



“小田并大田”之后，庵东村党支部领办合作社秋收成本更低了。



青城镇的“小田并大田”改革提高了农业机械化程度。



张明刚(左)在为村民办理土地流转手续。

小田并大田的故事

“我们村‘一村一块田’取得了可喜成效，去年粮食收入超过30万元。”2月27日，在淄博市高青县青城镇庵东村的会议室内，庵东村党支部书记张明刚笑着告诉记者，去年他们贷款80万元，立下军令状，如果还不上，村“两委”一起承担。今年不但还上了贷款，还有结余为村民分红。今年，因为土地流转数量增加了，他们又贷了100万元。

三年时间，从一个不知道自家责任田在哪的运输专业户，到基层党组织合格的“当家人”，人到中年的张明刚完成人生转型的故事，投照了高青县乡村振兴的诸多努力，也给我们带来了太多惊喜和启示。

放心和担心

“劝不住啊，只要家里有地，俺爹就会按季种上粮食。快八十的人了，天天上坡。”成刚在高青的一家企业上班，每到农忙季节他就心神不宁。2021年，庵东村开始推行“小田并大田”，成刚家的地流转给了村里的合作社，他这才放了心。

有放心，也有担心。

84岁的村民张风田后来说，自己一开始也犹豫，就是怕要是收入不好，到时候不给钱

咋弄。

“我们村虽然土地资源丰富，但是人口老龄化严重，年轻人都在外面打工，老年人又种不了地了。”2月26日，张明刚告诉记者，作为5个自然村合并成的大村，庵东村户籍人口1893人，数字看着不小，但常住人口不过三分之一左右，很多人外出打工，顾不上管地，加上村中耕地分散，田埂较多，经营规模小，生产成本低，村民很难从土地中获

得高效益。

2021年，张明刚接任村党支部书记，庵东村也恰好成为“小田并大田”试点村，推行“小田并大田”遇到很多阻力，“最大的问题是不信任，很多人认为是好事，但是怕拿不到钱。”

在青城镇“小田并大田”推进会上，张明刚向青城镇党委书记杨国华提出了自己的难处：自己刚干不久，村民缺乏信任。别

说一亩地一年补偿800元，就是补偿2000元，到时兑现不了咋办？

“那就提前把钱给人家，村集体没有资金，镇上派专人给你办理贷款。”青城镇与高青县农商行联合推出“专项金融扶持方案”，进一步简化贷款流程、增加贷款额度、降低贷款利率，2023年向村党支部领办合作社发放贷款总计860万元。

“我们村去年贷了80万元，

这是无条件的支持和信任，更是实打实的责任和督促。”拿到贷款，“小田并大田”的工作顺畅了起来，张明刚既放心也担心，放心的是做工作有了底气，担心的是风险都集中在了合作社。

只要“小田并大田”能成功，风险就会降到最低：张明刚和村“两委”挨家挨户去做工作，说服、沟通、解释……日复一日。

“真金白银”助推改革

改革需要大刀阔斧来推行，但遇到问题更需要耐心细致想办法。投入“真金白银”助推土地流转，青城镇在这方面建立了一套行之有效的“方法论”。

村民之间“协调换地”就是其中的方法之一。张明刚介绍，庵东村制定了一个“土政策”：土

地流转面积越大，流转费越高。20亩以内的零散地，每亩流转费用为800元；20亩到50亩连片地，每亩900元；50亩以上的连片地，则达到每亩1000元。

通过鼓励村民自行结对并地，提高价格把土地流转给合作社，庵东村“小田并大田”工作成了村民自己的事，真正实

现了从“要我干”到“我要干”的转变。

“村民扩大了自己的收益，党支部领办合作社则赢得了宝贵的时间。”张明刚认为这是一个双赢的局面，“小田变大田”越早推广，越早受益。大田耕种不但可以提高机械化程度，提升效率，还增加了购买农资

的议价能力，直接降低了种植成本。

与此同时，青城镇配套出台土地流转扶持政策，新增党支部领办合作社实体化运营流转土地每亩奖励50元，面积超过300亩的，一次性额外奖励1万元；完成全村面积80%的，再一次奖励3万元，奖励可以叠加。相应的

政策配套扶持，增加村里土地流转的积极性。

目前，青城镇拆零并整土地1.67万亩，由原本的400多块变成16块，有效耕种面积增加1700亩，机械化率由66.2%提升至95%，全镇新增土地流转面积2.3万亩，累计完成5.6万亩，占全镇耕地的75%。

一场特别的“升学礼”

鲜艳的大红花，闪亮的行李箱……去年夏天，庵东村办了一场特别的“升学礼”。说它特别，因为这场“升学礼”是在村民分红大会上举办的，村里考上大学的年轻人发的这个行李箱，就是村集体增收之后的福利。

“以前我们村的‘升学礼’没有这么隆重，这次变化太大了。村集体有了钱，咱们就能办好多事。”张明刚说，“小田并大田”一定要由党支部领办合作社来主导，这个话青城镇党委书记杨国华多次跟他说过。村集体没钱，村里什么公益事业也发展不起来，集体经济强了，村庄才有凝

聚力。

让年轻人现场感受村庄的乡村振兴成果，庵东村的“开学第一课”，意味深长。

“去年我们村粮食收入不错，但我们不满足一斤粮食一块多钱的价格，就从690亩流转土地中拿出200亩培育良种。这样，一斤种子可以卖到两块钱。”张明刚说，提升粮食附加值，才能保障村集体持续增收，为村民带来更多的福利。

“担任村支书以前，我都不知道自家的承包地在哪里。”2021年之前，张明刚拥有5辆大货车，是村里有名的运输专业户。

“从前期的考察走访和目前实际工作来看，张明刚担任村书记的职务，在党支部领办合作社拉动村集体增收中，确实起到了巨大作用。”青城镇党委委员、组织委员元培亮介绍，吃苦肯干的性格和谨慎细致的经营风格，让张明刚进入了上级组织部门的视野。

从经济薄弱村到村集体经济发展的“示范村”，庵东村只用了三年时间。

“五大振兴中，组织振兴是乡村振兴的基础。”作为曾经的经济薄弱村，青城镇党委政府慧眼识人，为庵东村基层党组织遴

选了一名合格的“领头雁”。

青城镇通过党支部领办合作社推动“小田并大田”改革，截至目前，青城镇流转土地共5.6万亩，2023年新增流转2.3万亩，有效耕种面积增加约1700亩。

青城镇庵东村通过持续推进“小田并大田”改革，有效解决农村空心化、务农人口老龄化等日益突出问题，同时，该村土地流转均价由最初的每亩450元提高至900元以上，2023年村集体增收突破40万元。

杨国华表示，“小田并大田”改革是青城镇探索出来符合高青村集体经济发展的成功

路径，是破解村集体经济发展的“金钥匙”，只要一以贯之地贯彻好、落实好党支部领办推进土地流转这条路子，村集体经济就能实现从无到有并快速增长的目标，就能为乡村振兴奠定坚实基础。

大众日报淄博融媒体中心记者 李波 李超颖 郭文轩 通讯员 李梅 王克军



扫描“鲁中晨报”APP二维码查看更多内容