；批发业销售额同比增速35.5%，全县第一；新招引落地企业39家，全县第一。2023年1—11月全镇财政收入5211.75万元，同比增幅132.8%，连续两年实现财政收入翻番。

南鲁山镇党委书记赵希娟表示，南鲁山镇将聚焦工业经济高质量发展，加大资金、土地、人才支持力度，持续将各类优质资源嫁接到企业发展过程中，最大限度释放企业发展活力。一是转变招商思维，坚持“抓新不忘老”。实现现有存量的提升和外部增量的注入。二是迭代创新模式，坚持“一体化”发展。聚焦

优势产业、新兴产业，创新“零地招商”模式，扎实做好补链、强链、扩链的文章。积极鼓励传统企业通过投资扩建、技改扩能、兼并重组、发展总部经济等途径壮大规模。

大众日报淄博融媒体中心记者 任灵芝 通讯员 耿彪 韩硕

扫描二维码，扫描“鲁中晨报”APP二维码，查看更多内容。

外籍留学生当上电力志愿者



“您好，请看怎么样安全用电。”几句不太熟练的中国话，不时惹来周边人善意的笑声，也引得更多人上前索要安全用电宣传传单，这是埃斯拉·阿齐兹第一天当上电力“善小”志愿者的经历。

1月28日，前来淄博玉黛湖花灯会赏灯的游客川流不息。在一组花灯下，埃斯拉身着淄博供电公司“善小”志愿者的马甲，与电力“善小”志愿者一起忙着向游客发放安全用电宣传传单。28岁的埃斯拉来自埃及，

2023年8月来到中国攻读山东理工大学电子电气工程博士学位。谈起为什么对电力感兴趣，埃斯拉说，她最初选择的是机械工程，同学们觉得并不适合她，建议把电作为专业。埃斯拉听取了他们的建议，虽然在学习过程中遇到很多困难，但她坚持了下来。

“就是这段学习旅程，让我对电气工程的热情呈指数级增长，激发了我来到中国学习的决心，因为这里有世界上最厉害的特高压。”埃斯拉说，自己还是中国传统文化爱好者，孔子学说极大影响了她，她认为中国是世界上最好的教育目的地之一。

“这里的老师、同学都非常照顾我，知道我对电力很感兴趣，就介绍了淄博供电公司工作



埃斯拉向小游客宣传安全用电知识。

的朋友给我认识。”埃斯拉从认识电网，到探讨电力知识，感觉受益匪浅，尤其了解到淄博供电公司的“善小”志愿活动后，更是

毅然决定参与进来。“来到中国，这里就是我的第二家乡，应该做些事情才行。”春节将近，当听说淄博供电公司

的“善小”志愿者要利用休息时间，到淄博花灯会宣传安全用电时，便义无反顾报名参加。

“小朋友，你知道怎么安全用插座吗？”对中文还不太熟练的埃斯拉一字一句地与大家交流着，几名大学生模样的游客还尝试着用英语和埃斯拉交谈。

眼天色已晚，为了不影响游客赏灯，大家决定收兵。“我今天发出了一百多份宣传传单，会有更多的人受益。”埃斯拉高兴地收拾着物品，又转头对旁边的志愿者认真地说，“下次有‘善小’活动，一定喊我啊。”

大众日报淄博融媒体中心记者 孙渤海 通讯员 远德亮